



USK
UNIVERSITAS
SYIAH KUALA



**DIKTISAINTEK
BERDAMPAK**

RENSTRA

FAKULTAS PERTANIAN

2025-2029





KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS SYIAH KUALA

Darussalam, Banda Aceh 23111

Telepon/Faksimile: (0651) 7554229

Laman: www.usk.ac.id, Surel: persuratan@usk.ac.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS SYIAH KUALA

NOMOR 227/UN11.F5/KPT/2025

TENTANG

PENUNJUKAN TIM PENYUSUNAN RENSTRA (RENCANA STRATEGIS)
FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA TAHUN 2025

REKTOR UNIVERSITAS SYIAH KUALA,

Membaca : Surat Dekan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Nomor 1439 /UN11.F5/KP.06.08/2025 Tanggal 17 Juni 2025 Tentang Usul Surat Keputusan Rektor.

Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran dan efektifitas pelaksanaan kegiatan Penyusunan Renstra (Rencana Strategis) pada Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Tahun 2025, maka perlu ditunjuk tim yang bertugas untuk itu;
b. bahwa untuk keperluan dimaksud, perlu ditetapkan dengan keputusan Rektor;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Undang-Undang Nomor 62 Tahun 2024 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2025;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2022 tentang Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum Universitas Syiah Kuala;
7. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 39 Tahun 2024 tentang Standar Biaya Masukan Tahun Anggaran 2025;
8. Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 11837/MPK.A/KP.07.00/2022 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Syiah Kuala Periode Tahun 2022-2026;
9. Peraturan Rektor Nomor 5 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur Rektor Universitas Syiah Kuala sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Rektor Nomor 94 Tahun 2024 tentang Perubahan Atas Peraturan Rektor Universitas Syiah Kuala Nomor 5 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur Rektor Universitas Syiah Kuala ;
10. Keputusan Rektor Universitas Syiah Kuala Nomor 1470/UN11/KPT/2025 tentang Pelimpahan Kewenangan Penandatanganan Keputusan Rektor kepada Wakil Rektor, Ketua Lembaga, Dekan, dan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Syiah Kuala;

11. Keputusan Rektor Universitas Syiah Kuala Nomor 6001/UN11/KPT/2023 tentang Pemberhentian/Pengangkatan Dekan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Periode Tahun 2023-2026;

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR TENTANG PENUNJUKAN TIM PENYUSUNAN RENSTRA (RENCANA STRATEGIS) FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA TAHUN 2025.
- KESATU : Menunjuk saudara-saudara yang namanya tercantum pada Daftar Lampiran Keputusan ini sebagai Tim Penyusunan Renstra (Rencana Strategis) Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Tahun 2025.
- KEDUA : Segala biaya yang diakibatkan oleh keluarnya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran PTNBH Tahun Anggaran 2025 SUKPA Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala yang sesuai dengan Peraturan Keuangan.
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dan apabila dalam penetapan ini kemudian ternyata terdapat kekeliruan akan diperbaiki kembali dan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Banda Aceh
pada tanggal 23 Juni 2025

a.n. REKTOR UNIVERSITAS SYIAH KUALA,
DEKAN FAKULTAS PERTANIAN



Prof. Ir. SUGIANTO, M.Sc, PhD
NIP 196502231992031003

LAMPIRAN
KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS SYIAH KUALA
NOMOR 227/UN11.F5/KPT/2025, TANGGAL 23 JUNI 2025
TENTANG
PENUNJUKAN TIM PENYUSUNAN RENSTRA (RENCANA STRATEGIS)
FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA TAHUN 2025

No	Nama/NIP/NIPK	Pangkat/Gol	Jabatan dalam Dinas	Jabatan dalam Panitia	Rincian Tugas	Tugas dan Fungsi
1	Prof. Ir. Sugianto, M.Sc., Ph.D. 196502231992031003	Pembina Utama Madya (Gol. IV/d)	Dekan Fakultas Pertanian	Penanggung Jawab	Bertanggung jawab dan Melakukan terhadap pelaksanaan seluruh kegiatan. Menulis narasi untuk arah kebijakan pengembangan FP USK.	Ya
2	Dr. Elvira Iskandar, S.P., M.Sc. 198210222009122003	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Wakil Dekan Sumber Daya dan Keuangan Fakultas Pertanian	Pengarah	Mengarahkan seluruh rangkaian kegiatan Penyusunan renstra. Menyusun narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang sumber daya dan keuangan. Menyusun narasi untuk target kinerja dan kerangka pendanaan.	Ya
3	Prof. Dr. Ir. Hairul Basri, M.Sc. 196702101991021001	Pembina Utama Muda (Gol. IV/c)	Wakil Dekan Akademik Fakultas Pertanian	Ketua	Melakukan koordinasi pelaksanaan kegiatan Penyusunan renstra. Menyusun narasi untuk kondisi umum, permasalaham, dan potensi FP USK. Menyusun narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang akademik.	Tidak
4	Dr. rer. hort. Indera Sakti Nasution, S.TP., M.Sc. 198007042005011006	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Wakil Dekan Kemahasiswaan, Alumni, dan Kemitraan Fakultas Pertanian	Sekretaris	Membantu Melakukan koordinasi pelaksanaan kegiatan Penyusunan renstra. Menyusun narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang kemahasiswaan, alumni dan kemitraan.	Tidak
5	Dr. Dewi Yunita, S.TP, M.Res, IPM 198205142006042002	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Lektor Kepala	Anggota	Menyusun narasi untuk Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran FP USK.	Tidak
6	Said Mirza Pratama, S.Pt., M.Si. 199401282022031009	Penata Muda Tk. I (Gol. III/b)	Asisten Ahli	Anggota	Membantu pengumpulan data capaian kinerja dan target rencana Program Studi	Tidak
7	Dr. Ir. Safrida, M.Si. 196805281994032002	Pembina Utama Muda (Gol. IV/c)	Ketua Jurusan Agribisnis	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang sumber daya dan keuangan.	Tidak
8	Irfan Zikri, S.P., M.A. 198004042006041003	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Lektor	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang sumber daya dan keuangan.	Tidak
9	Dr. Siti Hafsah, S.P., M.Si. 197008121996032004	Pembina Tk. I (Gol. IV/b)	Ketua Jurusan Agroteknologi	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk arah kebijakan pengembangan FP USK.	Tidak



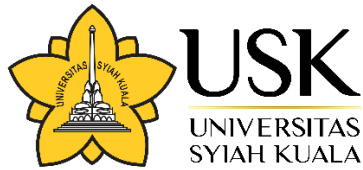
No	Nama/NIP/NIPK	Pangkat/Gol	Jabatan dalam Dinas	Jabatan dalam Panitia	Rincian Tugas	Tugas dan Fungsi
10	Nanda Mayani, S.P., M.P. 197906152012122002	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Sekretaris Jurusan Agroteknologi	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk arah kebijakan pengembangan FP USK.	Tidak
11	Dr. Zuraida Hanum, S.Pt., M.Si. 197804152008122002	Pembina (Gol. IV/a)	Ketua Jurusan Peternakan	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang akademik.	Tidak
12	Zikri Maulina Gaznur, S.Pt., M.Si. 198902052019032018	Penata (Gol. III/c)	Sekretaris Jurusan Peternakan	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang akademik.	Tidak
13	Dr. Ir. Fikrinda, M.Si. 196905141994032001	Pembina Utama Muda (Gol. IV/c)	Ketua Jurusan Ilmu Tanah	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang kemahasiswaan, alumni dan kemitraan.	Tidak
14	Dr. Ir. Asmawati, S.TP., M.Sc. 197903052002122004	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Ketua Jurusan Teknologi Hasil Pertanian	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk arah kebijakan pengembangan FP USK.	Tidak
15	Dr. Muhammad Idkham, S.TP., M.Si. 197911212005011004	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Ketua Jurusan Teknik Pertanian	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang akademik.	Tidak
16	Dr. Safrizal, S.T., M.Si. 197510302006041001	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Sekretaris Jurusan Teknik Pertanian	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang akademik.	Tidak
17	Dr. Ir. Susanna, M.Si. 196811301994032001	Pembina Tk. I (Gol. IV/b)	Ketua Jurusan Proteksi Tanaman	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang sumber daya dan keuangan.	Tidak
18	Dr. Ir. Dahlan, S.Hut., M.Si., IPU 197610062006041003	Penata Tk. I (Gol. III/d)	Ketua Jurusan Kehutanan	Anggota	Membantu dalam penyusunan narasi untuk capaian kinerja berdasarkan IKU dan capaian kinerja FP bidang kemahasiswaan, alumni dan kemitraan.	Tidak

Ditetapkan di Banda Aceh
pada tanggal 23 Juni 2025

a.n. REKTOR UNIVERSITAS SYIAH KUALA,
DEKAN FAKULTAS PERTANIAN



Prof. Ir. SUGIANTO, M.Sc, PhD
NIP 196502231992031003



**TIM PENYUSUN DOKUMEN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS SYIAH KUALA
TAHUN 2025-2029**

SK Rektor USK Nomor: 227/UN11.F5/kpt/2025

PENANGGUNG JAWAB

Prof. Ir. Sugianto, M.Sc., Ph.D.

PENGARAH

Dr. Elvira Iskandar, S.P., M.Sc.

Ketua

Prof. Dr. Ir. Hairul Basri, M.Sc.

Sekretaris

Dr. rer. hort. Indera Sakti Nasution, S.TP., M.Sc.

Anggota

Dr. Dewi Yunita, S.TP., M.Res., IPM
Ir. Said Mirza Pratama, S.Pt., M.Si., IPM
Dr. Ir. Safrida, M.Si.
Irfan Zikri, S.P, M.A.
Dr. Siti Hafsah, SP, M.Si.
Nanda Mayani, S.P., M.P.
Dr. Zuraida Hanum, S.Pt., M.Si., IPU
Ir. Zikri Maulina Gaznur, S.Pt., M.Si., IPM
Dr. Ir. Fikrinda, M.Si.
Dr. Ir. Asmawati, S.TP., M.Sc.
Dr. Muhammad Idkham, S.TP., M.Si.
Dr. Safrizal, S.T., M.Si.
Dr. Ir. Susanna, M. Si.
Dr. Ir. Dahlan, S.Hut., M.Si., IPU

KATA PENGANTAR

Perencanaan strategis pada hakekatnya merupakan suatu kerangka kerja yang berorientasi pada penanggulangan isu-isu strategis, yang disusun berdasarkan isu-isu pokok. Isu-isu tersebut dijabarkan dari analisis yang mendalam terhadap kondisi internal dan eksternal. Kondisi internal mengindikasikan adanya kemungkinan kekuatan dan kelemahan, sedangkan kondisi eksternal mengindikasikan kemungkinan adanya peluang dan tantangan yang akan dihadapi.

Rencana strategis (Renstra) Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK) ini disusun berdasarkan fakta dari evaluasi diri dan untuk kepentingan pengembangan institusi di masa depan. Sejalan dengan Renstra Universitas Syiah Kuala, maka Renstra FP USK merupakan rencana pengembangan lima tahunan yang berorientasi ke masa depan melalui penetapan tujuan dan penyusunan strategi secara eksplisit serta memetakan alur kegiatan saat ini dengan gambaran masa depan yang diinginkan berdasarkan pada pertimbangan matang akan kemampuan organisasi serta kecenderungan perubahan lingkungan di lingkungan FP USK.

Renstra FP USK 2025-2029 diharapkan dapat dijadikan pedoman dalam implementasi upaya-upaya pengembangan institusi secara terarah, sistemik, dan terukur, terutama oleh program studi yang ada di bawah naungan FP USK.



Banda Aceh, 11 September 2025

Dekan,

Prof. Ir. Sugianto, M.Sc., Ph.D.

NIP. 196502231992031003

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Kondisi Umum.....	1
1.1.1. Dinamika Lingkungan Internal	1
1.1.2. Dinamika Lingkungan Eksternal	7
1.1.3. Capaian Rencana Strategis FP USK 2020-2024.....	10
1.2. Permasalahan dan Potensi	15
1.2.1. Permasalahan	15
1.2.2. Potensi.....	17
BAB II	23
TUJUAN DAN SASARAN	23
2.1. Visi	23
2.2. Misi.....	23
2.3. Tujuan dan Indikator Kinerja Tujuan.....	23
2.4. Sasaran dan Indikator Kinerja Sasaran	25
BAB III	27
ARAH KEBIJAKAN PENGEMBANGAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN	27
3.1. Arah Kebijakan Pengembangan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala.....	27
3.3. Implementasi Kinerja Periode 2020-2024	29
3.3.1. Capaian Kinerja Berdasarkan IKU	29
3.3.2. Capaian Kinerja FP Bidang Akademik.....	31
3.3.3. Capaian Kinerja FP Bidang Sumber Daya dan Keuangan	32
3.3.4. Capaian Kinerja FP Bidang Mahasiswa dan Kewirausahaan	36
3.3.5. Capaian Kinerja FP Bidang Perencanaan, Kemitraan dan Bisnis.....	39
3.3.6. Capaian Kinerja FP Bidang Riset dan Inovasi.....	41
3.3. Kerangka Kelembagaan.....	44
3.4.1. Struktur Organisasi.....	44
3.4.2. Tugas Pokok dan Fungsi.....	48
3.4.3. Sumber Daya Manusia (SDM).....	48

3.5.	Reformasi Birokrasi	51
3.5.	Kajian Pengelolaan BMN/ Aset PTNBH	53
BAB IV		54
TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN		54
4.1.	Target Kinerja	54
4.2.	Kerangka Pendanaan	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Gedung Fakultas Pertanian USK.....	1
Gambar 2. Jumlah mahasiswa aktif pada masing-masing Program Studi di Fakultas Pertanian USK pada semester Genap 2024/2025	2
Gambar 3. Jumlah dosen Fakultas Pertanian USK pada masing-masing program studi.....	4
Gambar 4. Jumlah Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian USK	4
Gambar 5. Sistem penerimaan mahasiswa baru di Fakultas Pertanian USK	5
Gambar 6. Jumlah lulusan Fakultas Pertanian (Sumber: Portal Data USK, 2025)	5
Gambar 7. Jumlah jurnal di Fakultas Pertanian USK berdasarkan peringkat akreditasi pada SINTA.....	6
Gambar 8. Kegiatan Pengabdian Oleh Tim FP USK	7
Gambar 9. Pengakuan dan Penghargaan Internasional.....	10
Gambar 10. Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Berhasil Mendapatkan Pekerjaan, Melanjutkan Studi dan Menjadi Wirausaha	10
Gambar 11. Persentase Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang Menjalankan Kegiatan Pembelajaran di Luar Program Studi; atau Meraih Prestasi	10
Gambar 12. Persentase Lulusan Tepat Waktu, Minimal 60% dari Jumlah Lulusan Berdasarkan Jenjang	11
Gambar 13. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tridarma di Kampus Lain, Bekerja sebagai Praktisi di Dunia Industri, atau Membimbing Mahasiswa Berkegiatan di Luar Program Studi	11
Gambar 14. Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	11
Gambar 15. Persentase Dosen Tetap yang Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui oleh Industri dan Dunia Kerja; atau Berasal dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja	12
Gambar 16. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Internasional atau diterapkan oleh Masyarakat per Jumlah Dosen.....	12
Gambar 17. Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12
Gambar 18. Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	13
Gambar 19. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional.....	13
Gambar 20. Persentase Mata Kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang Menggunakan Metode Pembelajaran Pemecahan Kasus (Case Method) atau Pembelajaran Kelompok Berbasis Proyek (Team-Based Project) sebagai bagian dari Bobot Evaluasi.....	13
Gambar 21. Jumlah Kerjasama yang dilakukan dengan Mitra per Jumlah Program Studi S1 dan D4/D3/D2	14
Gambar 22. Persentase Program Studi S1 dan D4/D3/D2 yang Memiliki Akreditasi atau Sertifikat Internasional yang diakui Pemerintah	14
Gambar 23. Jumlah Laboratorium yang Bersertifikat Sumber: USK, tahun 2024	14
Gambar 24. Jumlah Kerjasama di Bidang Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Pengembangan Institusi.....	15
Gambar 25. Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKAT.....	15
Gambar 26. Pengabdian Oleh Dosen FP USK di Desa Binaan.....	20
Gambar 27. Sistem Informasi terintegrasi di USK	21

Gambar 28. Beberapa sarana prasarana yang dimiliki oleh FP USK.....	33
Gambar 29. Aplikasi Sistem Informasi Pengadaan Barang dan Jasa USK	34
Gambar 30. Implementasi Penyusunan Kerangka Pendanaan Fakultas Pertanian berbasis Berbasis SAKIP di Universitas yiah Kuala.	34
Gambar 31. Indikator kinerja dalam aplikasi Sirekat sebagai pedoman pengisian anggaran.....	35
Gambar 32. Implementasi anggaran berbasis capaian indikator utama pada aplikasi Sirekat	35
Gambar 33. Kemitraan Fakultas Pertanian USK.....	41
Gambar 34. Struktur Organisasi Fakultas Pertanian	47

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tujuan dan Indikator Kinerja Tujuan.....	24
Tabel 2. Sasaran Strategis, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan	25
Tabel 3. Capaian Kinerja Berdasarkan Indikator Kinerja.....	30
Tabel 4. Status Akreditasi pada Program Studi di lingkungan FP USK.....	31
Tabel 5. Status pengusulan akreditasi internasional di lingkungan FP USK	31
Tabel 6. Jumlah Mahasiswa FP USK yang mendapatkan beasiswa pada tahun 2024	38
Tabel 7. Aktivitas lulusan Fakultas Pertanian USK tahun 2023.....	39
Tabel 8. Program Studi pada FP USK	45
Tabel 9. Jumlah Rincian Program Studi dan Rencana Penambahan Program Studi Baru 2025-2029	46
Tabel 10. Perencanaan Akreditasi Internasional pada 2025 - 2029	46
Tabel 11. Kualifikasi Pendidikan Dosen Fakultas Pertanian USK Tahun 2024.....	49
Tabel 12. Jumlah Mahasiswa dan Rasio Jumlah Dosen Terhadap Mahasiswa USK Tahun 2024	49
Tabel 13. Jumlah Dosen Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Status Pekerjaan	49
Tabel 14. Jumlah Dosen Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Jabatan Fungsional	50
Tabel 15. Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian Berdasarkan Pendidikan Tahun 2024	50
Tabel 16. Jumlah Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Tingkat Pendidikan	50
Tabel 17. Sasaran Program, Indikator dan Target Kinerja Fakultas Pertanian USK Tahun 2025-2029	54
Tabel 18. Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan Fakultas Pertanian USK pada Tahun 2025-2025	56
Tabel 19. Rekapitulasi estimasi pendanaan 2025-2029	58
Tabel 20. Matriks Target Kinerja Dan Rencana Pendanaan Resntra FP USK Tahun 2025-2029 ..	59
Tabel 21. Definisi Operasional dan Metode Perhitungan Capaian Kinerja dan Cascadingnya.....	150

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Kondisi Umum

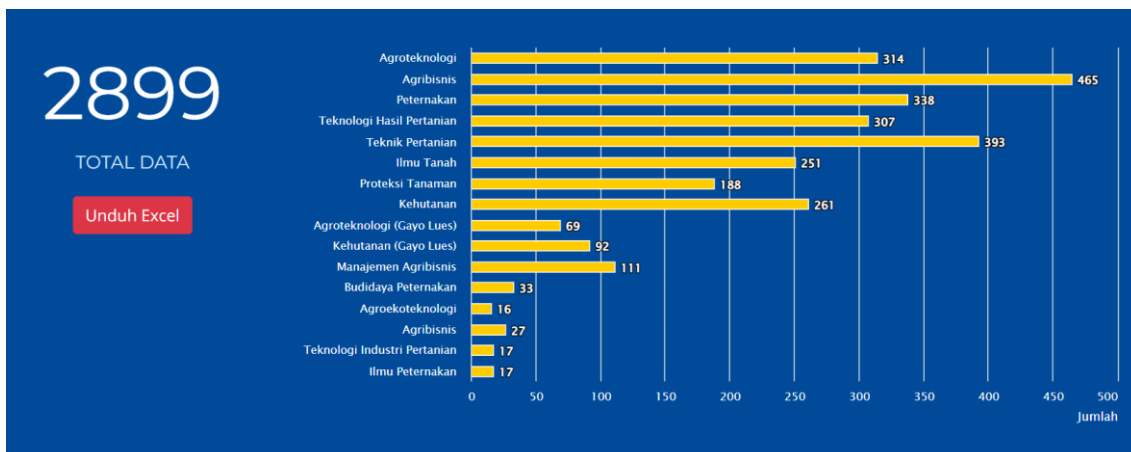
1.1.1. Dinamika Lingkungan Internal

a. Akademik

Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK; Gambar 1) secara resmi berdiri pada tanggal 16 November 1964. Hingga saat ini, FP USK telah memiliki 2 (dua) Program Diploma (D3) yaitu Diploma Manajemen Agribisnis dan Diploma Budidaya Peternakan; 8 (delapan) Program Sarjana (S1) yaitu Program Studi Agroteknologi, Agribisnis, Ilmu Tanah, Peternakan, Teknik Pertanian, Teknologi Hasil Pertanian, Proteksi Tanaman, dan Kehutanan; dan 4 (empat) Program Magister (S2) yaitu Magister Agroekoteknologi, Magister Agribisnis, Magister Teknologi Industri Pertanian dan Magister Peternakan. FP USK juga telah memiliki Program Doktor (S3) yaitu Program Doktor Ilmu-Ilmu Pertanian yang pengelolaannya di bawah Pascasarjana USK. Keseluruhan kampus tersebut terletak pada kampus utama di Kopelma Darussalam Banda Aceh. Selain itu, FP USK juga memiliki dua program studi yang terletak di Kampus Gayo Lues (Program Studi di Luar Kampus Utama; PSDKU) yaitu Program Studi S1 Agroteknologi dan Program Studi S1 Kehutanan. Dari 16 Program Studi (PS), 2 PS telah mendapatkan akreditasi Unggul, 4 PS akreditasi A, 3 PS akreditasi B, 5 PS akreditasi Baik dan 1 PS Terakreditasi. Pada bulan Januari tahun 2025, 5 program studi (PS) telah mendapatkan akreditasi internasional ASIIN yaitu Agribisnis, Ilmu Tanah, Peternakan, Teknologi Hasil Pertanian, dan Teknik Pertanian hingga 17 April 2026. Jumlah mahasiswa aktif pada FP USK pada Semester Genap 2024/2025 adalah 2899 mahasiswa, yang terdiri dari 144 mahasiswa D3, 2678 mahasiswa S1, dan 77 mahasiswa S2. Rincian jumlah mahasiswa pada setiap program studi dapat dilihat pada Gambar 2.



Gambar 1. Gedung Fakultas Pertanian USK



Gambar 2. Jumlah mahasiswa aktif pada masing-masing Program Studi di Fakultas Pertanian USK pada semester Genap 2024/2025
(Sumber: Portal Data USK, 2025)

Pembangunan pendidikan tinggi pada FP USK diarahkan untuk mengembangkan potensi peserta didik agar menjadi manusia yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, berakhlak mulia, sehat jasmani dan mental, berilmu, memiliki kompetensi dalam berbagai bidang kehidupan, terampil, kreatif, mandiri, estetis, demokratis, dan bertanggung jawab, serta memiliki wawasan kemasyarakatan dan kebangsaan yang tinggi. Hal ini sesuai dengan pesan yang tertuang dalam Peraturan Pemerintah Nomor 61 Tahun 1999 tentang Perguruan Tinggi Negeri sebagai Badan Hukum yang mengharuskan USK, termasuk FP USK, untuk meningkatkan kinerjanya dari segi akademis, keahlian dan keterampilan teknis sehingga dapat memenuhi tuntutan kebutuhan masa depan dalam kaitannya dengan lingkungan strategis yang terus berkembang dengan pesat secara global.

Untuk mencapai maksud tersebut, langkah-langkah implementasi secara sistematis perlu disusun dan didokumentasikan dalam bentuk Rencana Strategis (Renstra). Renstra pada hakekatnya merupakan suatu kerangka rencana kerja yang berorientasi pada penanggulangan isu-isu strategis, dimana rencana kerja disusun berdasarkan isu-isu pokok.

Penyusunan Renstra FP USK periode 2025– 2029 disesuaikan dengan kebijakan dan strategi pencapaian visi dan misi untuk mempercepat capaian dan menyesuaikan dengan tuntutan masa depan. Salah satu perubahan yang harus disesuaikan adalah perubahan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi menjadi Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi.

Pada periode Renstra 2020-2024, FP USK memfokuskan pada optimalisasi kapasitas sumber daya demi memaksimalkan *output* dan *outcome* dari tri dharma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat). Untuk memenuhi capaian alumni lulusan yang mampu sebagai inovator, independent, *pioneer*, *creator*, *leader*, menguasai IT, cakap dalam berkomunikasi lisan dan tulisan, profesional, beretika, memiliki tanggung jawab sosial dan berjiwa *entrepreneurship* dengan kemampuan berpikir analitis, kritis dan logis, FP USK telah

mengimplementasikan pembelajaran aktif dengan menggunakan metode *blended e-learning* untuk Kurikulum Revolusi Industri 4.0 yang disesuaikan dengan kebijakan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MB-KM).

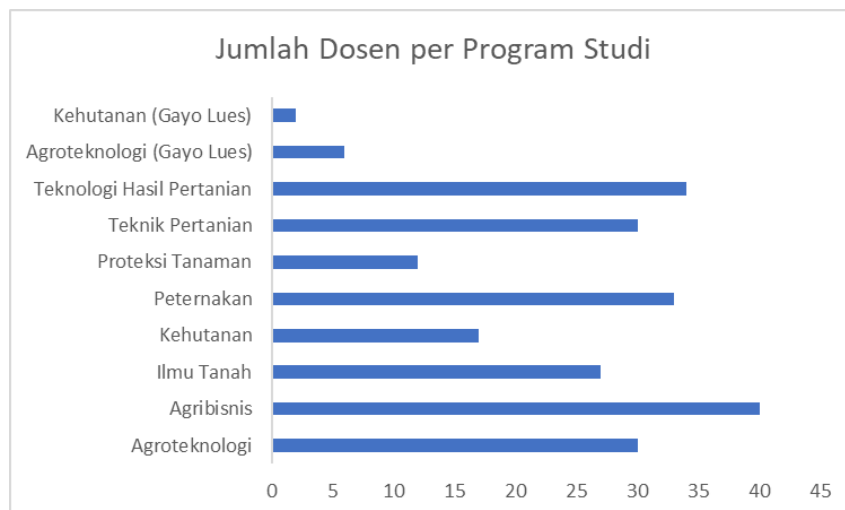
Untuk Periode Renstra 2025-2029, FP USK memfokuskan pada peningkatan kualitas kerjasama demi memaksimalkan daya serap lulusan terhadap kebutuhan dunia usaha dan dunia industri (DUDI). Untuk memenuhi capaian implementasi MBKM dan peningkatan prestasi mahasiswa, FP USK berkomitmen untuk melaksanakan sosialisasi kebermanfaatan MBKM, pelatihan dan pembinaan untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas mahasiswa, membangun kemitraan dan jaringan dengan institusi pendidikan lain serta organisasi terkait untuk meningkatkan akses mahasiswa agar berpartisipasi dalam kegiatan di luar kampus atau kompetisi nasional dan internasional. Peningkatan pelaksanaan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis project (*team-based project*) dan internasionalisasi juga menjadi fokus utama FP USK pada Periode Renstra 2025-2029.

b. Sumber Daya

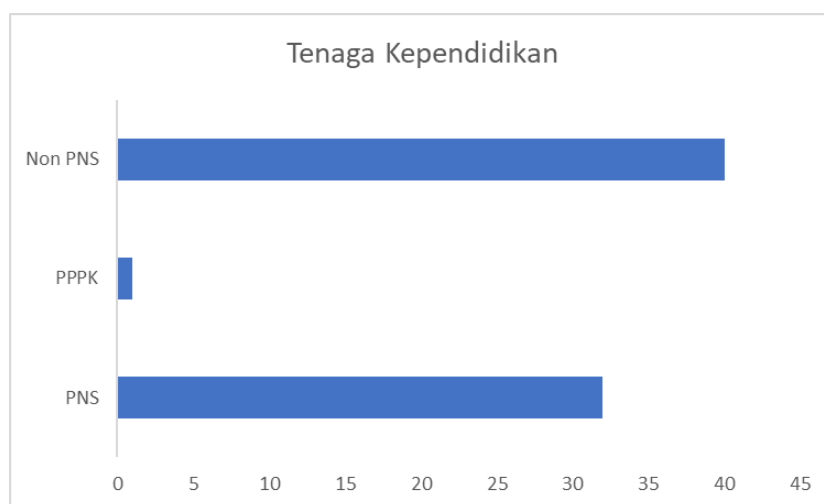
FP USK berupaya meningkatkan mutu layanan pendidikan dengan memperkuat sumberdaya manusia (SDM) bagi seluruh program studi dari segi terpenuhinya kuota dan kualifikasi tenaga pendidiknya, hal ini akan berdampak pada kualitas layanan perkuliahan yang diberikan kepada seluruh mahasiswa. SDM di Fakultas Pertanian USK terdiri dari tenaga pendidik (dosen), tenaga kependidikan dan laboran yang tersebar di 8 Departemen.

Hingga Semester Genap 2024/2025, FP USK memiliki 231 dosen (Gambar 3) dengan rincian 36 orang Guru Besar, 60 orang Lektor Kepala, 69 orang Lektor, 19 orang Asisten Ahli dan 47 orang Tenaga Pengajar. Lebih dari 70% dosen tetap di FP USK telah memiliki Sertifikat Pendidik (Serdos), yang merupakan bentuk pengakuan kompetensi dan profesionalisme dosen sebagai tenaga pendidik di pendidikan tinggi. Selain serdos, dosen FP USK juga memiliki sertifikat kompetensi sesuai dengan bidang keahlian.

Untuk tenaga kependidikan, FP USK memiliki 73 orang tenaga kependidikan. Sebanyak 29 orang tenaga kependidikan FP USK telah memiliki kompetensi sesuai dengan disiplin ilmu yang ditekuni pada masing-masing laboratorium. Dalam meningkatkan mutu dan kualitas layanan pendidikan, FP USK melakukan upaya pendampingan dalam proses kenaikan pangkat, studi lanjut dan sertifikasi profesi dan kompetensi bagi dosen dan tenaga kependidikan.



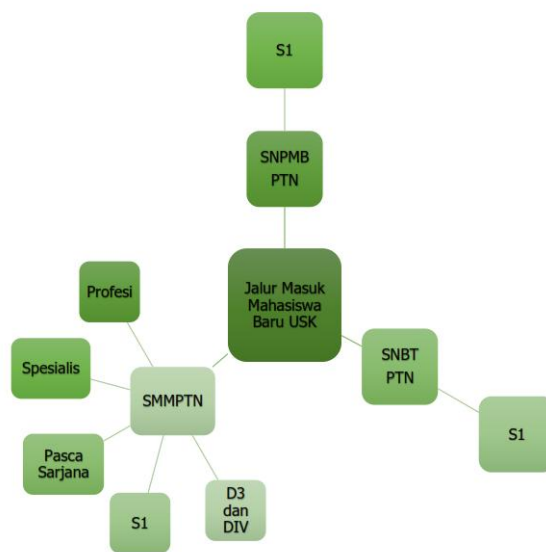
Gambar 3. Jumlah dosen Fakultas Pertanian USK pada masing-masing program studi



Gambar 4. Jumlah Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian USK

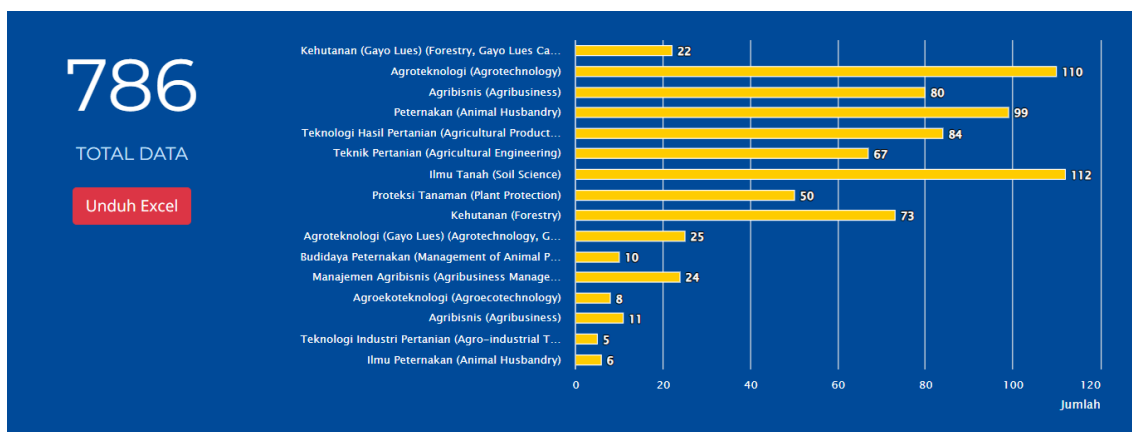
Pada tahun 2024, FP USK menerima mahasiswa baru sekitar ±1009 orang. Penerimaan mahasiswa baru FP USK melalui tiga jalur sesuai dengan strata pendidikan yang telah ditetapkan oleh USK (Gambar 4). Biro akademik USK berkoordinasi langsung dengan Wakil Rektor Bidang Akademik dalam melaksanakan sistem penerimaan mahasiswa baru yaitu:

- Seleksi Nasional Berdasarkan Prestasi (SNBP) untuk program studi strata S1 melalui seleksi berdasarkan prestasi akademik atau nilai rapor;
- Seleksi Nasional Berdasarkan Tes (SNBT) untuk program studi strata S1 melalui seleksi dengan ujian tulis berbasis komputer (UTBK) secara serentak;
- Seleksi Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri (SMM-PTN) untuk program studi strata D3, D4, S1, Pasca Sarjana, spesialis dan profesi.



Gambar 5. Sistem penerimaan mahasiswa baru di Fakultas Pertanian USK

Pada tahun 2024, Fakultas Pertanian USK berhasil meluluskan sebanyak 786 mahasiswa dengan masa studi rata rata 4,2 tahun.



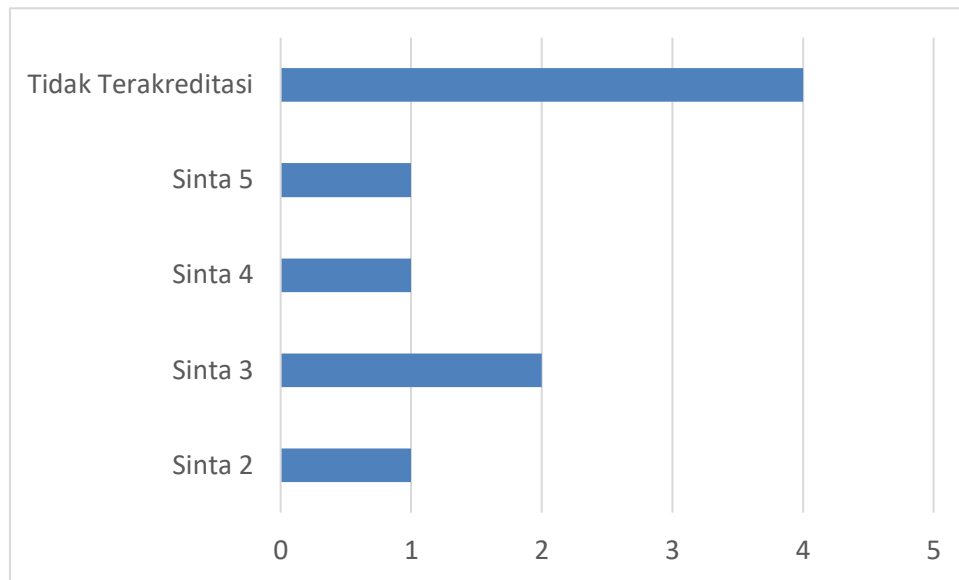
Gambar 6. Jumlah lulusan Fakultas Pertanian (Sumber: Portal Data USK, 2025)

c. Penelitian

Pengembangan inovasi riset terus dilakukan FP USK. Salah satu upaya yang dilakukan adalah dengan mendukung para dosen untuk memenangkan berbagai program hibah riset. Program hibah riset yang berhasil diperoleh peneliti dari FP USK adalah PTNBH, DRTPM, dan WCU. Jumlah dosen FP USK yang menerima hibah tersebut pada tahun 2024 adalah 108 orang. Reputasi peneliti FP USK saat ini tidak hanya diakui di tingkat nasional tapi juga di tingkat global. Elsevier menempatkan Prof. Dr. Ing. Ir. Agus Arip Munawar, S.TP., M.Sc., IPU (dosen Program Studi Teknik Pertanian FP USK) dalam jajaran 100 peneliti paling berpengaruh di Indonesia. Kualitas riset dan inovasi ini mampu meningkatkan reputasi FP USK.

Dalam upaya mewujudkan hasil-hasil penelitian dosen dan mahasiswa, FP USK telah mengelola 7 jurnal penelitian (Jurnal Agrisep, Agrista, Agripet, Floratek,

Teknologi dan Industri Pertanian Indonesia, Rona Teknik Pertanian, dan Jurnal Imiah Mahasiswa Pertanian) dan 2 jurnal pengabdian (Jurnal Pengabdian Mahakarya Masyarakat Indonesia dan Peternakan Abdi Masyarakat). Persentase jurnal di FP USK berdasarkan peringkat akreditasi pada SINTA dapat dilihat pada Gambar 5.



Gambar 7. Jumlah jurnal di Fakultas Pertanian USK berdasarkan peringkat akreditasi pada SINTA

d. Pengabdian kepada Masyarakat

Dosen dan mahasiswa FP USK secara aktif melaksanakan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) di berbagai wilayah di Aceh sebagai bagian dari pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Kegiatan ini bertujuan untuk menerapkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan hasil riset dalam upaya meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian masyarakat, khususnya di sektor pertanian, peternakan, dan kehutanan.

Beberapa PkM yang telah dilaksanakan tim dari FP USK di antaranya:

1. Tim dari FP USK bekerja sama dengan Atsiri Research Center (ARC) dan Program Doktor Ilmu Pertanian melaksanakan kegiatan PkM di Desa Blang Tingkeum, Kemukiman Lamteuba. Kegiatan ini mencakup pelatihan teknik panen dan pascapanen nilam, serta penerapan teknologi hayati seperti jamur *Trichoderma* dan bakteri endofit untuk meningkatkan produktivitas tanaman.
2. Pelaksanaan PkM di Gampong Blang Krueng, Kecamatan Baitussalam. Kegiatan ini melibatkan dosen dan mahasiswa dalam pelatihan pertanian berkelanjutan dan penguatan kapasitas petani lokal.
3. Dosen dan mahasiswa FP USK mengadakan pelatihan di Desa Gue Gajah, Kecamatan Darul Imarah, dengan fokus pada pemanfaatan lahan pekarangan

melalui teknik vertikultur. Kegiatan ini melibatkan 30 ibu-ibu warga desa dan mencakup pembuatan pupuk cair serta pestisida nabati dari bahan alami seperti daun nimba.



Gambar 8. Kegiatan Pengabdian Oleh Tim FP USK

1.1.2. Dinamika Lingkungan Eksternal

FP USK telah menunjukkan komitmen yang kuat dalam meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat untuk memenuhi standar global dalam menghadapi tantangan yang berasal dari luar. Beberapa prestasi yang berhasil FP USK peroleh sebagai upaya menuju "*World Class University*" adalah sebagai berikut:

a. Pengembangan Riset Multidisiplin Ilmu

FP USK telah berhasil membangun program penelitian berbasis multidisiplin ilmu untuk menjawab tantangan kompleks dalam masyarakat. Salah satu Dosen di Fakultas Pertanian USK yang berhasil meraih program *World Class Professor* (WCP) adalah Prof. Dr. Ir. Rina Sriwati, M.Si dari Departemen Proteksi Tanaman pada tahun 2022, yang berkolaborasi dengan Prof. Taifo Mahmud, Ph.D, seorang pakar penemuan obat berbasis bahan alam dari Oregon State University, Amerika Serikat.

b. Kolaborasi dengan Pihak Eksternal

FP USK melalui program WCP dan *Matching Fund* Kerja Sama Dunia Usaha dan Kreasi Reka (KEDAIREKA) telah memperluas jaringan kerjasama dengan pihak industri dan pihak terkait lainnya. Hal ini memungkinkan transfer pengetahuan dan

teknologi dari dunia akademis ke dunia industri dan masyarakat. Selain itu, beberapa program kerjasama dalam kegiatan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM) yang melibatkan mahasiswa, dosen dan mitra dari DUDI dan akademik baik nasional maupun internasional. Beberapa dosen Fakultas Pertanian USK yang berhasil meraih pendanaan KEDAIREKA adalah sebagai berikut :

1. Dr. Muhammad Daud, SP., M.Si dengan judul riset, Produksi dan Pengembangan Pakan Unggulan dan Feed Additive Berbasis Sumberdaya Lokal Untuk Pengembangan Ternak Unggas dan Penerapan Pembelajaran Teaching Factory.
2. Dr. T. Saiful Bahri, S.P., M.P dengan judul riset, Kebijakan Tata Kelola Cadangan Pangan Aceh.
3. Prof. Dr. Ir. Rina Sriwati, M.Si dengan judul riset Teknologi Kompos Trichoderma dan Biochar Pada Bawang Merah dalam Meningkatkan Produksi dan Mengurangi Emisi Karbon di Sentra Produksi Bawang.
4. Dr. Ir. Dahlan, S.Hut., M.Si, IPU dengan judul riset, Penyelamatan Hutan Pinus Dataran Tinggi Gayo Terhadap Deforestasi Melalui Peningkatan Manfaat Ekonomis Getah Pinus Bagi Masyarakat Sekitar Hutan.
5. Dr. Ir. Yusya Abubakar, M.Sc., IPU dengan judul riset, Pengembangan Purwarupa Produk Kopi Halal Spesialiti Arabika Gayo.
6. Prof. Dr. Ir. Ashabul Anhar, M.Sc dengan judul riset, Integrasi Kemitraan Inklusif Petani Swadaya untuk Percepatan Sertifikasi Kelapa Sawit Berkelanjutan Indonesia (ISPO) di Kabupaten Nagan Raya, Aceh.
7. Prof. Dr. Murna Muzaifa, S.TP., MP dengan judul riset, Penerapan Pola Agroforestry Tersertifikasi: Solusi Pemberdayaan Kelompok Tani Hutan, Pemuda dan Perempuan Untuk Produksi Kopi Arabika Kualitas Ekspor Berkelanjutan.

c. Pendidikan Berkualitas Internasional

FP USK telah berkomitmen untuk meningkatkan kualitas pendidikan dengan standar internasional yang berhasil diwujudkan dalam bentuk akreditasi internasional oleh lembaga ASIIN pada lima program studi (Agribisnis, Ilmu Tanah, Peternakan, Teknologi Hasil Pertanian, dan Teknik Pertanian). Berbagai program akademik dan inisiatif pengembangan kurikulum berbasis *outcome-based education* telah diluncurkan untuk mempersiapkan mahasiswa menjadi pemimpin masa depan yang kompeten dan berdaya saing global.

e. Publikasi dan Penemuan Ilmiah

FP USK telah mencatatkan prestasi publikasi ilmiah dan penemuan-penemuan yang berdampak dalam bentuk hak cipta dan hak paten. Karya-karya riset dari dosen dan mahasiswa telah diterbitkan di jurnal-jurnal terindeks nasional dan bereputasi. Selain itu, luaran dari kegiatan pendidikan dan penelitian telah

memberikan kontribusi signifikan terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat. Beberapa Hak Cipta dan Hak Paten yang dihasilkan oleh dosen Fakultas Pertanian USK :

1. Muhammda Rusdi, Hifnalisa, Sugianto, Yulia Dewi Fazlina, Sarah Femmy dengan karya Sistim Informasi Administrasi Mahasiswa (SIAM) v.1
2. Agus arip munawar dengan karya DL-CNN v.1 Program Komputer (EC00202416446)
3. Agus arip munawar, Devianti, Mustaqimah dengan karya NISRef_Tanah NPK v.1 (EC00202417665)
4. Eti Indarti, Dewi Yunita, Ismail Sulaiman dengan karya Paten Sederhana: Proses Pembuatan Biofoam dengan menggunakan serat ampas tebu dan ragi tempe (IDS000007925)
5. Muhammad Yasar dengan karya Tata Kelola Daerah Aliran Sungai (EC00202437572)
6. Dewi Yunita dengan karya sertifikat merek Frensgurt (IDM001193043)
7. Durrah Hayati, Virda Zikria, Yulia Annisa, Agus Arip Munawar dengan karya SareeCacao V.1 (IDM001193043)

f. Pengakuan dan Penghargaan Internasional

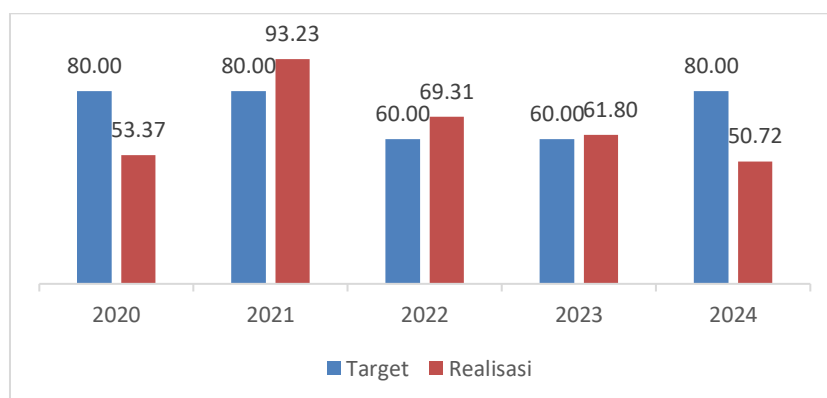
Prestasi FP USK dalam pendidikan dan penelitian telah diakui secara internasional melalui berbagai penghargaan dan pengakuan. Hal ini menegaskan posisi FP USK sebagai lembaga pendidikan dan penelitian yang berpengaruh di tingkat global. Dengan pencapaian-pencapaian tersebut, FP USK terus berupaya menjadi pusat keunggulan akademik yang tidak hanya mampu bersaing di tingkat nasional, tetapi juga di tingkat internasional. Prestasi tersebut di antaranya di raih oleh Dr. Ing. Ir. Agus Arip Munawar S.TP, M.Sc, IPU (Departemen Teknik Pertanian) yaitu peringkat 3 peneliti Publikasi Internasional terproduktif USK. Tiga produk inovasi dosen THP USK juga berhasil memenangkan medali perak pada International Conference Sustainable Agriculture, Food and Energy di Chiang Mai, Thailand pada tanggal 28 - 29 Mei 2023. Produk yang dikompetisikan adalah:

1. Avoca Bar, a product made from low calory (tofu dregs) and rich in fiber (Takengon avocado flour) oleh Dr. Asmawati, S.TP., M.Sc.
2. Frensgurt: a shake yogurt with local fruits oleh Dr. Dewi Yunita, S.TP., M.Res.
3. The power of tempeh mould in the production of biofoam oleh Dr. Dewi Yunita, S.TP., M.Res.

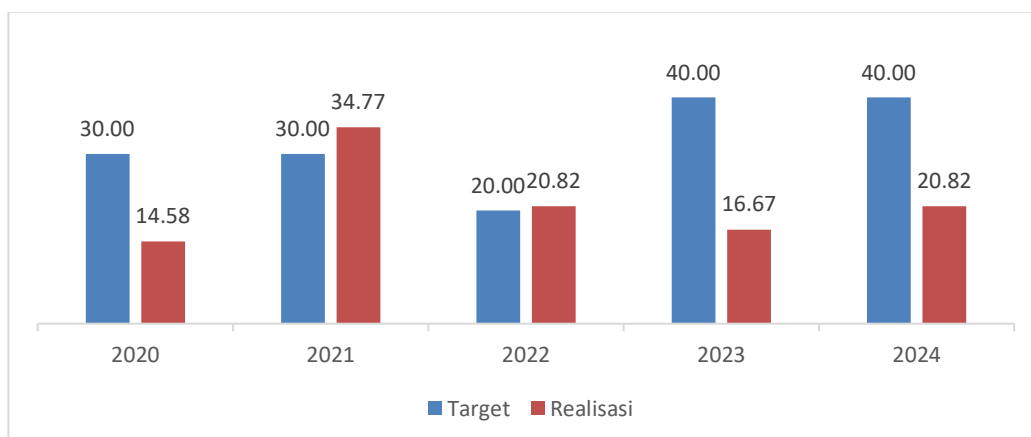


Gambar 9. Pengakuan dan Penghargaan Internasional

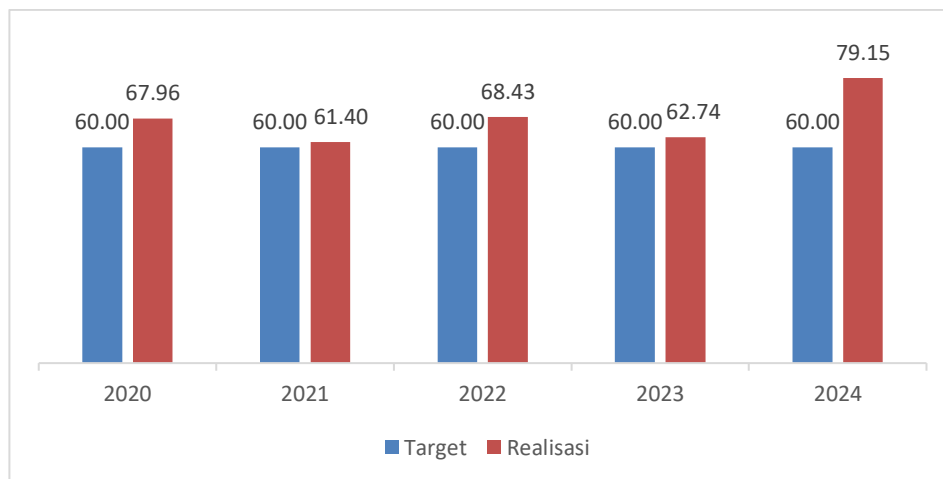
1.1.3. Capaian Rencana Strategis FP USK 2020-2024



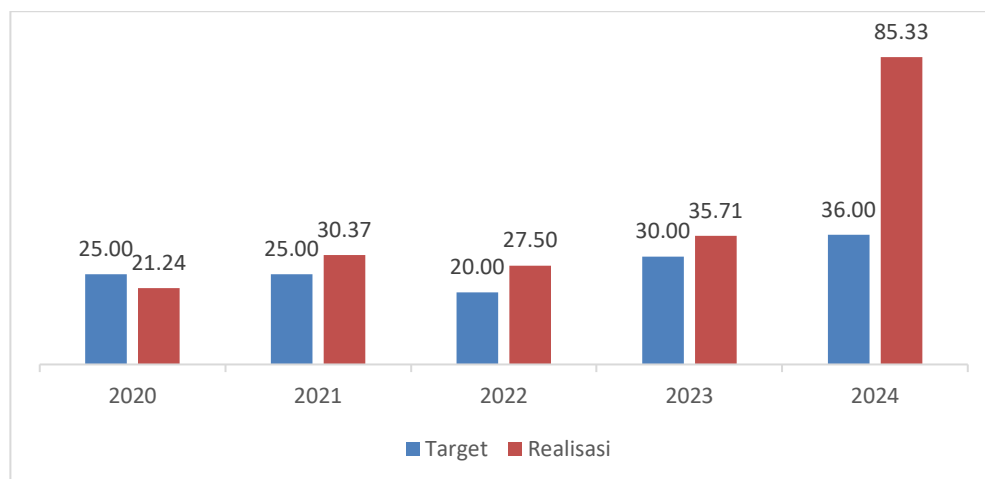
Gambar 10. Persentase Lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang Berhasil Mendapatkan Pekerjaan, Melanjutkan Studi dan Menjadi Wirausaha



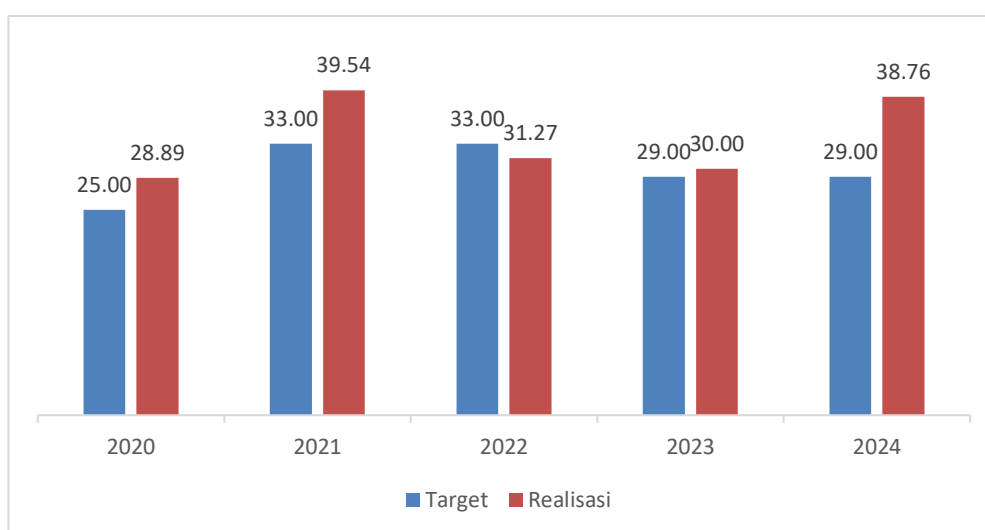
Gambar 11. Persentase Mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang Menjalankan Kegiatan Pembelajaran di Luar Program Studi; atau Meraih Prestasi



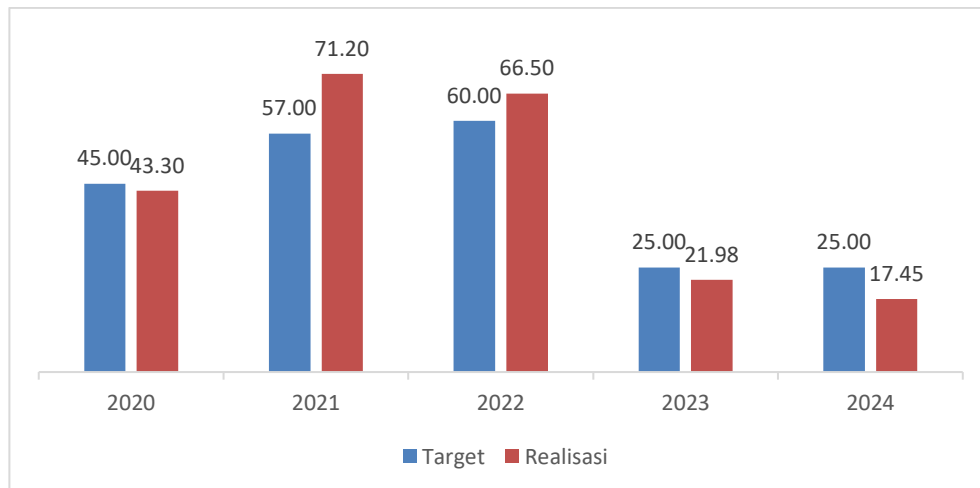
Gambar 12. Persentase Lulusan Tepat Waktu, Minimal 60% dari Jumlah Lulusan Berdasarkan Jenjang



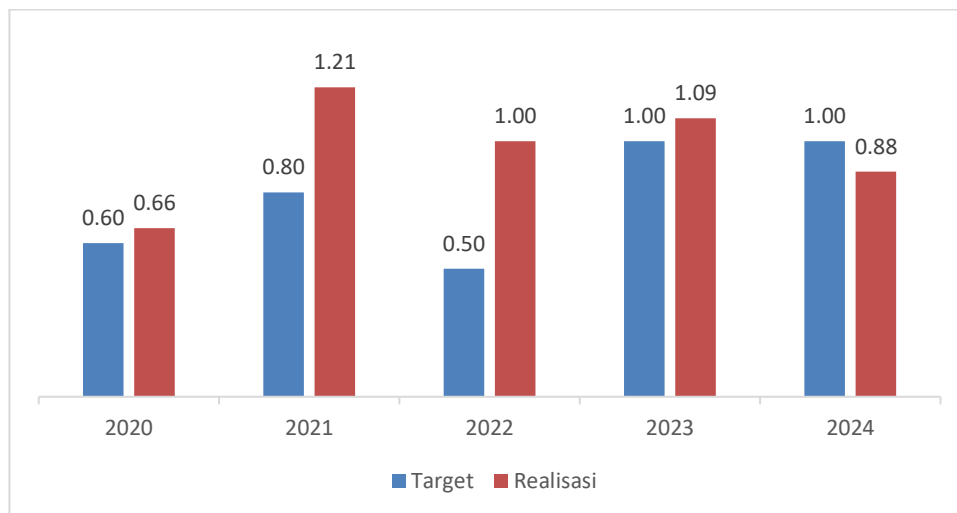
Gambar 13. Persentase Dosen yang Berkegiatan Tridarma di Kampus Lain, Bekerja sebagai Praktisi di Dunia Industri, atau Membimbing Mahasiswa Berkegiatan di Luar Program Studi



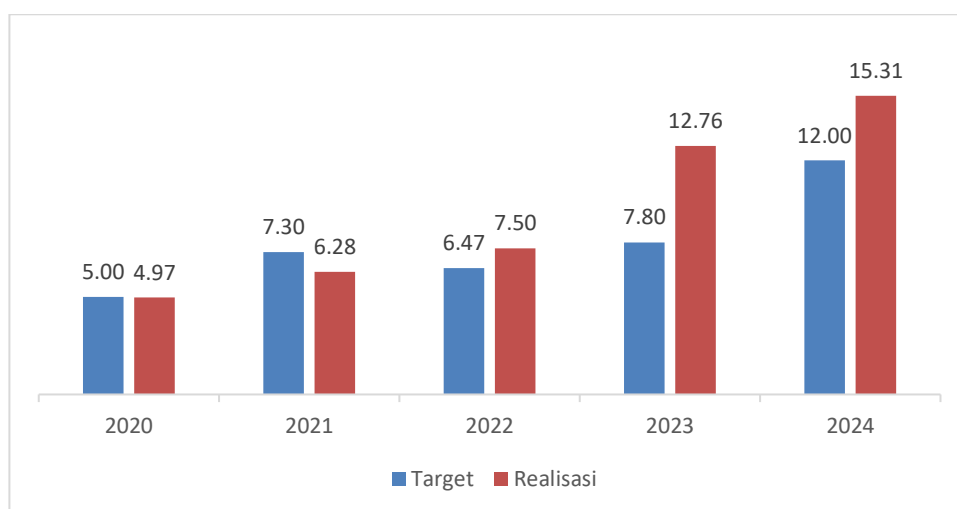
Gambar 14. Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa



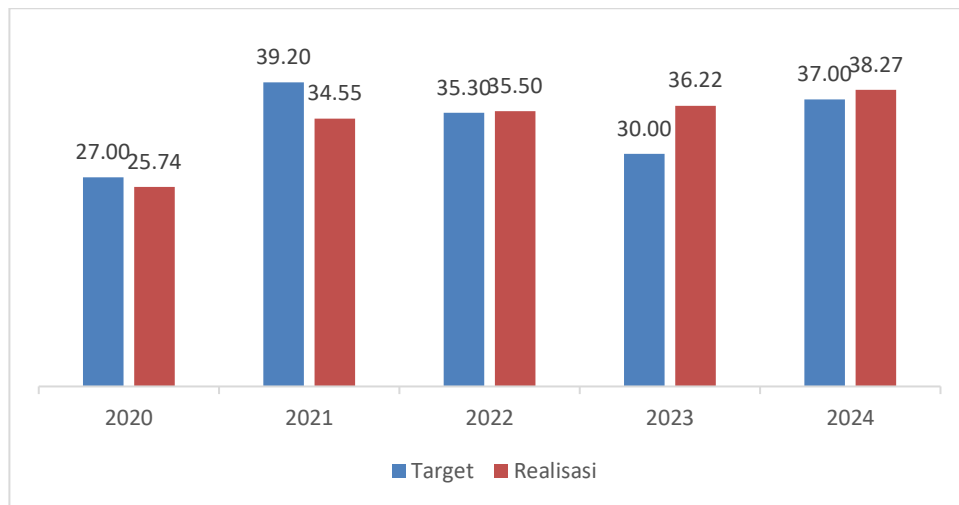
Gambar 15. Persentase Dosen Tetap yang Memiliki Sertifikat Kompetensi/ Profesi yang Diakui oleh Industri dan Dunia Kerja; atau Berasal dari Kalangan Praktisi Profesional, Dunia Industri, atau Dunia Kerja



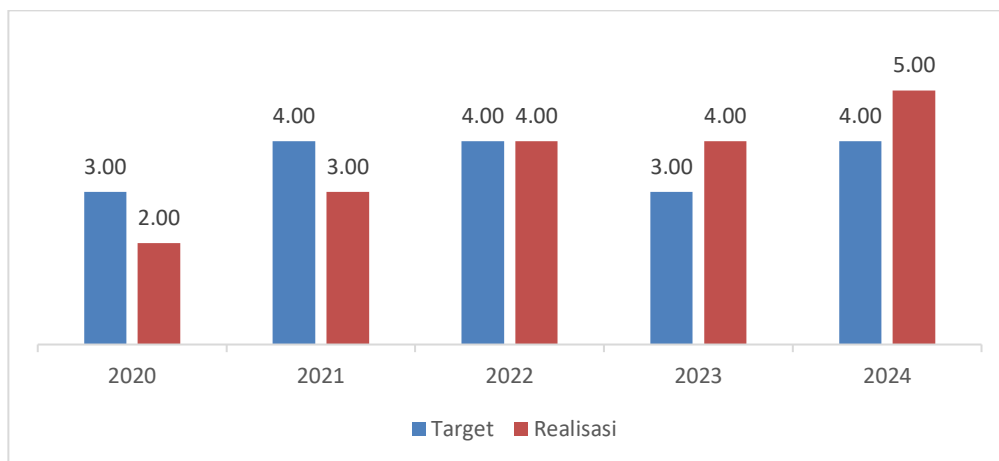
Gambar 16. Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang Berhasil Mendapat Rekognisi Internasional atau diterapkan oleh Masyarakat per Jumlah Dosen



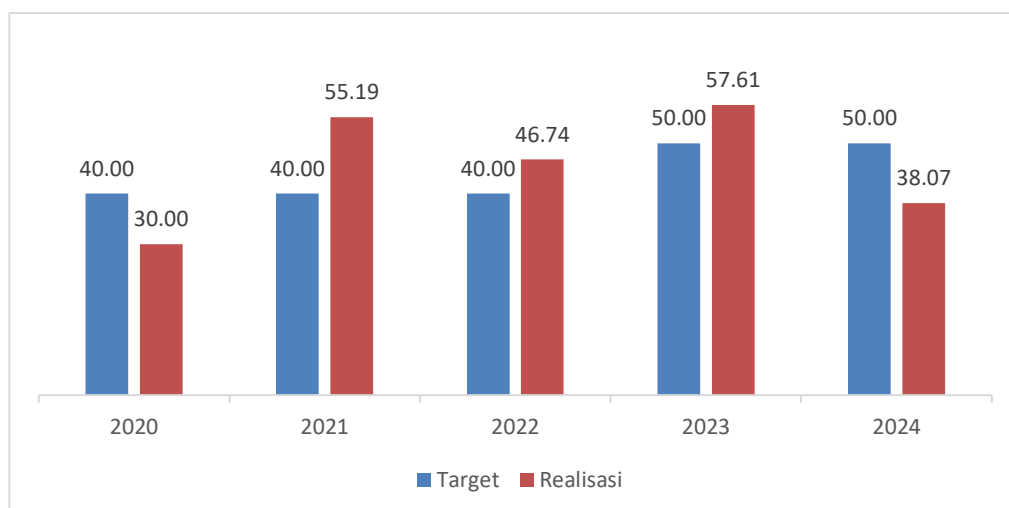
Gambar 17. Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar



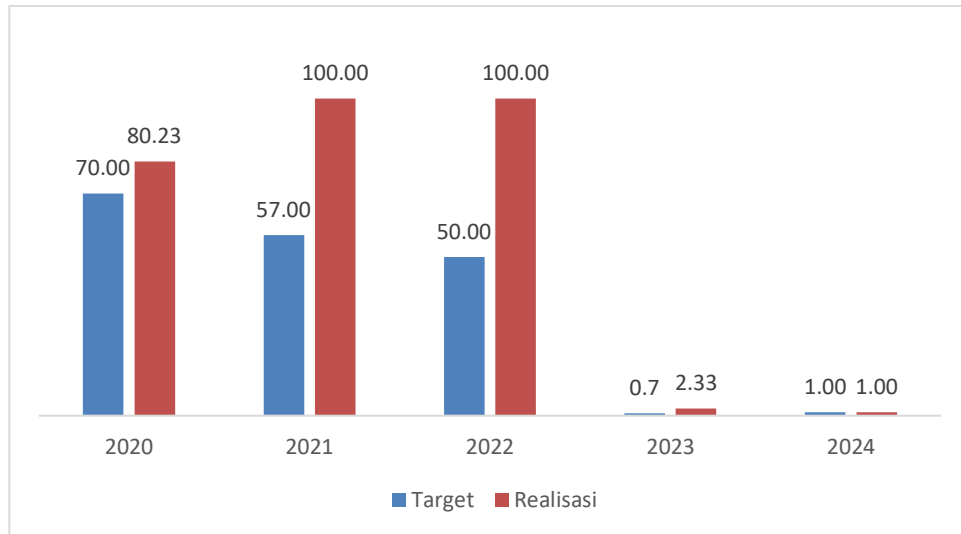
Gambar 18. Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala



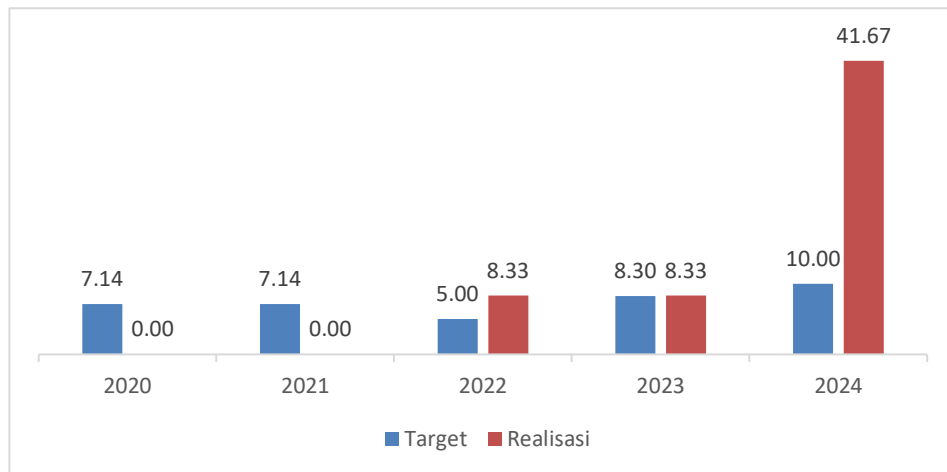
Gambar 19. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional



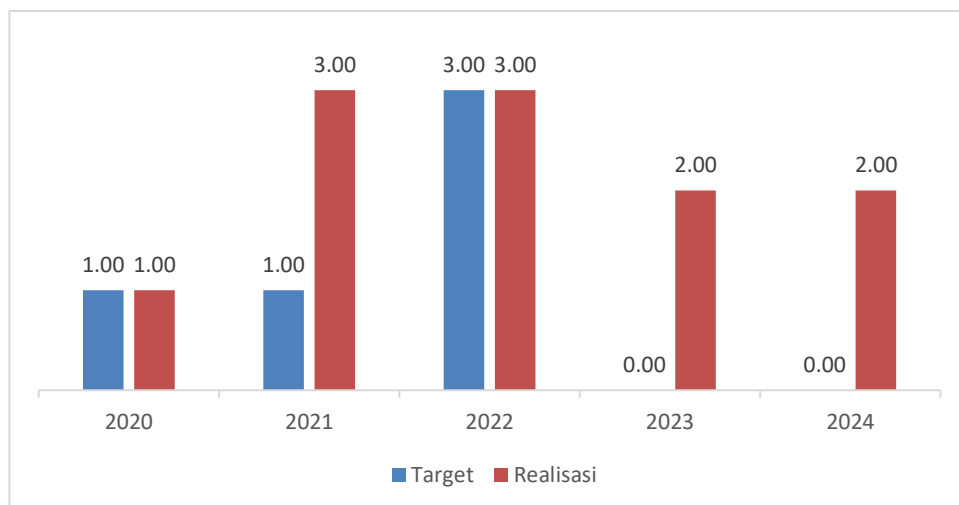
Gambar 20. Persentase Mata Kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang Menggunakan Metode Pembelajaran Pemecahan Kasus (Case Method) atau Pembelajaran Kelompok Berbasis Proyek (Team-Based Project) sebagai bagian dari Bobot Evaluasi



Gambar 21. Jumlah Kerjasama yang dilakukan dengan Mitra per Jumlah Program Studi S1 dan D4/D3/D2



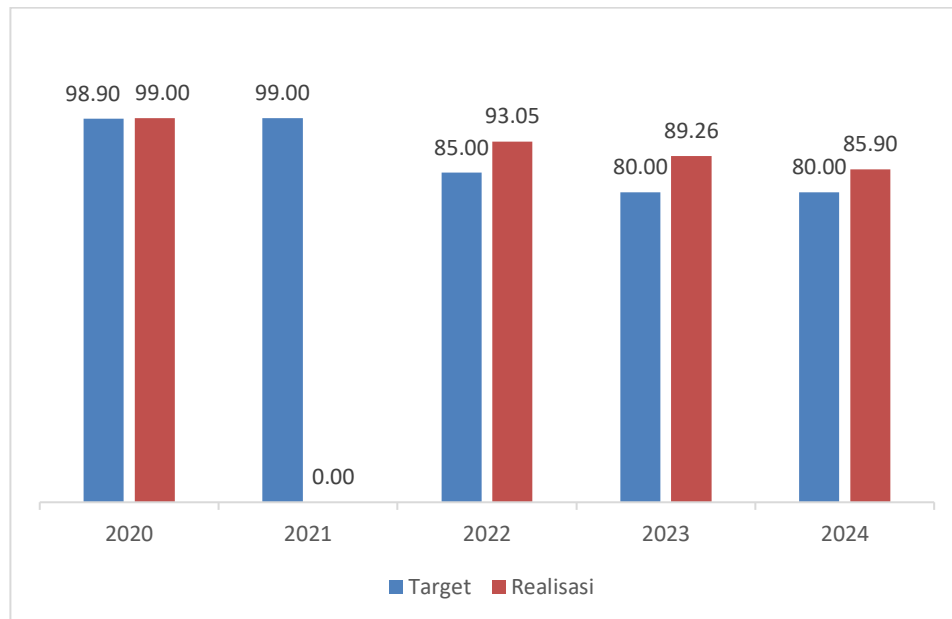
Gambar 22. Persentase Program Studi S1 dan D4/D3/D2 yang Memiliki Akreditasi atau Sertifikat Internasional yang diakui Pemerintah



Gambar 23. Jumlah Laboratorium yang Bersertifikat Sumber: USK, tahun 2024



Gambar 24. Jumlah Kerjasama di Bidang Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Pengembangan Institusi



Gambar 25. Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKAT

1.2. Permasalahan dan Potensi

1.2.1. Permasalahan

Berdasarkan Capaian Kinerja Renstra FP USK tahun 2020-2024 ada beberapa indikator kinerja yang tidak sesuai dengan sasaran, ketidaktercapaian tersebut disebabkan adanya permasalahan. Adapun permasalahan/kendala yang dihadapi dalam upaya pencapaian target secara rinci dapat diuraikan sebagai berikut:

1. IKU 1.1:
 - Daya saing lulusan dalam dunia kerja.
 - Akses informasi kerja lulusan belum maksimal.
 - Rendahnya motivasi lulusan untuk bekerja di luar Aceh.
 - Orientasi lulusan untuk bekerja di luar instansi pemerintah dan berwirausaha masih rendah.
2. IKU 1.2:
 - Rekognisi program MBKM belum seragam pada tingkat program studi.
 - Pemahaman dan penyelenggaraan kegiatan MBKM belum seragam.
 - Pembinaan kegiatan minat dan bakat kemahasiswaan belum optimal.
3. IKU 2.2:
 - Motivasi dosen untuk mengikuti kegiatan dalam rangka peningkatan kompetensi masih rendah (selain sertifikasi dosen).
 - Kerjasama Universtias Syiah Kuala dengan DUDI belum memadai.
4. IKU 2.3:
 - Pendataan luaran riset dosen yang mendapatkan pendanaan melalui matching fund, riset kolaborasi belum optimal;
 - Pendanaan Universtias Syiah Kuala untk kegiatan riset yang menghasilkan produk yang dapat dimanfaatkan masyarakat masih sedikit.
5. IKU 3.2:
 - Pemahaman dan pelaksanaan Kurikulum berbasis *case method* dan *project base* belum merata;
 - Masih ditemukan Portofolio mata kuliah berbasis *case method* dan *project base* yang belum sesuai dengan standar baku.

Upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi permasalahan/kendala yang muncul antara lain:

- a. IKU 1.1:
 - Melakukan revisi kurikulum yang *link* and *match* dengan dunia kerja.
 - Meningkatkan peran alumni untuk memberikan akses informasi dan motivasi kepada calon lulusan.
 - Meningkatkan kerjasama Universtias Syiah Kuala dengan DUDI.
- b. IKU 1.2:
 - Sosialisasi pelaksanaan program MBKM dan rekognisinya pada semua fakultas.
 - Memperkuat peran UKM dan organisasi kemahasiswaan sebagai

wadah untuk menampung minat dan bakat mahasiswa untuk meraih prestasi.

- Melakukan pembinaan minat dan bakat mahasiswa terprogram dan terstruktur.

c. IKU 2.2:

- Memfasilitasi dosen untuk meningkatkan kompetensi.
- Meningkatkan kerjasama dengan DUDI.

d. IKU 2.3:

- Melakukan *updating* luaran riset dosen yang mendapatkan pendanaan melalui matching fund, riset kolaborasi secara berkala;
- Memfasilitasi luaran riset dosen yang berpotensi untuk mendapatkan paten, hilirisasi produk dan pengakuan masyarakat.
- Meningkatkan jumlah dana untuk mendukung kegiatan riset yang menghasilkan produk yang dapat dimanfaatkan masyarakat.

e. IKU 3.2:

- Melakukan pendampingan kepada prodi untuk mengimplementasikan kurikulum berbasis *case methods* dan *project base* secara berkelanjutan.
- Melakukan pendampingan dalam penyusunan Portofolio untuk memenuhi kriteria *case methods* dan *project base*.

f. IKU 3.3.:

- Melakukan monitoring dan evaluasi kepada prodi terakreditasi internasional secara berkesinambungan.
- *Surveillance* kepada prodi yang terakreditasi internasional.
- Melakukan pemetaan kepada prodi yang berpotensi untuk mendapatkan akreditasi internasional.

1.2.2. Potensi

FP USK memiliki potensi yang relatif besar dan apabila diberdayakan dengan optimal, masing-masing program studi di lingkungan FP USK akan menjadi terkemuka dan berdaya saing tinggi baik di tingkat nasional, regional maupun global. Potensi yang dimiliki FP USK apabila dilihat dari aspek internal dan eksternal dapat diuraikan sebagaimana berikut:

a. Pendidikan

Fakultas Pertanian USK memiliki dosen sebanyak 244 orang dengan kualifikasi pendidikan doktor dosen 144 (59,01%); magister 130 dosen (53,27%). Dosen dengan kualifikasi pendidikan S3 mencapai lebih 59% dimana telah mendukung sasaran meningkatnya kualitas dosen dan tenaga kependidikan pada Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi 2020 - 2024. Komposisi Guru Besar sebanyak 34 orang, Lektor Kepala sebanyak 70 orang, Lektor sebanyak

63 orang, Asisten Ahli sebanyak 28 orang dan Tenaga Pengajar sebanyak 49 orang. Jumlah Guru Besar mengalami peningkatan yang sangat signifikan. Upaya yang dilakukan USK pada tingkat program studi dan fakultas adalah memberikan pelatihan pengembangan mutu SDM tenaga pendidik dari calon guru besar, dan bantuan penelitian calon guru besar.

Upaya untuk mencapai tujuan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi dan sasaran program peningkatan kualitas pembelajaran, FP USK perlu melakukan:

- a. Penguatan dan pengayaan *learning outcome* berorientasi keunikan atribut lulusan.
- b. Optimalisasi penerapan proses pembelajaran yang berorientasi pada *Student Centered Learning* (SCL) dan *IT Based Learning*.
- c. Penguatan penyelenggaraan pembelajaran berbasis *resource sharing* di level nasional dan internasional (*credit transfer, sandwich, joint degree, dan double degree*).
- d. Mengoptimalkan pengelolaan pembelajaran melalui penerapan manajemen mutu standar nasional dan internasional.
- e. Perluasaan akses pendidikan bagi mahasiswa domestik dan mahasiswa asing serta berorientasi pada program studi hilir.

Sementara itu, potensi SDM yang dimiliki USK sangat mendukung implementasi 9 (sembilan) skema program MBKM baik pada tingkat lokal, nasional, dan luar negeri. Oleh karena itu, USK telah menyelenggarakan program Pengabdian kepada masyarakat skim Penelitian MBKM untuk dosen di bawah pengawasan LP2M, dan program MBKM USK Unggul untuk mahasiswa di bawah pengawasan LP3M pada tahun 2022. Program tersebut berhasil dilaksanakan sehingga target capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) 1 (satu) terpenuhi dengan sangat optimal. Hal ini meningkatkan prestasi mahasiswa pada tingkat nasional, dan mempertajam *softskill* calon lulusan USK.

b. Penelitian

FP USK merupakan pusat unggulan dalam pengembangan ilmu dan teknologi pertanian di Indonesia. Dengan delapan program studi yang meliputi Agroteknologi, Agribisnis, Peternakan, Teknik Pertanian, Ilmu Tanah, Proteksi Tanaman, Kehutanan, dan Teknologi Hasil Pertanian, fakultas ini menunjukkan komitmen kuat terhadap Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah.

Dalam bidang **Agroteknologi**, penelitian berfokus pada pengembangan varietas tanaman unggul yang adaptif terhadap perubahan iklim serta teknik budidaya yang berkelanjutan. Inovasi di bidang ini diarahkan untuk meningkatkan produktivitas pertanian dengan tetap menjaga kelestarian lingkungan dan daya dukung lahan.

Program Studi **Agribisnis** mengarahkan penelitiannya pada analisis rantai

nilai komoditas pertanian, strategi pemasaran hasil pertanian, serta model pemberdayaan petani. Penelitian ini penting dalam mendukung sistem agribisnis yang efisien dan meningkatkan kesejahteraan petani sebagai pelaku utama dalam pembangunan pertanian.

Dalam bidang **Peternakan**, fokus riset diarahkan pada peningkatan produktivitas dan kualitas ternak melalui perbaikan manajemen pemeliharaan, peningkatan kesehatan hewan, serta pengembangan pakan alternatif berbasis sumber daya lokal. Hal ini menjadi bagian dari kontribusi terhadap pencapaian ketahanan pangan hewani nasional.

Program Studi **Teknik Pertanian** menekankan penelitian pada inovasi mekanisasi pertanian, efisiensi sistem irigasi, dan teknologi pascapanen. Dengan pendekatan interdisipliner, bidang ini menjadi pendorong utama modernisasi sektor pertanian melalui pengembangan alat dan sistem yang mendukung efisiensi dan keberlanjutan produksi.

Penelitian di Program Studi **Ilmu Tanah** diarahkan pada konservasi dan pengelolaan tanah, termasuk pemupukan berimbang dan pemulihan lahan-lahan terdegradasi. Fokus ini sangat strategis dalam menjamin keberlangsungan sistem produksi pertanian yang bergantung pada kualitas dan kesuburan tanah.

Proteksi Tanaman menjadi garda depan dalam upaya menjaga produktivitas tanaman dengan meneliti metode pengendalian hama dan penyakit yang ramah lingkungan. Penekanan juga diberikan pada pengembangan pestisida nabati sebagai alternatif dari bahan kimia sintetis, sejalan dengan prinsip pertanian berkelanjutan.

Program Studi **Kehutanan** mengembangkan penelitian dalam bidang konservasi biodiversitas, pengelolaan hutan berbasis masyarakat, serta kontribusi sektor kehutanan dalam mitigasi perubahan iklim. Pendekatan sosial-ekologis yang diusung memberikan solusi terhadap berbagai tantangan dalam pengelolaan sumber daya alam.

Sementara itu, **Teknologi Hasil Pertanian** fokus pada optimalisasi pengolahan hasil pertanian untuk meningkatkan nilai tambah, memperpanjang umur simpan, serta mengembangkan produk pangan fungsional. Penelitian di bidang ini juga menjawab isu kehilangan pascapanen yang menjadi tantangan besar dalam rantai pangan.

c. Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) dan Pengembangan Inovasi Bisnis

Salah satu misi FP USK adalah menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertanian yang inovatif dan adaptif. Hal ini mendukung Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 49 Pasal 61 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang menyatakan bahwa “perguruan tinggi wajib memiliki rencana strategis pengabdian kepada masyarakat yang merupakan bagian dari

rencana strategis perguruan tinggi”. Oleh karena itu, Fakultas Pertanian USK memiliki misi mengembangkan program-program PkM yang berbasis pada hasil penelitian yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan sesuai dengan kompetensi USK. Fakultas Pertanian USK telah Memiliki 2 (dua) desa binaan yang tersebar di Kabupaten Aceh Besar. Pembentukan desa binaan dilakukan selain untuk menjalankan program PkM, juga dilakukan untuk diseminasi teknologi dari lingkungan kampus ke Masyarakat luas. Dosen dan mahasiswa berinteraksi secara langsung dengan masyarakat.



Gambar 26. Pengabdian Oleh Dosen FP USK di Desa Binaan

d. Teknologi Informasi

Sejak tahun 2014, USK telah mengembangkan sistem manajemen universitas yang akuntabel, sehingga tata kelola lembaga menjadi terintegrasi. Berbagai infrastruktur pendukung telah tersedia di Unit Pelaksana Teknis Teknologi Informasi dan Komunikasi (UPT TIK) USK seperti *router Cisco*, *Server Blade*, *Switch Blade* dan lain-lain. Data Center USK pada UPT TIK berfungsi sebagai pusat penyimpanan data, aplikasi maupun infrastruktur interkoneksi seluruh USK disebut Ruang Server. Ruang tersebut berisi semua server yang bertanggung jawab untuk pengelolaan data, server aplikasi, server web, infrastruktur interkoneksi backbone dan router.

Pengembangan tata kelola terintegrasi yang sudah dilakukan adalah Sistem Informasi Single Sign On (SSO) yang meliputi bidang kegiatan akademik, keuangan, kepegawaian, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan perencanaan.

e. Prasarana dan Sarana

Prasarana unggulan yang dimiliki USK sebagai pendukung utama penyelenggaraan kegiatan Tridharma perguruan tinggi terdiri dari gedung UPT Perpustakaan, gedung UPT TIK, gedung UPT Bahasa, gedung Laboratorium Terpadu, dan Rumah Sakit Prince Nayef. Kelima bangunan tersebut merupakan potensi yang sangat kuat untuk mendukung kegiatan akademik, tata kelola dan Manajemen internal USK, peningkatan kualitas dosen dalam menghasilkan

publikasi, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, mendukung pengembangan inovasi produk penelitian, dan bisnis dalam memberikan layanan umum.



Gambar 27. Sistem Informasi terintegrasi di USK

Sarana yang tersedia pada fasilitas gedung USK sudah sangat lengkap dan memadai. Setiap gedung telah memiliki sarana elektronik yang canggih dan memadai untuk memfasilitasi kegiatan operasional dalam bidang akademik, tata kelola, dan layanan umum. Hybrid room telah tersedia di setiap fakultas untuk mendukung kegiatan seminar dan penajakan kerjasama dengan pihak eksternal khususnya sejak masa pandemi COVID-19 tahun 2020. Ruangannya telah dilengkapi dengan meeting virtual yang secara efektif mendukung penajakan dan kolaborasi dengan mitra.

f. Akademik Mahasiswa dan Alumni

Perkembangan dan kondisi industri saat ini menjadi tantangan utama dalam menyiapkan lulusan Fakultas Pertanian USK yang antisipatif dan responsif terhadap pertumbuhan industri global khususnya lingkungan, bisnis, dan pertanian industrial yang dapat berdaya saing. Kualitas capaian lulusan yang mengacu pada standar IKU 1 PTN menuntut peningkatan softskill dan kemampuan siap kerja di dunia industri.

Berdasarkan UPT Career Development Centre USK, 61.80% alumni FP USK tahun 2023 yang tersebar di 16 program studi sudah mulai bekerja kurang dari 6 bulan dan 53,37% sudah bekerja pada tahun yang sama. Berdasarkan pertimbangan memilih pekerjaan pertama, 45.89% alumni Fakultas Pertanian USK tahun 2023 memilih kesesuaian dengan bidang ilmu yang dikuasai. Hal ini menunjukkan bahwa calon lulusan FP USK memiliki daya saing lulusan dalam dunia kerja dan wirausaha. Dari hasil tracer study Tahun 2023, alumni FP USK tahun 2023 39.21% bekerja pada instansi swasta, 22.59% bekerja pada instansi/Lembaga pemerintah, dan lainnya tersebar pada BUMN/BUMD, lembaga swadaya masyarakat, dan institusi

multilateral lainnya.

Terdapat penurunan pada capaian IKU Tahun 2024 menjadi 50,72% dimana 25,84% lulusan yang langsung bekerja di bawah 6 bulan, 10,23% melanjutkan studi, dan 14,65% berwirausaha. Hal ini menunjukkan keberhasilan FP USK dalam membina peserta didik untuk berwirausaha yang telah melampaui 10% yang telah ditargetkan USK.

g. Kerjasama dengan pihak terkait

Fakultas Pertanian USK telah menjalin kerjasama dengan mitra baik dari perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, instansi pemerintahan negeri dan swasta, industri, dan pihak eksternal lainnya. Bentuk kerjasama Fakultas Pertanian USK terdiri dari Nota Kesepahaman/ *Memorandum of Understanding*, Perjanjian Kerjasama/ *Memorandum of Agreement* dan Implementasi Kerjasama pada program studi di lingkungan FP USK. Keseluruhan bentuk kerjasama tersebut bertujuan untuk mendukung keberhasilan pencapaian target 8 IKU PTN dalam bidang akademik, pelaksanaan Tridharma perguruan tinggi, pengembangan inovasi, dan unit bisnis FP USK.

BAB II

TUJUAN DAN SASARAN

2.1. Visi

Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK) secara resmi berdiri pada tahun 1964 sebagai bagian pelaksanaan keistimewaan Aceh di bidang pendidikan dalam upaya mewujudkan masyarakat Aceh yang maju dan bermartabat melalui keberadaan lembaga pendidikan tinggi yang bermutu dan terkemuka. Visi FP USK adalah **“menjadi fakultas berstandar internasional yang inovatif, mandiri, berkarakter agro-sosio-teknopreneur dalam pengembangan pertanian berkelanjutan”**.

Visi FP USK menjadi bagian sangat penting dalam pelaksanaan misi dan implementasi program strategis FP USK, dan sangat realistis apabila dikaitkan dengan kondisi kekinian FP USK serta pemahaman dan semangat civitas akademika untuk terus tumbuh dan berkembang menghadapi tantangan dan peluang nasional dan global. Visi ini dijabarkan ke dalam Renstra FP USK 2024-2029 serta terus akan menjadi panduan bersama perjalanan FP USK ke depan.

2.2. Misi

Untuk merealisasikan visi yang telah dirumuskan tersebut, maka FP USK menjabarkan misinya sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan pertanian untuk menghasilkan lulusan yang kompeten dan berkarakter agro-sosio-teknopreneur;
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertanian yang inovatif dan adaptif;
3. Memperkuat dan memperluas jaringan kerjasama institusional di bidang pertanian yang produktif dan berkelanjutan untuk mengembangkan Ilmu pengetahuan dan teknologi;
4. Menerapkan manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan non akademik melalui penerapan prinsip otentik, objektif, akuntabel, transparansi dan terintegrasi, serta menyelenggarakan pendidikan tinggi dengan tata kelola yang kredibel, transparansi, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil.

2.3. Tujuan dan Indikator Kinerja Tujuan

Dalam rangka mencapai visi dan misi FP USK yang lebih terarah dan operasional dalam rangka memecahkan permasalahan yang dihadapi, maka dirumuskan beberapa tujuan strategis yang harus dicapai antara lain:

1. Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter agrosocioteknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK
2. Menghasilkan penelitian dan pengabdian di bidang pertanian modern berlandaskan agrosocio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing

dan berkelanjutan

3. Mengimplementasikan luaran dari kerjasama bidang pertanian dalam kegiatan tridarma perguruan tinggi;
4. Terlaksananya manajemen mutu terpadu dan tata kelola di bidang akademik dan nonakademik. Adapun indikator tujuan FP USK dapat dilihat pada Tabel 1.

Tabel 1. Tujuan dan Indikator Kinerja Tujuan

No	Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan		Target
1	Pelaksanaan layanan pendidikan untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosioteknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK;	1,1	Jumlah Mahasiswa yang diterima	1200
		1,2	Jumlah mahasiswa yang terlayani kegiatan perkuliahan	2878
		1,3	Jumlah Mahasiswa yang telah menyelesaikan Pendidikan	760
		1,4	Tersedianya Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI) bagi lulusan	785
		1,5	Terwujudnya pembukaan Program studi yang baru	9
		1,6	Jumlah Program studi Profesi	1
		1,7	Jumlah Program studi S0 yang ditetapkan menjadi Vokasi	2
		1,8	Jumlah pusat tempat Uji Kompetensi yang dikembangkan	1
		1,9	Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	75
		1,1	Jumlah mahasiswa baru yang mengikuti program pembinaan karakter	1200
		1,11	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program UP3AI	1200
		1,12	Jumlah Dokumen peraturan tentang etika sivitas akademika (warga kampus)	1
		1,13	Jumlah Dosen yang mengikuti pendidikan dan pelatihan Pekerti	35
		1,14	Jumlah Dosen yang mengikuti pendidikan dan pelatihan AA	35
2	Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosioteknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan	2,1	Jumlah proposal penelitian yang disubmit	120
		2,2	Jumlah artikel yang dipublis pada Jurnal terakreditasi	250
		2,3	Jumlah jurnal internal terakreditasi	5
		2,4	Jumlah Jurnal Nasional DOAJ	5
		2,5	Jumlah Jurnal Terinstgrasi BKSPNTB	4
		2,6	Jumlah JIM	1
		2,7	Jumlah Desa binaan dalam program pengabdian	8
		2,8	Jumlah proposal pengabdian pada masyarakat yang disubmit	35
		2,9	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program pengabdian masyarakat	144
		2,1	Jumlah artikel dipresentasikan di Seminar internasional	30
		2,11	Jumlah produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi	8
		2,12	Jumlah produk teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	8
		2,13	Jumlah Model/Prototype/ Desain/Karya seni/Rekayasa Sosial	8
		2,14	Jumlah judul Riset Iptek	15
		2,15	Jumlah riset Terapan	15
3	Peningkatan peran untuk menjadi mitra yang unggul untuk pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi;	3,1	Jumlah prodi yang mengembangkan kurikulum bersama	16
		3,2	Jumlah mahasiswa peserta magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	450
		3,3	Jumlah prodi yang melaksanakan Kelas Internasional dan kerjasama	5
		3,4	Jumlah mahasiswa dari luar negeri yang direkrut	20
		3,5	Meningkatnya Jumlah mahasiswa peserta Program pertukaran (Student exchange)	78
4		4,1	Persentase Tindak lanjut pemeriksaan BPK	-

Pelaksanaan manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui tata kelola yang akuntabel.	4,2	Opini Penilaian BPK	-
	4,3	Jumlah Unit Bisnis	-
	4,4	Jumlah produk modernisasi layanan	-
	4,5	Terwujudnya Akreditasi Institusi	-
	4,6	Persentase Program Studi yang menerapkan SPMI	100
	4,7	Meningkatnya Unit Kerja yang bersertifikat	-
	4,8	Meningkatnya Peringkat Green Matric	-

2.4. Sasaran dan Indikator Kinerja Sasaran

Tujuan strategis yang telah dirumuskan tersebut dicapai dalam 4 (empat) sasaran strategis sesuai dengan permasalahan-permasalahan yang harus diselesaikan dalam kurun waktu 2024-2029. Sasaran strategis tersebut adalah:

1. Tersedianya lulusan yang berjiwa agro-sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK;
2. Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertanian modern yang berlandaskan agro-sosio-teknopreneur yang unggul inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan;
3. Terealisasinya peningkatan kerjasama dengan berbagai mitra dalam pengembangan bidang pertanian;
4. Terwujudnya peningkatan manajemen mutu terpadu dan tata Kelola di bidang akademik dan non akademik. Adapun Indikator kinerja sasaran strategis dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 2. Sasaran Strategis, Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan

No	Sasaran Strategi Universitas	Sasaran Kegiatan	Kode IK	Indikator Kinerja	2025	2026	2027	2028	2029
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Tersedianya Lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	IKU-1.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wirausaha.	80	80	60	60	80
			IKU-1.2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	40	40	40	40	40
		Terlaksananya kegiatan pembelajaran bagi mahasiswa yang beraktivitas di luar program studi berprestasi.	IKT-1.1	Rata Rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	67	70	72	75
			IKT-1.2	Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	25	26	26	28	28
			IKT-1.3	Rerata persentase pertumbuhan mahasiswa baru (S1, D4, D3) dalam 5 tahun terakhir	4	4	4	4	4
			IKT-1.4	Jumlah mahasiswa aktif (Sarjana, D4, D3) dibagi jumlah dosen tetap saat TS (non PJJ)	20	20	20	20	20
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Tersedianya dosen yang berkegiatan di luar prodi, pendamping mahasiswa berprestasi dan penamping mahasiswa yang melaksanakan kegiatan di luar prodi Tersedianya Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/p	IKU-2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	45	45	47	47	48
			IKU-2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industry	25	25	27	29	30
			IKU-2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	1	1	1.1	1.2	1.2
			IKT-2.1	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	12	13	13	14	14

		rofesi dan dosen yang berasal dari praktisi	IKT-2.2	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25	26	27	28	29
		Tersedianya keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	IKT-2.3	Jumlah Jurnal terindeks nasional	5	5	5	6	6
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran		IKU-3.1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	0.50	0,60	0,70	0,80	1.00
		Teraksananya kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Syiah Kuala	IKU-3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	50	52	52	54
			IKU-3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	11	12	13	14	15
		Tersedianya matakuliah yang menggunakan metode cas metode dan team base project	IKT-3.1	Jumlah kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan pengemangan insitusi	75	77	80	82	85
			IKT-3.2	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	42	42	43	44	45
4	Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi		IKK-4.1	Penguatan Akuntabilitas pada Zona Integritas	80	80	80	80	80
		Terwujudnya Tata Kelola Perguruan tinggi yang menerapkan good governance dan good government	IKK-4.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-T	80	80	80	80	80
			IKK-4.3	Persentase Fakultas yang membangun Zona Integritas	1	1	1	1	1
			IKT-4.1	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45	45	45	45	45
			IKT-4.2	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	20	20	20	20
			IKT-4.3	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Aset (Rp Milyar)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10

BAB III

ARAH KEBIJAKAN PENGEMBANGAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

3.1. Arah Kebijakan Pengembangan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala

Arah kebijakan pengembangan FP USK dalam mencapai visinya mengikuti arah pengembangan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi serta kebijakan USK yang berfokus pada kemandirian dan otonomi pengelolaan, peningkatan mutu akademik, internasionalisasi, inovasi dan hilirisasi riset, penguatan tata kelola dan efisiensi operasional. Arah dan kebijakan rencana strategis (renstra) FP USK tahun 2020-2024 telah dijalankan secara utuh dan konsisten sampai dengan akhir tahun 2024 meliputi empat sasaran strategis yaitu ketersediaan sistem pendidikan yang bermutu dan relevan, keterjangkauan, kesetaraan dan keterjaminan akses untuk memperoleh pendidikan tinggi, sistem manajemen pengelolaan perguruan tinggi yang otonom dan akuntabel serta interaksi perguruan tinggi dan masyarakat. Berdasarkan peraturan Kemenristekdikti No. 51 Tahun 2016 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), dan berpedoman pada renstra USK tahun 2025-2029 maka renstra FP USK tahun 2025-2029 mengacu kepada empat sasaran strategis seperti yang telah disampaikan pada tujuan strategis FP USK.

Strategi pengembangan FP USK yang dilandasi oleh visi, misi, tujuan dan sasarannya diterjemahkan kedalam beberapa kebijakan dan menjadi strategi pengembangan ke depan. Strategi Pengembangan FP USK pada periode renstra 2025-2029 meliputi:

1. Menyelenggarakan pendidikan berkualitas yang berbasis penelitian untuk menghasilkan lulusan yang berkarakter dan berdaya saing tinggi;
Strategi Pengembangan:
 - a. Memperpendek masa studi
 - b. Meningkatkan persentase masa tunggu lulusan mendapatkan pekerjaan ≤ 6 bulan
 - c. Meningkatkan rata-rata IPK lulusan
 - d. Meningkatkan persentase kemampuan bahasan inggris lulusan
 - e. Meningkatkan persentase lulusan bersertifikat kompetensi/bersertifikat profesi
 - f. Meningkatkan persentase lulusan yang langsung bekerja.
2. Menyelenggarakan penelitian berkualitas dan inovatif untuk mendukung pembangunan daerah, nasional, dan internasional;
Strategi Pengembangan:
 - a. Meningkatkan jumlah hibah penelitian
 - b. Meningkatkan jumlah publikasi nasional
 - c. Meningkatkan jumlah publikasi internasional bereputasi
 - d. Meningkatkan jumlah HKI yang dihasilkan (Paten, Merek, Hak Cipta, PVT, Rahasia Dagang, Desain Industri, DTLST)

- e. Meningkatkan jumlah produk inovasi.
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis penerapan penelitian;
Strategi Pengembangan:
- a. Meningkatkan jumlah hibah pengabdian
 - b. Meningkatkan jumlah HKI yang dihasilkan (Paten, Merek, Hak Cipta, PVT, Rahasia Dagang, Desain Industri, DTLST)
 - c. Meningkatkan jumlah produk inovasi
 - d. Meningkatkan jumlah judul bimbingan proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)
 - e. Meningkatkan jumlah desa binaan baru.
4. Meningkatkan kualitas akademik untuk menghasilkan lulusan yang berdaya saing tinggi;
Strategi Pengembangan:
- a. Meningkatkan persentase mahasiswa penerima beasiswa
 - b. Meningkatkan jumlah mahasiswa berprestasi tingkat nasional
 - c. Meningkatkan jumlah mahasiswa berprestasi tingkat internasional.
5. Menerapkan manajemen mutu terpadu dibidang pendidikan melalui penerapan prinsip transparansi, partisipatif, efisiensi, dan produktif;
Strategi Pengembangan:
- a. Meningkatkan persentase program studi akreditasi A
 - b. Membuka program studi berakreditasi internasional
 - c. Meningkatkan persentase program studi yang menerapkan SPMI (Satuan Penjaminan Mutu Internal)
 - d. Meningkatkan jumlah laboratorium bersertifika
 - e. Mewujudkan rasio ideal dosen terhadap jumlah mahasiswa
 - f. Meningkatkan persentase dosen bersertifikat pendidik
 - g. Meningkatkan persentase dosen berkualifikasi S3
 - h. Meningkatkan persentase serapan anggaran.
6. Memperkuat dan memperluas jaringan kerja sama institusional dalam rangka mengembangkan dan melestarikan temuan ilmu pengetahuan, teknologi, humaniora, olahraga dan seni
Strategi Pengembangan:
- a. Meningkatkan jumlah kegiatan peningkatan kerjasama perusahaan/industri dan instansi.
 - b. Meningkatkan jumlah kegiatan aliansi strategis antar fakultas
 - c. Meningkatkan jumlah kegiatan yang membangun komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.
 - d. Memperkuat institusi menjadi hasil pusat unggulan mendukung program

- nasional/daerah,
- e. Meningkatkan kelas internasional dan kerjasama dengan mitra pemerintah dan lembaga lain
 - f. Promosi kerjasama internasional fakultas
 - g. Jumlah kegiatan rintisan dan monitoring implementasi kerjasama akademik
 - h. Meningkatkan jumlah kegiatan kerjasama riset unggulan perguruan tinggi dan lembaga riset nasional atau internasional.

Berdasarkan hasil capaian implementasi arah dan kebijakan renstra FP USK tahun 2020-2024, lebih dari 80% program-program yang telah dicanangkan telah berhasil direalisasi dengan sangat baik yang dapat dilihat dari capaian fisik dan non fisik serta capaian mutu. Dalam kaitannya dengan perubahan renstra yang telah disusun oleh Kemendikbudristek 2020-2024 maka FP USK telah melakukan penajaman arah dan kebijakan.

Kebijakan tentang penjaminan mutu internal FP USK telah mengacu pada Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) direncanakan, dilaksanakan, dikendalikan, dan dikembangkan oleh perguruan tinggi. Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) direncanakan, dilaksanakan, dikendalikan, dan dikembangkan oleh Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) perguruan tinggi dikendalikan oleh pemerintah melalui Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) dan/atau Lembaga Akreditasi Mandiri (LAM). Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) USK telah menyediakan manual mutu akademik, kebijakan akademik, standar akademik, dan prosedur operasional baku peningkatan mutu agar adanya sinkronisasi antara penjaminan mutu tingkat universitas, fakultas, dan program studi. Pada level fakultas, proses penjaminan mutu dilakukan oleh Satuan Penjaminan Mutu Fakultas (SJMF). Penjaminan mutu di tingkat program studi adalah Tim Pengendali Mutu Akademik (TPMA). Keharusan untuk membangun Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) akademik menjadi komitmen FP USK sebagai bentuk akuntabilitas proses pelaksanaan pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka mewujudkan visi institusi.

3.3. Implementasi Kinerja Periode 2020-2024

3.3.1. Capaian Kinerja Berdasarkan IKU

Kinerja FP USK pada periode Tahun 2020 – 2024 diukur dari pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kunci (IKK) serta Indikator Kinerja Tambahan (IKT), yang dituangkan pada Perjanjian Kinerja di setiap tahunnya antara Dekan FP dengan Rektor USK. Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dekan terdiri dari 4 Sasaran Strategis, 8 IKU, 12 IKT dan 3 IKK. Selain itu, terdapat juga Indikator Kinerja Tambahan internal USK untuk mewujudkan visi dan misi USK Tahun 2020 -2024. Hasil pengukuran pencapaian kinerja Periode 2020 – 2024 disajikan pada Tabel 3.

Tabel 3. Capaian Kinerja Berdasarkan Indikator Kinerja

No	Sasaran Strategi Universitas	Sasaran Kegiatan	Kode IK	Indikator Kinerja	2020	2021	2022	2023	2024
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	Tersedianya Lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha Terlaksananya kegiatan pembelajaran bagi mahasiswa yang beraktivitas di luar program studian berprestasi.	IKU-1.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	53,37	93,23	69,31	61,80	50,72
			IKU-1.2	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	14,58	34,77	20,82	16,67	20,82
			IKT-1.1	Rata Rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	67,96	61,40	68,43	62,74	79,15
			IKT-1.2	Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	28,89	39,54	31,27	30,00	38,76
2	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	Tersedianya dosen yang berkegiatan di luar prodi, pendamping mahasiswa berprestasi dan penamping mahasiswa yang melaksanakan kegiatan di luar prodi Tersedianya Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi dan dosen yang berasal dari praktisi Tersedianya keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	IKU-2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	30,37	27,50	35,71	85,33	30,37
			IKU-2.2	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri atau persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	43,30	71,20	66,50	21,98	17,45
			IKU-2.3	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen	0,66	1,21	1,00	1,09	0,88
			IKT-2.1	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	4,97	6,28	7,50	12,76	15,31
			IKT-2.2	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25,74	34,55	35,50	36,22	38,27
			IKT-2.3	Jumlah Jurnal terindeks nasional	2,00	3,00	4,00	4,00	5,00
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran		IKU-3.1	Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	80,23	100,00	100,00	2,33	1,32
			IKU-3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	30,00	55,19	46,74	57,61	38,07
			IKU-3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	0,00	0,00	8,33	8,33	41,67
			IKT-3.1	Jumlah kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan pengemangan insitusi	15,00	55,00	112,00	121,00	88,00
			IKT-3.2	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	50	50	50	66,67	43,75
4	Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi		IKK-4.1	Penguatan Akuntabilitas pada Zona Integritas	83,93	83,93	92,11	82,77	
			IKK-4.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-T	99,00	99,00	93,05	89,26	85,90
			IKK-4.3	Persentase Fakultas yang membangun Zona Integritas	0	0	0	0	1
			IKT-4.1	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	93,9	68,11	53,38	89,26	75,66
			IKT-4.2	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	0	17,23	15,45	23,18	22,40
			IKT-4.3	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Aset (Rp Milyar)	0	500	0,50	4,05	0,43

3.3.2. Capaian Kinerja FP Bidang Akademik

a. Akreditasi Program Studi

Akreditasi program studi merupakan pengakuan terhadap mutu pendidikan pada setiap program studi di FP telah memenuhi standar yang ditetapkan oleh pemerintah (Kemendiktisainstek). Selain akreditasi nasional, FP USK telah menunjukkan prestasi yang membanggakan dengan terus berupaya meningkatkan program studi yang sudah terakreditasi A menuju akreditasi unggul dan sertifikasi internasional. Jenis akreditasi dan sertifikasi internasional yang telah diraih dari masing-masing program studi ditabulasikan pada Tabel 4. FP USK juga merencanakan melakukan pengusulan akreditasi internasional pada tiga program studi sarjana lainnya (Tabel 5).

Tabel 4. Status Akreditasi pada Program Studi di lingkungan FP USK

No.	Program Studi	Jenjang	Akreditasi BAN PT	Akreditasi Internasional
1.	Manajemen Agribisnis	D3	B*	-
2.	Budidaya Peternakan	D3	B*	-
3.	Agroteknologi	S1	Unggul	-
4.	Agribisnis	S1	A	ASIIN
5.	Ilmu Tanah	S1	B*	ASIIN
6.	Peternakan	S1	Unggul	ASIIN
7.	Teknik Pertanian	S1	A	IABEE (Provisional Accreditation); ASIIN
8.	Teknologi Hasil Pertanian	S1	A	ASIIN
9.	Proteksi Tanaman	S1	A	-
10.	Kehutanan	S1	Baik*	-
11.	Agroteknologi (PSDKU)	S1	Baik*	-
12.	Kehutanan (PSDKU)	S1	Baik*	-
13.	Agroekoteknologi	S2	Terakreditasi	-
14.	Agribisnis	S2	B	-
15.	Teknologi Industri Pertanian	S2	Baik*	-
16.	Ilmu Peternakan	S2	Baik*	-

*Menunggu jadwal assessmen lapangan BAN PT

Tabel 5. Status pengusulan akreditasi internasional di lingkungan FP USK

No.	Program Studi	Jenjang	Akreditasi BAN PT	Akreditasi Internasional yang direncanakan
1.	Agroteknologi	S1	Unggul	ASIIN
2.	Proteksi Tanaman	S1	A	ASIIN
3.	Kehutanan	S1	Baik	ASIIN

b. Peminat, Terdaftar dan Lulusan FP USK

Berdasarkan data akademik, rasio peminatan mahasiswa baru FP USK tahun 2024 sebesar 1:2 dengan jumlah peminat 1.327 orang dan daya tampung 1.260 orang yang tersebar di 16 Program Studi. Program studi dengan peminatan tertinggi adalah Agribisnis (299) dan diikuti oleh Program Studi Agroteknologi (183), Teknik Pertanian (171), Kehutanan (146), Peternakan (117), Teknologi Hasil Pertanian (109), Ilmu Tanah (98), Proteksi Tanaman (70), Manajemen Agribisnis (48), Budidaya Peternakan (16), Agroteknologi PSDKU (22), Kehutanan PSDKU (15). Pada tahun 2024, FP USK meluluskan sebanyak 786 orang lulusan.

c. Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka

FP USK telah mengimplementasikan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) secara aktif dan terarah melalui berbagai kegiatan pembelajaran di luar kampus yang mendukung pengembangan kompetensi mahasiswa secara holistik. Beberapa bentuk implementasi MBKM yang telah dijalankan meliputi magang di dunia usaha dan dunia industri, keterlibatan mahasiswa dalam proyek pemberdayaan masyarakat di desa, partisipasi dalam penelitian dosen, pertukaran mahasiswa antar perguruan tinggi, serta pengembangan wirausaha berbasis pertanian. Kegiatan-kegiatan tersebut difasilitasi dengan dukungan kurikulum berbasis *Outcome-Based Education* (OBE), kerja sama dengan mitra eksternal, serta sistem pengakuan kredit (SKS) hingga 20 SKS di luar program studi. Dampaknya terlihat dari meningkatnya pengalaman praktis mahasiswa, keterlibatan dalam riset terapan, tumbuhnya jiwa kewirausahaan, serta terbentuknya lulusan yang adaptif, inovatif, dan siap terjun ke dunia kerja.

3.3.3. Capaian Kinerja FP Bidang Sumber Daya dan Keuangan

a. Sarana dan Prasarana

Perubahan USK dari PTN BLU ke PTN-BH maka pengelolaan sarana dan prasarana serta manajemen aset USK dikoordinasi oleh Direktorat Sumber Daya. Sarana dan prasarana pendidikan menjadi salah satu kekuatan dalam pelaksanaan pembelajaran berbasis OBE (*Outcome Based Education*) yang terus ditambah, diperbaiki, dan diperbaharui melalui dana-dana rutin. Untuk mencapai kualitas terbaik, FP USK memiliki prasarana yang meliputi:

1. Aset lahan, meliputi kebun percobaan dan lahan sawah.
2. Aset gedung, terdiri dari ruang kelas, ruang pimpinan, ruang pendidik, ruang tata usaha, ruang perpustakaan, ruang laboratorium, ruang bengkel kerja, ruang unit produksi, ruang kantin, tempat olah raga, tempat beribadah,
3. Aset Kendaraan Dinas sebanyak 168 Unit; dan
4. Peralatan dan Mesin.



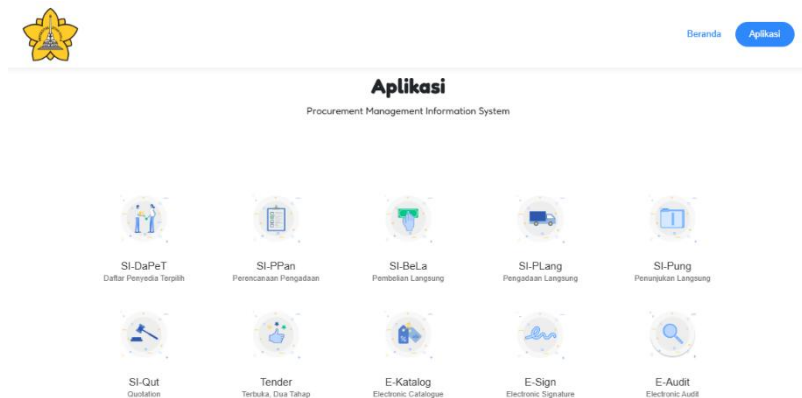
Gambar 28. Beberapa sarana prasarana yang dimiliki oleh FP USK

b. Keuangan

Salah satu perubahan signifikan dari peralihan status USK menjadi PTN BH adalah kewenangan pendanaan dan pengelolaan keuangan. Fakultas Pertanian berupaya meningkatkan income generating melalui pengelolaan pendanaan yang didukung oleh sumber daya yang professional. Beberapa regulasi sebagai pedoman pengelolaan keuangan PTN BH Fakultas Pertanian, antara lain:

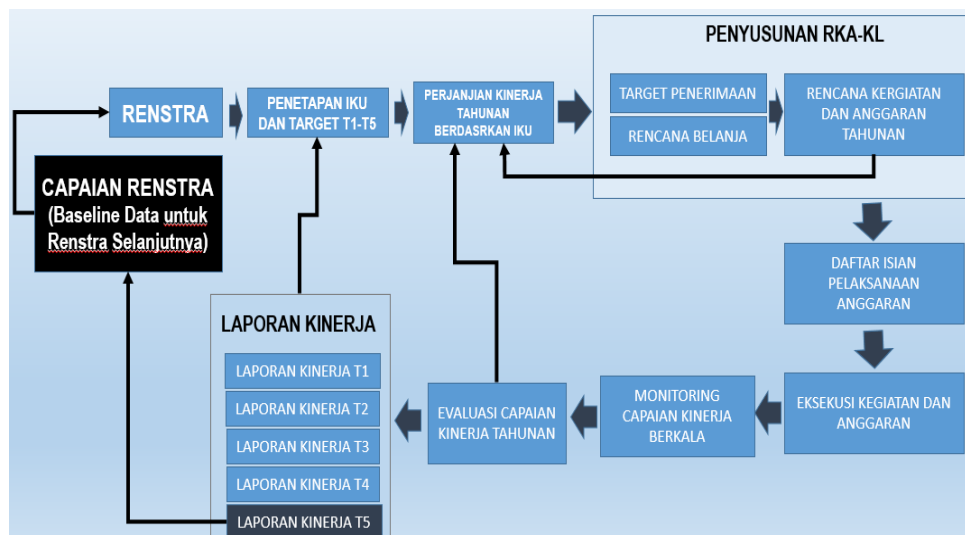
- Peraturan Rektor Nomor 22 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Dana PTN BH USK;
- Peraturan Rektor Nomor 32 Tahun 2023 tentang Mekanisme dan Tata Cara Penyelenggaraan Akuntansi dan Laporan Keuangan USK;
- Pedoman Pelaksanaan Pembayaran (Petunjuk Teknis, dan Surat Edaran)
- Prosedur Operasional Baku sebagai standar kerja, diantaranya:
- Prosedur Penarikan Dana, Prosedur Uang Persediaan, Prosedur Pengajuan Pembayaran, Prosedur Pelayanan, Prosedur Pertanggungjawaban Keuangan, dan Prosedur Pencairan Dana Kerjasama dan Hibah.

Pengelolaan anggaran dilaksanakan melalui Sistem Aplikasi Terintegrasi untuk mendukung kinerja keuangan PTN BH dengan pemutakhiran fitur dan upgrade modul yang sesuai kebutuhan tata kelola keuangan; dan bisnis dalam memberikan layanan umum.



Gambar 29. Aplikasi Sistem Informasi Pengadaan Barang dan Jasa USK

Perencanaan dan penggararan menggunakan pola berbasis kinerja dalam kerangka Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Universitas Syiah Kuala. Kerangka Pendanaan berbasis SAKIP di USK melalui beberapa tahapan, dimana dalam setiap tahapan menghasilkan output dokumen (Gambar 29).



Gambar 30. Implementasi Penyusunan Kerangka Pendanaan Fakultas Pertanian berbasis Berbasis SAKIP di Universitas yiah Kuala.

Untuk menjaga konsistensi perwujudan target indikator kinerja utama yang telah tertuang dalam Rencana Strategis, maka penyusunan Rencana Kerja Anggaran dilakukan berdasarkan indikator kinerja. Hal ini diterapkan melalui aplikasi Sistem Informasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Perguruan Tinggi (SIREKAT). Sistem Informasi ini digunakan untuk Pengisian, Revisi dan Validasi Data Rencana Kerja dan Anggaran.

Gambar 31. Indikator kinerja dalam aplikasi Sirekat sebagai pedoman pengisian anggaran

Gambar 32. Implementasi anggaran berbasis capaian indikator utama pada aplikasi Sirekat

Kerangka pendanaan FP USK yang disusun dalam Rencana Strategis 2025-2029 menggambarkan program, kegiatan dan anggaran selama lima tahun, sebagai upaya perwujudan visi dan misi FP USK. Anggaran PTNBH diestimasikan bersumber dari Rupiah Murni dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), Penerimaan Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum (PTNBH) dan sumber pendapatan lainnya, seperti pengelolaan asset dan kerjasama.

c. Sumber Daya Manusia (SDM)

Beberapa capaian pengembangan Sumber Daya Manusia pada akhir periode Renstra USK 2020-2024 yang telah terpenuhi antara lain:

- Menetapkan tujuan pengembangan SDM sesuai dengan kebutuhan dan menyusun sasaran kinerja yang terukur.
- Pengembangan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan melalui diklat dan uji sertifikasi Kompetensi yang terdaftar pada Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK)/(LSP).
- Mengembangkan karir pegawai dengan menyediakan program pelatihan dan pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan organisasi dan individu.
- Peningkatan jabatan fungsional dosen pada tahun 2024 adalah sebagai berikut:
 - 1) Guru Besar berjumlah 28 orang;
 - 2) Lektor Kepala berjumlah 49 orang
 - 3) Lektor bertambah sejumlah 42 orang.

3.3.4. Capaian Kinerja FP Bidang Kemahasiswaan dan Kewirausahaan

a. Prestasi Kemahasiswaan

Mahasiswa FP USK terus menunjukkan kiprah dan prestasi gemilang di berbagai ajang kompetisi, baik di tingkat nasional maupun internasional. Hal ini menjadi bukti nyata kualitas sumber daya mahasiswa yang unggul, kreatif, dan kompetitif dalam mengembangkan potensi akademik maupun non-akademik. Pada ajang internasional, mahasiswa FP USK berhasil meraih empat medali perak dalam kompetisi Scientific Agroindustrial Food Engineering (SAFE) 2023 yang diselenggarakan di Chiang Mai, Thailand. Inovasi yang ditampilkan meliputi teknologi prediksi masa simpan produk, pemanfaatan ampas kopi, dan ide-ide lainnya. Capaian serupa juga terjadi dalam ajang SAFE 2024 di Jeju, Korea Selatan, di mana tim “Fertisapi” dengan inovasi pupuk vermikompos dari limbah pertanian berhasil meraih medali emas, sementara tim “Bee Kupi” yang menciptakan pengharum alami dari kopi meraih medali perak.

Sementara itu, di tingkat nasional, prestasi membanggakan datang dari dua mahasiswi Program Studi Ilmu Tanah, Nasa Ramadhani Daulay dan Ulva Fadhillah, yang meraih Juara 3 Lomba Esai Nasional "Cipta Nusantara Fest" 2025 yang diselenggarakan oleh Universitas Riau. Dalam ajang yang sama, mahasiswa FP USK lainnya juga meraih medali perak untuk kategori Business Plan dengan gagasan pertanian berbasis teknologi digital. Di bidang lingkungan dan edukasi masyarakat, mahasiswa FP USK juga aktif dan berprestasi. Pada tahun 2021, dua mahasiswa dari program studi Agroteknologi, Siti Dinah Tsabitah dan M. Zikri Herida, berhasil menjadi pemenang dalam dua kategori lomba video edukasi lingkungan yang diadakan dalam ajang Eco Enzyme Festival. Video edukatif mereka mengenai pengelolaan limbah rumah tangga dan pertanian mendapat apresiasi tinggi. Tidak hanya di bidang inovasi dan kewirausahaan, mahasiswa FP USK juga menorehkan prestasi di bidang keagamaan dan organisasi kemahasiswaan. Dalam ajang Musabaqah Tilawatil Qur'an Mahasiswa (MTQM) Universitas Syiah Kuala tahun 2023, mahasiswi Ilmu Tanah, Almunaiyah, meraih Juara 1 cabang Tartil Qur'an Putri, sementara mahasiswa dari Program Studi Peternakan dan Agribisnis juga meraih juara di cabang Hifdz dan Fahmil Qur'an.

b. Kewirausahaan

Fakultas Pertanian USK terus mendorong kegiatan kewirausahaan mahasiswa sehingga diharapkan dapat memunculkan wirausaha- wirausaha muda melalui keikutsertaan kegiatan penguatan. Berikut adalah program-program penguatan ekosistem kewirausahaan yang dilaksanakan dan diikuti oleh kelompok Mahasiswa USK pada tahun 2023:

1. P2MW (Pembinaan Mahasiswa Wirausaha). Keikutsertaan mahasiswa Fakultas Pertanian USK dalam P2MW sejak 2023 hingga 2024 menegaskan komitmen fakultas dalam mengembangkan jiwa wirausaha berbasis pertanian. Melalui pendanaan, pelatihan, dan ekosistem yang sistematis, mahasiswa mendapatkan fondasi kuat untuk mengubah ide inovatif menjadi usaha nyata yang mampu bersaing di tingkat nasional. Ini sekaligus memperkuat peran FP USK dalam mencetak generasi pengusaha pertanian yang siap berkarya dan memberikan

dampak positif bagi masyarakat.

2. 1000 WMU (Wirausaha Muda USK). 1000 WMU (Wirausaha Muda USK). 1000 WMU merupakan program dari USK yang bertujuan untuk mendorong munculnya wirausaha-wirausaha muda dalam lingkup mahasiswa, USK membuka program 1000 Wirausaha Muda USK tahun 2023 dengan prioritas wirausaha hijau sesuai dengan target SDGs. Program ini tidak bersifat hibah penuh, melainkan bersifat pinjaman (revolving fund) melalui program Kredit Usaha Rakyat (KUR) Bank Syariah Indonesia (BSI) dan Pegadaian Syariah. Untuk membantu usaha mahasiswa, USK telah memberikan dana pendampingan yang jumlahnya adalah 3x cicilan bulanan dengan dana pinjaman. Mahasiswa Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK) aktif berpartisipasi dalam inisiatif 1000 Wirausaha Muda USK, mahasiswa FP USK bersama dosen pendamping mengikuti sosialisasi awal program yang digelar pada 8 Mei 2023 dengan jumlah peserta mencapai 200 orang.
3. WMK (Wirausaha Merdeka). WMK adalah bagian dari program MBKM yang bertujuan untuk memberikan kesempatan kepada mahasiswa belajar dan mengembangkan diri menjadi calon entrepreneur melalui aktivitas di luar kelas perkuliahan. Program Wirausaha Merdeka ini mengajak para mahasiswa untuk berkolaborasi, beraksi, dan berbakti untuk negeri dalam perkembangan ekonomi masyarakat Indonesia. Mahasiswa diharapkan dapat menjadi agen perubahan (*agent of change*) yang membantu meningkatkan kualitas ekonomi masyarakat dan menjadi agen penggerak (*agent of driven*) dalam memberikan solusi inovasi untuk membuka lapangan pekerjaan melalui peluang dan perkembangan bisnis mahasiswa, serta menjadi agen pelopor (*agent of creator*) untuk menumbuhkan potensi kewirausahaan baru di Indonesia. Keikutsertaan mahasiswa Fakultas Pertanian USK dalam program Wirausaha Merdeka bukan sekadar formalitas akademik, melainkan pendorong nyata bagi munculnya wirausahawan muda berdaya saing, kreatif, dan berorientasi pada pengembangan pertanian lokal. Melalui dukungan kampus, mentorship profesional, dan rangkaian aktivitas praktik nyata, mahasiswa FP USK berhasil mengubah ide menjadi usaha syariah, produktif, dan membawa manfaat langsung kepada masyarakat.

c. Beasiswa

Salah satu indikator kinerja tambahan FP USK adalah jumlah mahasiswa yang mendapatkan beasiswa. Pada tahun 2024 terdapat 957 mahasiswa atau 38,76 persen mahasiswa yang mendapatkan bantuan beasiswa. Sebagian besar adalah beasiswa BIDIKMISI. Tetapi sebagian mahasiswa juga berhasil mendapatkan beasiswa-beasiswa unggulan yang kompetitif seperti Beasiswa Pendidikan Indonesia. Jumlah Mahasiswa FP USK yang mendapatkan beasiswa pada tahun 2024 ditabulasikan pada Tabel 6.

Tabel 6. Jumlah Mahasiswa FP USK yang mendapatkan beasiswa pada tahun 2024

No	Jenis Beasiswa	Jumlah
1	Adik	4
2	Adik 3T	3
3	AMAL SHALIH	3
4	BAITUL MAL	5
5	Bank Indonesia	13
6	Beasiswa Astra	2
7	Beasiswa Brilian BSI	2
8	Beasiswa Kab Nagan Raya	1
9	Beasiswa Unggulan Kemendikbud 2023	1
10	Beasiswa Unggulan Kemendikbud 2024	1
11	Beasiswa USK dari Pensiunan	5
12	Aceh Carong	2
13	BSI Scholarship	2
14	Etos ID	2
15	KIP Kuliah	413
16	KIP Kuliah 2024	170
17	KIP Kuliah Skema 1	140
18	KIP Kuliah Skema 2	50
19	KSE 2023	7
20	ORBIT 2023	2
21	OSAKA GAS	3
22	Rumah Amal USK	91
Total Penerima		922
Total Mahasiswa Aktif		2495
Persentase		36,95%

d. Organisasi Mahasiswa (ORMAWA)

Ormawa tingkat Fakultas terdiri dari Dewan Perwakilan Mahasiswa (DPM), Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM), Himpunan Mahasiswa (HIMA) dan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM). Adapun Ormawa di lingkungan FP USK adalah sebagai berikut:

1. Himpunan Mahasiswa Sosial Ekonomi Pertanian (HIMASEP)
2. Himpunan Mahasiswa Agroteknologi (HIMATELOGI)
3. Himpunan Mahasiswa Ilmu Tanah (HIMAILTA)
4. Himpunan Mahasiswa Peternakan (HIMAPET)
5. Himpunan Mahasiswa Proteksi Tanaman (HIMAPTA)
6. Himpunan Mahasiswa Teknik Pertanian (HIMATETA)
7. Himpunan Mahasiswa Kehutanan (HIMASYLVA)
8. Himpunan Mahasiswa Teknologi Hasil Pertanian (HIMATEKH)
9. Himpunan Mahasiswa Diploma III (HIMADIPPA)
10. UKM LDK Al-Ihsan
11. UKM Gudang Seni

e. Alumni

Pemetaan capaian kinerja terkait dengan alumni meliputi penilaian lamanya masa tunggu alumni untuk mendapatkan pekerjaan serta kategori pendapatan sesuai Upah Minimum Provinsi (UMP) yang ditampilkan pada Tabel 7. Berdasarkan data diperoleh *Carreer Development Center* (CDC) USK bahwa sebagian besar alumni telah mendapatkan pekerjaan dalam kurun waktu kurang dari 6 bulan setelah kelulusan. Sebagian besar alumni lainnya menempuh studi lanjut.

Tabel 7. Aktivitas lulusan Fakultas Pertanian USK tahun 2023

No.	Kategori Pekerjaan Lulusan	Jumlah
1	6 < Masa tunggu Bekerja < 12 Bulan, Pendapatan < 1,2 x UMP	4
2	6 < Masa tunggu Bekerja < 12 Bulan, Pendapatan > 1,2 x UMP	28
3	Masa tunggu Bekerja < 6 Bulan, Pendapatan > 1,2 x UMP	158
4	Masa tunggu Bekerja < 6 Bulan, Pendapatan < 1,2 x UMP	2
5	Studi Lanjut	70
6	6 < Masa tunggu Berwirausaha < 12 Bulan, Pendapatan < 1,2 x UMP	6
7	6 < Masa tunggu Berwirausaha < 12 Bulan, Pendapatan > 1,2 x UMP	33
8	Masa tunggu berwirausaha < 6 Bulan, Pendapatan > 1,2 x UMP	59
9	Masa tunggu berwirausaha < 6 Bulan, Pendapatan < 1,2 x UMP	3

3.3.5. Capaian Kinerja FP Bidang Perencanaan, Kemitraan dan Bisnis

a. Perencanaan

Bidang Perencanaan diberikan *cascading* untuk mewujudkan target kinerja unit kerja/ Fakultas pada Indikator Kinerja Kunci Predikat SAKIP dan Nilai Kinerja Anggaran, dengan rincian sebagai berikut:

1. Capaian Kinerja Predikat SAKIP. Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) adalah instrumen yang digunakan instansi pemerintah dalam memenuhi kewajiban untuk mempertanggung-jawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi, terdiri dari berbagai komponen yang merupakan satu kesatuan, yaitu perencanaan strategis, perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, dan pelaporan kinerja. Perbaikan birokrasi pemerintahan dan sistem manajemen merupakan agenda penting dalam reformasi birokrasi yang sedang dijalankan oleh pemerintah saat ini. Sistem manajemen pemerintahan diharapkan berfokus pada peningkatan akuntabilitas serta sekaligus peningkatan kinerja yang berorientasi pada hasil (*outcome*). Karena itu untuk mewujudkan *Good Governance*, Pemerintah telah menetapkan kebijakan untuk penerapan sistem pertanggungjawaban yang jelas dan teratur dan efektif yang disebut dengan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Realisasi Kinerja SAKIP Fakultas Pertanian pada tahun 2023 telah mencapai target. Target yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjend Diktiristek, Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi, SAKIP dengan target predikat A dan terealisasi dengan predikat A, serta Nilai Kinerja

Anggaran dengan target skor 84, sedangkan realisasi yang dicapai 51,90. Pencapaian kinerja ini terwujud oleh implementasi SAKIP dalam Sistem Rencana Kerja dan Anggaran.

2. **Capaian Nilai Kinerja Anggaran.** Untuk mendapatkan nilai kinerja anggaran diperlukan evaluasi secara berkala. Evaluasi Kinerja Anggaran adalah proses untuk melakukan pengukuran, penilaian dan analisis atas kinerja anggaran tahun berjalan dan tahun anggaran sebelumnya untuk menyusun rekomendasi dalam rangka peningkatan kinerja anggaran. Evaluasi Kinerja Anggaran merupakan instrumen penting untuk peningkatan kualitas penganggaran berbasis kinerja. Realisasi Nilai Kinerja Fakultas Pertanian pada tahun 2023, telah mencapai target. Target yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Rektor dengan adalah 80,00; sedangkan realisasi yang dicapai 85,90. Pencapaian kinerja ini didukung oleh monitoring dan evaluasi capaian kinerja dan anggaran secara berkala; dan revitalisasi Sistem Rencana Kerja dan Anggaran dan Sistem Keuangan.

b. Kemitraan

Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK) secara aktif membangun kemitraan strategis di tingkat lokal, nasional, dan internasional guna memperkuat Tridharma Perguruan Tinggi dan meningkatkan kualitas lulusan. Di tingkat internasional, FP USK bekerja sama dengan FAO untuk mendukung pertanian berkelanjutan dan promosi transformasi sistem pangan global. Kemitraan dengan Universiti Sains Malaysia (USM) dan Universiti Teknologi MARA (UiTM) dalam bentuk program pertukaran mahasiswa, staff mobility, dan summer school memperkuat internasionalisasi dan transfer ilmu agroteknologi serta kewirausahaan pertanian.

Secara lokal, FP USK menjalin kerja sama dengan Distanbun Aceh dalam optimalisasi lahan rawa dan dengan DPMG Aceh dalam program teknologi tepat guna dan pemberdayaan BUMG melalui MBKM. Kerja sama industri dijalankan melalui program magang bersertifikat bersama PTPN I Langsa, sementara penguatan akademik dilakukan bersama Universitas Terbuka dan Universitas Brawijaya melalui pengembangan kurikulum dan sistem mutu berbasis OBE dan ISO. Pencapaian penting lainnya adalah diperolehnya akreditasi internasional ASIIN bagi lima program studi di FP USK pada Januari 2025, sebagai bukti kualitas pendidikan yang selaras dengan standar global. Secara keseluruhan, kemitraan ini mencerminkan dedikasi FP USK dalam menghadirkan pendidikan pertanian yang adaptif, kolaboratif, dan berdampak nyata terhadap masyarakat serta pembangunan berkelanjutan.

Strategic Partnerships of the Faculty of Agriculture Universitas Syiah Kuala



Gambar 33. Kemitraan Fakultas Pertanian USK

c. Bisnis

Upaya peningkatan income generating dilakukan melalui inisiasi, pengembangan dan optimalisasi berbagai kerja sama bisnis, pengelolaan aset, pengembangan unit usaha, dan perolehan sumber-sumber pendanaan untuk mendukung operasional Fakultas Pertanian sebagai bagian dari PTN BH USK sesuai dengan Peraturan Rektor nomor 44 Tahun 2023.

Prioritas pengembangan unit bisnis Fakultas Pertanian bergantung pada ketersediaan unit bisnis, industri, dan tujuan dari Unit Bisnis di Fakultas Pertanian USK. Unit Bisnis yang berpotensi untuk dikembangkan adalah sebagai berikut:

- 1) Manajemen Laboratorium Terpadu;
- 2) Ruang Serbaguna *Multi Purposed Room (MPR)*;
- 3) Kantin dan *Teaching Industry*;
- 4) Lapangan olah raga;
- 5) Kebun percobaan;
- 6) Aset produktif;
- 7) Pelatihan, dan Jasa Kepakaran;

Prioritas pengembangan unit bisnis Fakultas Pertanian USK adalah revitalisasi aset, pengembangan bisnis eksisting, pengembangan bisnis baru, dan pengembangan jaringan bisnis.

3.3.6. Capaian Kinerja FP Bidang Riset dan Inovasi

a. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (FP USK) terus menunjukkan komitmen dan produktivitas tinggi dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selama beberapa tahun terakhir, dosen dan peneliti FP USK secara konsisten menghasilkan karya ilmiah yang berdampak, baik dalam skala akademik maupun praktis di lapangan.

Dalam bidang penelitian, FP USK berhasil meraih berbagai hibah kompetitif nasional. Salah satu pencapaian penting adalah keberhasilan dua tim peneliti FP USK dalam mendapatkan pendanaan dari Badan Pengelola Dana Perkebunan Kelapa Sawit (BPDPKS) pada tahun 2022. Tim yang diketuai oleh Prof. Humam Hamid bersama Dr. Agus Nugroho dan Dr. Hesti Meliana mendapatkan dana penelitian selama dua tahun untuk proyek-proyek yang mendukung keberlanjutan industri kelapa sawit nasional. Ini menunjukkan kepercayaan lembaga strategis terhadap kapasitas keilmuan dosen FP USK. Selain itu, produktivitas penelitian di lingkungan FP USK juga terlihat dari jumlah judul penelitian yang dibiayai internal. Dalam periode 2017–2021, tercatat sebanyak 412 judul penelitian didanai, menjadikan FP USK sebagai salah satu fakultas dengan produktivitas tertinggi di lingkungan Universitas Syiah Kuala. Peningkatan jumlah publikasi terindeks internasional, penyelenggaraan seminar ilmiah seperti International Conference on Agriculture and Bioindustry (ICAGRI), serta International Conference on Agriculture, Technology, and Environmental Sustainability (ICATES), menjadi indikator kualitas akademik yang semakin meningkat. FP USK juga aktif mengikuti berbagai skema hibah riset unggulan, seperti Program Riset Unggulan Perguruan Tinggi (PRUOPT) dan hibah “Profesor Berkarya.” Melalui program ini, beberapa dosen mengembangkan penelitian berbasis solusi lingkungan dan sosial, seperti pemanfaatan pupuk organik di Dataran Tinggi Gayo, konservasi daerah aliran sungai (DAS) Krueng Peusangan, serta inovasi desa mandiri energi berbasis komoditas lokal. Di sisi lain, kegiatan webinar dan kuliah tamu internasional seperti yang diselenggarakan oleh Pusat Riset Inovasi & Teknologi Pakan USK turut memperkuat jejaring dan kapasitas riset global fakultas.

Dalam bidang pengabdian kepada masyarakat, FP USK menunjukkan kiprah nyata di berbagai desa dan wilayah pertanian di Aceh. Salah satu kegiatan unggulan adalah program optimalisasi ketahanan pangan rumah tangga di Desa Gue Gajah, Aceh Besar, pada tahun 2022. Melalui pelatihan pembuatan pupuk cair, pestisida nabati, dan teknologi vertikultur, para ibu rumah tangga dibekali keterampilan praktis untuk memanfaatkan lahan pekarangan demi mendukung kebutuhan pangan keluarga. Pengabdian juga dilakukan dalam bentuk pengembangan komoditas unggulan lokal, seperti pendampingan budidaya nilam di Desa Blang Tingkeum. Melalui pendekatan ilmiah, termasuk aplikasi *Trichoderma* dan endofit *Bacillus thuringiensis* (Bt), hasil panen nilam mengalami peningkatan signifikan. Program ini dijalankan oleh dosen dan mahasiswa FP USK bekerja sama dengan Aceh Research Center (ARC) USK serta pemerintah daerah. Berbagai kegiatan pengabdian lainnya turut memperkaya kontribusi FP USK dalam pemberdayaan masyarakat. Data dari SIMPPM menunjukkan belasan kegiatan pengabdian yang melibatkan teknologi tepat guna seperti pupuk bokashi, arang bio-briket, pakan ikan dari keong sawah, sistem irigasi tenaga surya, dan hidroponik sayuran organik. Seluruh inovasi ini menyasar permasalahan riil masyarakat desa serta mendukung praktik pertanian yang ramah lingkungan dan berkelanjutan.

Selain kegiatan teknis di lapangan, dosen FP USK juga aktif dalam riset kebijakan publik. Salah satunya adalah penelitian multiyears yang dilakukan oleh Dr. Rahmat

Fadhil mengenai model asuransi pertanian dan peternakan syariah di Aceh. Penelitian ini didukung oleh dana RISPRO LPDP dan menghasilkan rekomendasi perlindungan petani dan peternak dalam menghadapi risiko bencana dan pandemi. Secara keseluruhan, capaian dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diraih oleh Fakultas Pertanian USK menunjukkan sinergi yang kuat antara pengembangan ilmu pengetahuan dan pemecahan masalah nyata di masyarakat. Fakultas ini telah menempatkan dirinya sebagai pusat riset terapan dan pemberdayaan desa berbasis pertanian, serta terus berkomitmen dalam membangun ekosistem pertanian yang berdaya saing, inovatif, dan berkelanjutan di wilayah Aceh dan Indonesia pada umumnya.

b. Jurnal terindeks nasional

Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala (USK) terus menunjukkan komitmennya dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan penyebaran hasil riset melalui media publikasi ilmiah. Hal ini tercermin dari capaian berbagai jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh departemen-departemen di lingkungan fakultas, yang telah berhasil terindeks dalam sistem akreditasi nasional SINTA (Science and Technology Index) Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. Hingga saat ini, terdapat lima jurnal ilmiah aktif di lingkungan Fakultas Pertanian USK yang telah memperoleh akreditasi nasional:

1. Jurnal Agripet (Departemen Peternakan) – Terakreditasi SINTA 2

Sebagai jurnal unggulan, Agripet berhasil mempertahankan reputasinya sebagai wahana ilmiah yang menyajikan hasil-hasil riset terkini di bidang peternakan. Peringkat SINTA 2 menempatkan jurnal ini dalam kategori jurnal nasional yang berkualitas tinggi dan bereputasi.

2. Jurnal Rona Teknik Pertanian (Departemen Teknik Pertanian) – Terakreditasi SINTA 3

Jurnal ini menjadi platform penting dalam mendiseminasikan inovasi dan teknologi di bidang teknik pertanian, khususnya hasil penelitian yang relevan dengan mekanisasi pertanian, sistem irigasi, dan teknologi pascapanen.

3. Jurnal Teknologi dan Industri Pertanian Indonesia (Departemen Teknologi Hasil Pertanian) – Terakreditasi SINTA 3

Jurnal ini memfasilitasi publikasi ilmiah dalam bidang agroindustri, pengolahan hasil pertanian, dan teknologi pangan, serta mendukung pengembangan ilmu terapan yang relevan dengan kebutuhan industri.

4. Jurnal Agriseip (Departemen Agribisnis) – Terakreditasi SINTA 4

Agriseip menyediakan ruang bagi para akademisi dan praktisi untuk berbagi gagasan dan hasil riset dalam bidang sosial ekonomi pertanian dan agribisnis. Peringkat SINTA 4 menunjukkan kontribusi yang stabil dan relevan dalam pengembangan keilmuan.

5. Jurnal Ilmiah Mahasiswa Fakultas Pertanian USK – Terakreditasi SINTA 4

Sebagai jurnal yang dikelola dengan semangat pembinaan akademik, jurnal ini menjadi media bagi mahasiswa untuk mempublikasikan hasil penelitian tugas akhir atau skripsi. Akreditasi SINTA 5 merupakan langkah awal yang penting untuk

meningkatkan kualitas publikasi mahasiswa dan menumbuhkan budaya ilmiah di kalangan generasi muda akademisi.

Capaian ini menunjukkan keseriusan seluruh civitas akademika Fakultas Pertanian USK dalam membangun budaya riset dan publikasi ilmiah yang berkualitas. Fakultas secara konsisten mendorong peningkatan mutu pengelolaan jurnal, mulai dari aspek manajerial, proses editorial, hingga keterlibatan mitra bestari nasional dan internasional. Fakultas Pertanian USK berkomitmen untuk terus meningkatkan akreditasi jurnal yang ada, serta mendorong munculnya jurnal-jurnal baru yang responsif terhadap perkembangan ilmu dan teknologi pertanian.

3.3. Kerangka Kelembagaan

3.4.1. Struktur Organisasi

FP USK merupakan unit kerja akademik di lingkungan USK yang dipimpin oleh Dekan yang berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Pengembangan FP USK berdasarkan *Master Plan* yang disusun (Lampiran). Dalam mengemban mandat penyelenggaraan tridharma PT, struktur organisasi disusun dengan tugas pokok dan fungsi sesuai dengan Peraturan Pemerintah RI Nomor 38 tahun 2022 dan dijabarkan melalui Peraturan Rektor USK Nomor 1 tahun 2023. Fakultas mempunyai tugas mengkoordinasikan dan menyelenggarakan pendidikan akademik, vokasi, dan/atau profesi dalam 1 (satu) atau beberapa pohon/kelompok ilmu pengetahuan dan teknologi. Berdasarkan Peraturan Rektor USK Nomor 5 Tahun 2024 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur Rektor USK Pasal 22, Fakultas terdiri Organisasi Fakultas sebagaimana dimaksud dalam Pasal 21 terdiri atas:

a. Departemen dan Program Studi

Departemen merupakan entitas akademik yang berperan strategis dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan sumber daya manusia di bidang pertanian. Setiap departemen memiliki fungsi utama dalam menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas, penelitian yang inovatif, serta pengabdian kepada masyarakat yang berdampak nyata, sejalan dengan visi Universitas Syiah Kuala sebagai perguruan tinggi unggulan di tingkat nasional dan internasional. Dalam kehidupan akademik, departemen menjadi pusat kegiatan belajar mengajar, tempat berkembangnya pemikiran kritis dan kolaborasi ilmiah antara dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan. Mahasiswa didorong untuk aktif dalam perkuliahan, praktikum, riset, serta kegiatan ekstrakurikuler yang memperkuat karakter, keterampilan, dan kepemimpinan mereka. Para dosen, sebagai pendidik dan peneliti, terlibat dalam berbagai proyek penelitian yang relevan dengan kebutuhan lokal dan global, serta menjadi narasumber dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat—khususnya di sektor pertanian dan ketahanan pangan.

Entitas dalam Departemen meliputi struktur organisasi yang terdiri atas kepala dan sekretaris departemen, kelompok dosen pengampu mata kuliah, laboratorium sebagai pusat riset dan praktikum, serta unit-unit pendukung seperti tim akreditasi, tim kurikulum, dan unit penjaminan mutu. Kolaborasi dengan instansi pemerintah, lembaga riset, industri, dan komunitas petani turut menjadi bagian penting dari dinamika departemen. Selain itu, departemen juga aktif dalam

menjalin kerja sama internasional untuk memperluas jejaring akademik dan meningkatkan kualitas tridarma perguruan tinggi.

Setiap Departemen dalam FP USK menaungi satu atau lebih program studi (prodi) yang dirancang untuk menjawab kebutuhan keilmuan, profesional, dan keterampilan di berbagai bidang pertanian. Program studi ini menjadi ujung tombak dalam pelaksanaan proses pendidikan, pengembangan kurikulum, serta pencapaian kompetensi lulusan. Departemen merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Dekan. Setiap Departemen mengelola beberapa prodi yang dipimpin oleh koordinator prodi.

Tabel 8 menunjukkan nama program studi yang ada di FP USK. Sementara itu, rencana penambahan program studi baru di FP USK dalam periode 2025-2029 dapat dilihat pada Tabel 9. Rencana pengusulan akreditasi Internasional pada periode 2025-2029 dapat dilihat pada Tabel 10. Tahun 2025, lima program studi mengajukan perpanjangan akreditasi internasional ASIIN. Tahun 2029, tiga program studi dipersiapkan untuk mengajukan akreditasi internasional ASIIN dan satu program studi juga akan mengajukan kembali general accreditation IABEE.

Tabel 8. Program Studi pada FP USK

No	Program Studi	Srta
Departemen Peternakan		
1	Budidaya Peternakan	D3
2	Peternakan	S1
3	Ilmu Peternakan	S2
Departemen Agribisnis		
1	Manajemen Agribisnis	D3
2	Agribisnis	S1
3	Agribisnis	S2
Departemen Agroteknologi		
1	Agroteknologi	S1
2	Agroekoteknologi	S2
Departemen Teknologi Hasil Pertanian		
1	Teknologi Hasil Pertanian	S1
2	Teknologi Industri Pertanian	S2
Departemen Ilmu Tanah		
1	Ilmu Tanah	S1
Departemen Kehutanan		
1	Kehutanan	S1
Departemen Proteksi Tanaman		
1	Proteksi Tanaman	S1
Departemen Teknik Pertanian		

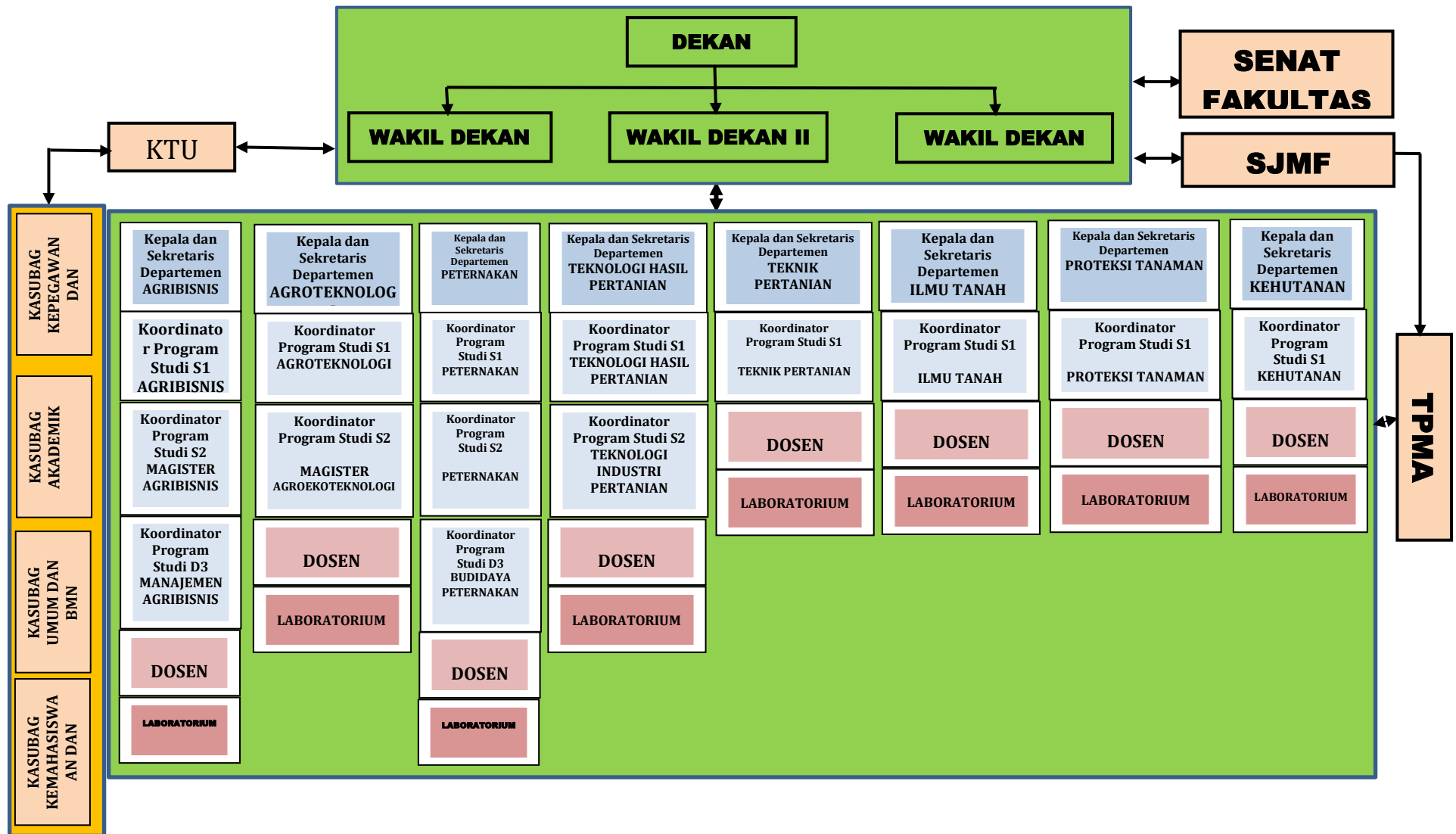
1	Teknik Pertanian	S1
---	------------------	----

Tabel 9. Jumlah Rincian Program Studi dan Rencana Penambahan Program Studi Baru 2025-2029

Departemen	Prodi Eksisting (2024)	Rencana Penambahan Prodi Baru					Total
		2025	2026	2027	2028	2029	
Peternakan	3	0	1	0	0	0	4
- S2	1	0	0	0	0	0	1
- S1	1	0	1	0	0	0	2
- D3	1	0	0	0	0	0	1
Agribisnis	3	0	0	0	0	1	4
- S2	1	0	0	0	0	0	1
- S1	1	0	0	0	0	1	2
- D3	1	0	0	0	0	0	1
Agroteknologi	2	0	0	0	0	1	3
- S2	1	0	0	0	0	0	1
- S1	1	0	0	0	0	1	2
Teknologi Hasil Pertanian	2	0	1	0	1	0	4
- S2	1	0	0	0	1	0	2
- S1	1	0	1	0	0	0	2
Kehutanan	1	0	2	0	0	0	3
- S2	0	0	1	0	0	0	1
- S1	1	0	1	0	0	0	2
Proteksi Tanaman	1	0	0	0	0	0	1
- S1	1	0	0	0	0	0	1
Ilmu Tanah	1	0	1	0	0	0	2
- S1	1	0	0	0	0	0	1
- D3	0	0	1	0	0	0	1
Teknik Pertanian	1	0	0	1	0	0	2
- S1	1	0	0	0	0	0	1
- S2	0	0	0	1	0	0	1
Total	14	0	5	1	1	2	23

Tabel 10. Perencanaan Akreditasi Internasional pada 2025 - 2029

Departemen	Baseline 2024	Rencana Pengusulan Akreditasi Internasional				
		2025	2026	2027	2028	2029
Peternakan	1	1	0	0	0	0
Agroteknologi	0	0	0	0	0	1
Agribisnis	1	1	0	0	0	0
Teknologi Hasil Pertanian	1	1	0	0	0	0
Kehutanan	0	0	0	0	0	1
Proteksi Tanaman	0	0	0	0	0	1
Ilmu Tanah	1	1	0	0	0	0
Teknik Pertanian	1	1	0	0	0	1
Jumlah	5	5	0	0	0	4



Gambar 34. Struktur Organisasi Fakultas Pertanian

3.4.2. Tugas Pokok dan Fungsi

Dalam melaksanakan tugas, FP USK menyelenggarakan fungsi:

- a. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi;
Pendidikan tinggi yang dilakukan FP USK meliputi pendidikan akademik yaitu meliputi program diploma, sarjana, magister, dan program doktor. Penyelenggaraan dikelola oleh Jurusan, sebagai himpunan sumber daya pendukung dalam 1 (satu) atau beberapa cabang ilmu pengetahuan dan teknologi dan difasilitasi oleh ketersediaan Laboratorium/bengkel sebagai perangkat penunjang pelaksanaan pendidikan;
- b. Pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Kegiatan ini merupakan aktivitas terpadu untuk menunjang kegiatan pendidikan, pengajaran, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat dilakukan dalam rangka pemanfaatan, pendayagunaan, dan penerapan ilmu dan teknologi serta rumpun ilmu pertanian lainnya bagi kepentingan masyarakat;
- d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika;
- e. Pelaksanaan urusan tata usaha yang mencakup pelayanan teknis dan administratif kepada seluruh unsur di FP USK.

3.4.3. Sumber Daya Manusia (SDM)

Untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsinya secara optimal, USK didukung oleh SDM yang kompeten dan berdaya saing. Seiring berjalannya waktu, kualitas SDM di USK, baik dari sisi kualifikasi dosen maupun tenaga kependidikan, telah dan terus mengalami perkembangan. Hal ini mencerminkan komitmen USK dalam menciptakan lingkungan akademik yang unggul dan mendukung pelaksanaan tridharma PT. Kualitas SDM yang terus membaik menjadi salah satu pilar penting dalam upaya USK untuk mencapai standar pendidikan yang lebih tinggi dan bersaing di tingkat nasional maupun internasional.

a. Sebaran Pendidikan Dosen Berdasarkan Program Studi

Pendidikan dosen Fakultas Pertanian USK ditempuh di berbagai universitas terkemuka dalam dan luar negeri. Keberagaman yang dimiliki ini memperkaya wawasan SDM Fakultas Pertanian USK dalam menghadapi masa depan dan menyumbangkan kontribusi yang tinggi dalam peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Pada tahun 2024 tenaga dosen Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala berjumlah 231 orang. Sebaran Pendidikan Dosen berdasarkan program studi dapat dilihat pada Tabel 11. Rasio dosen terhadap mahasiswa dalam tahun 2024 stabil pada 1:12 (Tabel 12). Status pekerjaan dosen dapat dilihat pada Tabel 13. Data jabatan fungsional dosen dapat dilihat pada Tabel 14.

Tabel 11. Kualifikasi Pendidikan Dosen Fakultas Pertanian USK Tahun 2024

No.	Fakultas	Tingkat Pendidikan		
		S1	S2	S3
1	Agroteknologi	0	16	14
2	Agribisnis	0	25	15
3	Ilmu Tanah	0	12	15
4	Kehutanan	0	16	1
5	Peternakan	0	21	12
6	Proteksi Tanaman	0	9	3
7	Teknik Pertanian	0	4	26
8	Teknologi Hasil Pertanian	0	13	21
9	Agroteknologi (Gayo Lues)	0	6	0
10	Kehutanan (Gayo Lues)	0	0	2
Jumlah		0	122	109
		231		

Tabel 12. Jumlah Mahasiswa dan Rasio Jumlah Dosen Terhadap Mahasiswa USK Tahun 2024

No.	Uraian	Jumlah
1	Jumlah Mahasiswa D3	144
2	Jumlah Mahasiswa S1	2678
3	Jumlah Mahasiswa S2	77
4	Total Mahasiswa	2899
5	Total Dosen	231
6	Rasio total Mahasiwa aktif /Dosen	12:1

Tabel 13. Jumlah Dosen Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Status Pekerjaan

No.	Fakultas	Status		
		PNS	PPPK	Non PNS
1	Agroteknologi	29	1	0
2	Agribisnis	37	2	1
3	Ilmu Tanah	27	0	0
4	Kehutanan	16	1	0
5	Peternakan	30	3	0
6	Proteksi Tanaman	11	0	0

7	Teknik Pertanian	30	0	0
8	Teknologi Hasil Pertanian	33	0	1
9	Agroteknologi (Gayo Lues)	6	0	0
10	Kehutanan (Gayo Lues)	2	0	0
Jumlah		221	7	2
		231		

Tabel 14. Jumlah Dosen Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Jabatan Fungsional

No	Jabatan Fungsional	Jumlah	%
1	Tenaga Pengajar	47	20,35
2	Asisten Ahli	19	8,23
3	Lektor	69	29,87
4	Lektor Kepala	60	25,97
5	Guru Besar	36	15,58
Jumlah		231	100

b. Tenaga Kependidikan

Tenaga kependidikan di lingkungan Fakultas Pertanian USK terdiri atas PNS, PPPK dan Non PNS. Berdasarkan data tersebut terlihat bahwa 43,90% dari seluruh tenaga kependidikan USK berstatus PNS, dan 54,80% berstatus Non PNS, 1,3% di antaranya adalah PPPK. Untuk rincian data tenaga kependidikan di Fakultas Pertanian USK dengan status pekerjaan secara detil dapat terlihat pada Tabel 15. Data tenaga kependidikan berdasarkan tingkat pendidikan dapat dilihat pada Tabel 16.

Tabel 15. Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian Berdasarkan Pendidikan Tahun 2024

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah	%
1	PNS	32	43,90
2	PPPK	1	1,3
3	Non PNS	40	54,80
Jumlah		73	100,00

Tabel 16. Jumlah Tenaga Kependidikan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala Menurut Tingkat Pendidikan

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah	%
1	SLTA	10	13,89

2	DIPLOMA	2	2,78
3	S1	50	68,06
4	S2	11	15,28
Jumlah		73	100

3.5. Reformasi Birokrasi

Reformasi Birokrasi merupakan amanat pemerintah yang dituangkan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 81 Tahun 2010 tentang *Grand Design* Reformasi Birokrasi 2010 – 2025, dan Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara Reformasi dan Birokrasi Nomor 11 Tahun 2015 tentang *Road Map* Reformasi Birokrasi 2015 – 2019. Fakultas Pertanian sebagai bagian dari Universitas Syiah Kuala USK mendukung penuh program Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi melalui penerapan Reformasi Birokrasi yang menitik beratkan pada 8 area perubahan sebagaimana yang diamanatkan dalam peraturan perundang-undangan. Pelaksanaan reformasi birokrasi bertujuan untuk menciptakan birokrasi pemerintah yang profesional dengan karakteristik, berintegrasi, berkinerja tinggi, bebas dan bersih KKN, mampu melayani publik, netral, sejahtera, berdedikasi, dan memegang teguh nilai-nilai dasar dan kode etik aparatur negara. Reformasi birokrasi merupakan sebuah komitmen bagi Fakultas Pertanian untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan akuntabilitas dalam pengelolaan pendidikan.

Reformasi birokrasi di Fakultas Pertanian merujuk kepada Program Reformasi Birokrasi Kemendikbud Tahun 2020 – 2024 yang bertujuan untuk mewujudkan sumber daya manusia yang unggul dan berkarakter, meliputi area perubahan, yaitu:

1. Manajemen Perubahan, yaitu perubahan budaya kerja melalui perencanaan pembangunan zona integritas, sosialisasi program, pemantauan dan evaluasi, serta merancang role model dalam pelaksanaan pembangunan zona integritas. Agenda prioritas pada bidang Manajemen Perubahan FP USK, meliputi:
 - a. Penyusunan dokumen rencana kerja pembangunan ZI.
 - b. Peningkatan jumlah dan peran agen perubahan di Fakultas Pertanian;
 - c. Sosialisasi dan internalisasi pelaksanaan zona integritas kepada seluruh mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan;
 - d. Pengembangan sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan ZI.
2. Penataan Tata Laksana, yaitu menciptakan program dan kegiatan yang mampu mendorong efisiensi dan efektivitas penyelenggaraan pendidikan tinggi melalui pelayanan yang berkualitas. Adapun prioritas kegiatan yang akan dilakukan adalah:
 - a. Penerapan efisiensi penyelenggaraan pendidikan melalui penguatan peta proses bisnis fakultas dan semua unit kerja di lingkungan Fakultas Pertanian USK;
 - b. Perluasan pemanfaatan teknologi informasi melalui sistem manajemen persuratan, sistem manajemen kepegawaian, peningkatan fungsi unit layanan terpadu dan arsip digital.
3. Penataan Sistem Manajemen SDM Aparatur, dengan menciptakan program

dan kegiatan yang mampu mendorong sistem pengelolaan manajemen SDM yang profesional dan berintegritas. Agenda prioritas rencana aksi pada area ini, meliputi:

- a. Perhitungan kebutuhan pegawai dengan pemutakhiran peta jabatan Permenristekdikti RI Nomor 110 Tahun 2016 tentang Peta Jabatan USK;
 - b. pengembangan kompetensi dengan melaksanakan Pendidikan dan kepakaran pegawai pada bidang kompetensi yang sesuai
 - c. penilaian kinerja berdasarkan target capaian secara objektif;
 - d. penegakan Aturan Disiplin/Kode Etik dengan Penerapan *fingerprint* secara online secara efektif; dan
4. Penguatan Akuntabilitas, dengan menciptakan program dan kegiatan yang mampu mendorong birokrasi untuk menghasilkan kinerja yang diharapkan serta mampu mempertanggungjawabkan kinerjanya sesuai dengan sumber daya yang dipergunakan. Adapun program kegiatan yang meliputi:
- a. Penyesuaian Indikator Kinerja Utama (IKU) sesuai dengan kontrak kinerja dengan Rektor Universitas Syiah Kuala
 - b. Melaksanakan monitoring dan evaluasi kinerja pegawai secara berkala
 - c. Optimalisasi mekanisme pelaporan kinerja pegawai secara transparan
5. Penguatan Pengawasan, dengan menciptakan program dan kegiatan yang menghadirkan penyelenggaran birokrasi yang bersih dan bebas KKN. Kegiatan yang dilakukan untuk penguatan pengawasan adalah:
- a. Pelaksanaan pengendalian gratifikasi melalui sosialisasi gratifikasi kepada seluruh civitas akademika Fakultas Pertanian
 - b. Menyediakan beberapa alternative pelaporan gratifikasi yang mudah diakses.
 - c. Berpartisipasi aktif pada audit internal dan eksternal
 - d. Melakukan penilaian risiko atas pelaksanaan kebijakan di Fakultas Pertanian USK
6. Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik, dengan menciptakan program dan kegiatan yang mendorong perubahan profesionalisme para penyedia layanan dan fokus pada peningkatan pelayanan yang mudah, cepat dan transparan. Hal yang dilakukan adalah:
- a. Melakukan review dan perbaikan atas standar pelayanan guna menciptakan Budaya Pelayanan Prima
 - b. Menyediakan media pengaduan pelayanan dan melakukan tindak lanjut atas seluruh pengaduan pelayanan untuk perbaikan kualitas pelayanan;
 - c. Melakukan survei kepuasan publik secara berkala dan menindaklanjuti hasil survei kepuasan publik.
 - d. Mengoptimalkan pemanfaatan teknologi informasi dalam pelayanan.

3.5. Kajian Pengelolaan BMN/ Aset PTNBH

Sebagai bagian dari tata kelola yang efisien dan transparan demi tercapainya reformasi birokrasi yang baik, maka perlu dilakukan analisis dan kajian terhadap pengelolaan barang milik negara/aset di Fakultas Pertanian. Pengelolaan Barang Milik Negara di Fakultas Pertanian berada di bawah koordinasi dan pengawasan USK melalui kajian Pengelolaan Barang Milik Negara/Aset PTN BH berikut ini:

1. Perencanaan Kebutuhan BMN /Aset PTN BH;
2. Pengadaan BMN/Aset PTN BH;
3. Penggunaan BMN/Aset PTN BH;
4. Pemanfaatan BMN/Aset PTN BH;
5. Pengamanan dan Pemeliharaan BMN/Aset PTN BH;
6. Penilaian BMN/Aset PTN BH;
7. Pemindahtanganan BMN/Aset PTN BH;
8. Pemusnahan BMN/Aset PTN BH;
9. Penghapusan BMN/Aset PTN BH;
10. Penatausahaan dan Pelaporan BMN/Aset PTN BH; dan
11. Pengawasan dan Pengendalian BMN/Aset PTN BH.

BAB IV

TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

4.1. Target Kinerja

Berdasarkan sasaran strategis yang telah ditetapkan pada periode 2025- 2029, maka ditetapkan juga indikator kinerja tujuan dan target yang sudah dan akan dicapai pada periode 2025-2029. Dalam melaksanakan anggaran sebagai upaya reformasi birokrasi, USK menerapkan prinsip akuntabilitas. Penguatan Akuntabilitas Kinerja yang dilakukan USK merupakan suatu sistem manajemen strategis, prosesnya membentuk suatu siklus yang dimulai dari proses penetapan visi, misi, tujuan, dan sasaran organisasi yang akan dicapai dan ditetapkan dalam suatu rencana strategis jangka menengah organisasi.

Rencana strategis yang disusun menginformasikan posisi organisasi (instansi) saat ini, kemana organisasi akan dibawa, bagaimana mencapainya, dan ukuran keberhasilan pencapaiannya. Rencana strategis tersebut kemudian dijabarkan lebih lanjut ke dalam Rencana Kinerja Tahunan dan ditetapkan komitmennya dalam Penetapan Kinerja. Adapun penetapan target kinerja Rencana Strategis USK Tahun 2025-2029 sebagaimana disebutkan pada Tabel 17.

Tabel 17. Sasaran Program, Indikator dan Target Kinerja Fakultas Pertanian USK Tahun 2025-2029

Sasaran/ Indikator	Indikator Kinerja	Target				
		2025	2026	2027	2028	2029
SP 1	Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK;					
	IKP 1.1 Jumlah Mahasiswa yang diterima	1009	1029	1050	1071	1092
	IKP 1.2 Jumlah mahasiswa yang terlayani kegiatan perkuliahan	3150	3.371	3.537	3.662	3.755
	IKP 1.3 Jumlah Mahasiswa yang telah menyelesaikan pendidikan	158	166	174	183	192
	IKP Jumlah lulusan yang memperoleh Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI)	158	166	174	183	192
	IKP 1.5 Jumlah Program studi yang baru dibuka	0	5	1	1	2
	IKP 1.6 Jumlah Program studi Profesi	0	0	0	1	0
	IKP 1.7 Jumlah Program studi S0 yang ditetapkan menjadi Vokasi	0	0	0	1	1
	IKP 1.8 Jumlah pusat tempat Uji Kompetensi yang dikembangkan	2	2	3	4	8
	IKP 1.9 Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	64	67	70	74	78
	IKP 1.10 Terselenggaranya mahasiswa baru yang mengikuti program pembinaan karakter	1009	1029	1050	1071	1092
	IKP 1.11 Jumlah mahasiswa yang mengikuti program UP3AI	1009	1029	1050	1071	1092
	IKP 1.12 Jumlah Dokumen peraturan tentang etika sivitas akademika (warga kampus)	1	1	1	1	1
	IKP 1.13 Jumlah Dosen yang mengikuti pendidikan dan pelatihan Pekerti	0	5	5	7	8
	IKP 1.14 Jumlah Dosen yang mengikuti pendidikan dan pelatihan AA	0	5	5	7	8

Sasaran/ Indikator	Indikator Kinerja		Target				
			2025	2026	2027	2028	2029
SP 2	Menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, berdaya saing, dan berkelanjutan						
	IKP 2.1	Jumlah proposal penelitian yang disubmit	180	185	215	227	252
	IKP 2.2	Jumlah artikel yang dipublis pada Jurnal terakreditasi	153	159	184	197	210
	IKP 2.3	Jumlah jurnal internal terakreditasi	73	80	85	91	98
	IKP 2.4	Jumlah Jurnal Nasional DOAJ	57	63	68	73	79
	IKP 2.5	Jumlah Jurnal Terinstgrasi BKSPTNB	0	1	1	1	1
	IKP 2.6	Jumlah JIM	1	1	1	1	1
	IKP 2.7	Jumlah Desa binaan dalam program pengabdian	3	4	6	9	9
	IKP 2.8	Jumlah proposal pengabdian pada masyarakat yang disubmit	76	82	92	98	106
	IKP 2.9	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program pengabdian masyarakat	132	154	181	194	206
	IKP 2.10	Jumlah artikel dipresentasikan di Seminar internasional	58	66	73	83	89
	IKP 2.11	Jumlah produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi	6	6	9	9	10
	IKP 2.12	Jumlah produk teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	3	3	4	5	6
	IKP 2.13	Jumlah Model/Prototype/ Desain/Karya seni/ Rekayasa Sosial	6	6	7	9	9
	IKP 2.14	Jumlah judul Riset Iptek	54	57	61	65	70
	IKP 2.15	Jumlah riset Terapan	17	19	24	27	27
SP 3	Menjadi mitra yang unggul untuk pembangun€rn bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi						
	IKP 3.1	Jumlah prodi yang mengembangkan kurikulum bersama	4	5	5	6	7
	IKP 3.2	Jumlah mahasiswa peserta magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	104	126	153	167	185
	IKP 3.3	Jumlah prodi yang melaksanakan Kelas Internasional dan kerjasama	5	5	5	7	7
	IKP 3.4	Jumlah mahasiswa dari luar negeri yang direkrut	0	0	0	2	2
	IKP 3.5	Jumlah mahasiswa peserta Program pertukaran (Student exchange)	14	15	21	26	31
	IKP 3.6	Jumlah Mou yang dengan Mitra, untuk pengembangan institusi, riset kajian dan lain-lain	24	37	44	45	52
SP 4	Terlaksananya manajemen mutu terpadu di bidang akademik dan nonakademik melalui tata kelola yang akuntabel						
	IKP 4.1.	Persentase Tindak lanjut pemerikaaan BPK	-	-	-	-	-
	IKP 4.2.	Opini Penilaian BPK	-	-	-	-	-
	IKP 4.3.	Jumlah Unit Bisnis	-	-	-	-	-
	IKP 4.4.	Jumlah produk modernisasi layanan	-	-	-	-	-
	IKP 4.5.	Akreditasi Institusi	-	-	-	-	-
	IKP 4.6.	Persentase Program Studi yang menerapkan SPMI	16	16	21	21	21
	IKP 4.7.	Unit Kerja yang berserikat	-	-	-	-	-
	IKP 4.8	Peringkat Green Matric	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-

Sementara itu, dalam rangka mencapai sasaran-sasaran strategis, telah ditetapkan kegiatan-kegiatan yang mendukung sasaran tersebut. Adapun rincian program kegiatan Tabel 18.

Tabel 18. Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan Fakultas Pertanian USK pada Tahun 2025-2025

Nama Kegiatan	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan
Peningkatan daya saing lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha		
	Tersedianya Lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	a. Persentase lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha b. Jumlah lulusan yang menyelesaikan pendidikan tepat waktu
Peningkatan aktivitas mahasiswa yang mengikuti program merdeka belajar dan berprestasi.		
	Terlaksananya kegiatan pembelajaran bagi mahasiswa yang beraktivitas di luar program studdan berprestasi.	a. Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi b. Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa c. Rerata persentase penurunan mahasiswa baru (S1, D4, D3) dalam 5 tahun terakhir d. Jumlah mahasiswa aktif (Sarjana, D4, D3) dibagi jumlah dosen tetap saat TS (non PJJ)
Peningkatan Dosen yang berkegiatan di luar program studi, pendamping mahasiswa berprestasi dan penamping maasiswa yang melaksanakan kegiatan di luar pgoram studi		
	Tersedianya dosen yang berkegiatan di luar program studi, pendamping mahasiswa berprestasi dan penamping maasiswa yang melaksanakan kegiatan di luar pgoram studi	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan mendmping mahasiswa berkegiatan di luar program studi dalam 5 (lima) tahun terakhir
Peningkatan Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi dan dosen yang berasal dari praktisi		
	Tersedianya Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi dan dosen yang berasal dari praktisi	a. umlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen b. Persentase Dosen dengan Jabatan Guru Besar d. Persentase Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala
Peningkatan Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen		
	Tersedianya keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	a. Jumlah judul luaran penelitian dari berbagai skema. b. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional c. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global.
Peningkatan kerjasama dengan mitra		
	Teraksananya kerjasama yang dilakukan oleh Universtias Syiah Kuala	a. Jumlah kerjasama yang dilakukan dengan mitra per program studi S1 dan D4/D3/D2 b. Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi
Peningkatan kualitas pembelajaran dan kurikulum.		
	Tersedianya matakuliah yang menggunakan metode cas metode dan team base projec	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot Evaluasi

Peningkatan akreditasi untuk meningkatkan peringkat USK		
Nama Kegiatan	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan
	Tersedianya program studi yang terakreditasi internasional dan terakreditasi Unggul	a. Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah. b. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul
	Tersedianya program studi yang terakreditasi unggul	a. Jumlah program studi yang terakreditasi unggul baik dari BAN-PT maupun Lembaga Akreditasi Mandiri berdasarkan jenis program studi. b. Jumlah akreditasi yang berpotensi dan peluang untuk mendapatkan pendampingan akreditasi dari BAN PT dan Lembaga Akreditasi Mandiri berdasarkan jenis program studi.
Peningkatan Tata kelola Perguruan tinggi yang berkualitas		
	Terwujudnya Tata Kelola Perguruan tinggi yang menerapkan good governance dan good government	a. Predikat SAKIP b. Nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L c. Persentase fakultas yang membangun zona integritas d. Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional e. Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar) f. Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Aset (Rp Milyar)

4.2. Kerangka Pendanaan

Untuk mewujudkan visi, misi, sasaran dan tujuan, diperlukan dukungan. Dana pendukung kegiatan dan program tersebut berasal dari, dana yang dialokasikan melalui APBN (Rupiah Murni), yaitu Gaji PNS yang dituangkan dalam RKA-K/L dan DIPA, Anggaran Rupiah murni yang dalam bentuk grant yang selanjutnya diakui sebagai dana Bantuan PTN BH, Hibah Capaian IKU, Kedaireka dan Hibah-hibah lainnya dari internal kementerian. Selain itu juga dana yang berasal dari hibah dan kerjasama dengan instansi pemerintah, DUDI dan lembaga pemerintah lainnya, serta dana yang disebut dengan anggaran PTH BH, yang merupakan dana yang didapat dari hasil layanan Fakultas Pertanian Universitas Syiah Kuala, baik layanan akademik, non akademik dan produk bisnis.

Kerangka pendanaan yang diimplementasikan di Fakultas Pertanian USK menggunakan pola anggaran berbasis kinerja untuk mewujudkan akuntabilitas dan transparansi untuk mewujudkan reformasi birokrasi, khususnya di area perubahan bidang akuntabilitas. Secara rinci kerangka pendanaan tertuang pada Tabel 19.

Tabel 19. Rekapitulasi estimasi pendanaan 2025-2029

No.	Nama Sasaran Strategis	2025	2026	2027	2028	2029
1	JUMLAH ANGGAAN PADA SASARAN STRATEGIS 1	Rp2.061.993,00	Rp2.131.993,00	Rp2.151.993,00	Rp2.171.993,00	Rp2.211.993,00
2	JUMLAH ANGGAAN PADA SASARAN STRATEGIS 2	Rp677.334,00	Rp707.334,00	Rp727.334,00	Rp757.334,00	Rp787.334,00
3	JUMLAH ANGGAAN PADA SASARAN STRATEGIS 3	Rp1.702.350,00	Rp1.782.350,00	Rp1.802.350,00	Rp1.832.350,00	Rp1.862.350,00
4	JUMLAH ANGGAAN PADA SASARAN STRATEGIS 4	Rp1.631.823,00	Rp1.701.823,00	Rp1.721.823,00	Rp1.751.823,00	Rp1.781.823,00

Tabel 20. Matriks Target Kinerja Dan Rencana Pendanaan Resntra FP USK Tahun 2025-2029

Tahun : 2025

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2025				Volume	2025
Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.	IKU-1.01	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80.00	Peningkatan Kualitas Lulusan dalam Dunia Kerja	1	Peningkatan penyerapan lulusan di dunia kerja melalui rekrutmen langsung.	4	Rp3.000,00
					2	Studi penelusuran (Tracer Study) lulusan dan alumni	6	Rp7.000,00
					3	Job Fair	1	Rp1.000,00
					4	Kerjasama dengan dunia usaha dan industri	15	Rp62.000,00
					5	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	6	Rp41.440,00
					6	Short course beorientasi skill khusus	4	Rp70.255,00
					7	Peningkatan Kerjasama magang mahasiswa pada perusahaan/industri dan instansi.	18	Rp47.100,00
					8	Workshop Peningkatan Soft Skill Mahasiswa	8	Rp44.800,00
					ESTIMASI ANGGARAN		Rp276.595,00	
				Peningkatan Entrepreneurship calon lulusan dan lulusan	1	Workshop kewirausahaan untuk lulusan	2	Rp6.000,00
					2	Optimalisasi tempat latihan usaha di dalam kampus	3	Rp28.321,00

					3	Pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan networking.	4	Rp15.200,00
					4	Penyusunan Kurikulum Berbasis Kewirausahaan	3	Rp7.000,00
					5	Penguatan Kapasitas Kelembagaan UPT Kewirausahaan	1	Rp5.000,00
					6	Pengenalan Dasar Science Technopreneurship (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					7	Pengenalasan Strategi Ide Bisnis dan Prinsip Dasar Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					8	Pengenalan Dasar Kelayakan Usaha (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					9	Pengenalan Analisis Model Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					10	Pengenalan Analisis Bisnis Plan	3	Rp6.000,00
					11	Pengenalan dan penguatan perkuliahan tentang manajemen pemasaran dan operasional bisnis	2	Rp1.000,00
					12	Penguatan materi pembelajaran manajemen sumber daya manusia	1	Rp1.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp93.521,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.01			Rp370.116,00
	IKU-1.02	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan	40		1	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	10	Rp345.440,00

		kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi	Implementasi Merdeka Belajar di luar kampus	2	Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat dipedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.	4	Rp100.100,00
				3	Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi, baik luar negeri maupun dalam negeri berdasarkan perjanjian kerja sama yang sudah diadakan antar perguruan tinggi atau pemerintah	2	Rp75.000,00
				4	Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen/peneliti	52	Rp71.000,00
				5	Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya), yang	1	Rp55.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp646.540,00

				Penguatan Prestasi Mahasiswa	1	Peningkatan jumlah Pembina kegiatan kemahasiswaan yang bersertifikat	3	Rp5.000,00
					2	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat nasional di	2	Rp73.000,00
					3	Pelaksanaan event mahasiswa tingkat nasional dan internasional	2	Rp85.850,00
					4	Pembinaan Karakter Mahasiswa	1	Rp30.000,00
					5	Pelatihan Penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa	3	Rp29.900,00
					6	Peningkatan jumlah publikasi mahasiswa dalam jurnal ilmiah	3	Rp47.000,00
					7	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat	3	Rp20.000,00
					8	Bimbingan Proposal PKM untuk mahasiswa	13	Rp34.200,00
					9	Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa	2	Rp99.600,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp424.550,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.02							Rp1.071.090,00
	IKT 1.01	Rata-rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru	1	Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.	3	Rp11.000,00
					2	Optimalisasi Layanan Penerimaan Mahasiswa Baru	3	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp31.000,00

				Peningkatan Kualitas Layanan Pembelajaran	1	Monitoring perkuliahan dan waktu bimbingan tugas akhir	5	Rp17.140,00
					2	Layanan Administrasi dan Pembelajar	5	Rp15.000,00
					3	Layanan tugs akhir mahasiswa	6	Rp20.800,00
					4	Penyelenggaraan Kuliah/Dosen	7	Rp3.000,00
					5	Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum	8	Rp40.000,00
					6	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian Dosen	10	Rp35.000,00
					7	Praktikum Lapangan untuk Prodi	16	Rp44.000,00
					8	Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa	2	Rp0,00
					9	Field Work untuk mahasiswa	3	Rp0,00
					10	Workshop Kuliah Lapangan & Bimbingan Skripsi	1	Rp5.000,00
					11	Peningkatan pemanfaatan e-learning	2	Rp1.275,00
					12	Pemanfaatan Tenaga Pendidik Non PNS	2	Rp30.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp211.215,00
				Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1	Pengadaan media instrumen- instrumen pendukung pembelajaran	2	Rp30.530,00
					2	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran	8	Rp140.404,00
					3	Pengadaan Buku Perpustakaan	1	Rp10.000,00
					4	Pengadaan meubelair pendudkung pembelajaran	1	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp205.934,00
				Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu	1	Penyusunan dan workshop RPS (Rencana Pembelajaran Semester)	4	Rp7.214,00

					2	Penulisan buku ajar untuk mendukung proses pembelajaran	11	Rp26.000,00
					3	Penyusunan dan workshop Modul Praktikum	1	Rp8.000,00
					4	Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database	4	Rp23.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp64.214,00
				Peningkatran Akses Pendidikan Tinggi	1	Pembukaan program studi baru	0	Rp0,00
					2	Promosi untuk peningkatan kualitas calon mahasiswa masuk sesuai bidang.	4	Rp21.210,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp108.424,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.01							Rp620.787,00
	IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	25.00	Perluasan Akses Pendidikan bagi Mahasiswa kurang mampu dan berprestasi	1	Program pemberian beasiswa	0	Rp0,00
					2	Program KIP-K	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.02							Rp0,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2025				Volume	2025
Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di luar program studi bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan	45.00	Pemberdayaan potensi dosen untuk dapat dimanfaatkan sebagai penguatan	1	Pemberian izin kepada dosen untuk berkarya, menjadi narasumber, praktisi di luar kampus	58	Rp0,00
					2	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetensi	16	Rp91.582,00

berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, implementatif, berdaya saing, dan mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).		mendmping mahasiswa berkegiatan di luar		kerjasama dengan mitra	3	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	62	Rp24.200,00
					4	Pelatihan untuk Pembina kegiatan kemahasiswaan.	16	Rp3.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp118.782,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.01							Rp118.782,00
	IKU 2.02	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	25.00	Peningkatan kualitas akademik dosen	1	Penyediaan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan S3	0	Rp0,00
					2	Intensif Bahasa Inggris Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					3	Test TOEFL Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
				Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen	1	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompeteisi	18	Rp107.182,00
					2	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	58	Rp7.200,00
					3	Workshop sertifikasi dosen	6	Rp15.000,00
					4	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (RemunerasI Tenaga Pendidik Non LK dan GB)	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp129.382,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.02							Rp129.382,00
	IKU 2.03	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan	1.00	Penguatan luaran penelitian yang dipublikasi	1	Workshop penulisan artikel untuk jurnal ilmiah nasional terakrediasi	2	Rp5.000,00

		oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.			2	Workshop Penyusunan dan bimbingan Proposal Penelitian	2	Rp5.000,00
					3	Workshop Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi	3	Rp26.640,00
					4	Pendampingan penulisan dan publikasi karya ilmiah	1	Rp15.000,00
					5	Seminar Ilmiah bulanan Program Studi menurut bidang keilmuan	1	Rp35.000,00
					6	Program Desa Binaan	2	Rp17.000,00
					7	Workshop untuk Dosen Pembimbing Lapangan dan calon mahasiswa kuliah kerja di desa binaan.	1	Rp3.000,00
					8	Bakti sosial (bidang kesehatan, pertanian, dll.)	2	Rp20.000,00
					9	Pemberian Bantuan mengikuti seminar internasional luar negeri.	8	Rp25.000,00
				Penguatan Pengabdian SDGs	10	Pengabdian tematik SDGs	1	Rp5.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp156.640,00
				Penggunaan luaran penelitian yang dapat dimanfaatkan dan mendapatkan rekognisi	1	Peningkatan produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi/Topdown	0	Rp0,00
					2	Peningkatan penggunaan University Farm sebagai lokasi penelitian berkelanjutan	2	Rp10.000,00

					3	Penguatan kegiatan teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	5	Rp10.000,00
					19	Membentuk halal center, sebagai upaya memperkuat produk dan propitipe dengan bersertifikat halal	1	Rp120.000,00
					20	Mempersiapkan infrastruktur untuk mendukung produk inovasi bersertifika halal, baik dari dalam dan luar institusi	1	Rp50.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp190.000,00
	Estimasi Anggaran Program IKU 2.03							Rp346.640,00
	IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Guru Besar	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik Dari Calon Guru Besar	2	Rp30.530,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp30.530,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.01							Rp30.530,00
	IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	25.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Lektor Kepala	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik dari Calon Lektor Kepala	1	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.02							Rp15.000,00
	IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	4	Peningkatan Kapasitas Jurnal Nasional	1	Pengadaan jurnal nasional terakreditasi	0	Rp0,00
					2	Pemenuhan sarana dan prasarana penunjang jurnal jurusan	1	Rp10.000,00

					3	Pelatihan starategi penyusunan proposal penelitian yang kompetitif di tingkat Nasional	1	Rp17.000,00
					4	Pelatihanbagi pengelola jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Sinta 3- 6 untuk mencapai peringkat 1-2	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp37.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.03							Rp37.000,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2025				Volume	2025
Terealisasinya kerjasama dengan mitra yang unggul dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).	IKU-3.01	Jumlah kerjasama yang dilaksanakan per jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2	1	Penguatan jejaring kerja sama prodi dengan mitra	1	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran	1	Rp1.500,00
					2	Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	4	Rp18.000,00
					3	Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama	8	Rp250.000,00
					4	Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,	7	Rp24.000,00
					5	Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)	1	Rp75.000,00
					6	Dosen tamu dari luar negeri	2	Rp25.000,00

				7	Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah	8	Rp25.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp418.500,00
				Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.01			Rp418.500,00
	IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	Penguatan kurikulum untuk mendukung merdeka belajar	1	Penyusunan, Pengembangan dan Workshop Kurikulum, Revisi Kurikulum Prodi berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Ind. (KKNI)	Rp15.000,00
					2	Peningkatan keterlibatan stakeholder dan alumni dalam pengembangan dan penyusunan kurikulum.	Rp3.000,00
					3	Penyediaan instrumen-instrumen pendukung dalam pelaksanaan kurikulum (POB/SOP, dll.)	Rp3.000,00
					4	Pembelajaran berbasis pemecahan kasus (case method)	Rp15.000,00
					5	Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project):	Rp15.000,00
					6	Workshop project Based Learning	Rp15.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp66.000,00
				Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.02			Rp66.000,00

	IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	11.00	Penguatan Kapasitas Prodi untuk berdaya saing global	1	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional	0	Rp0,00
					2	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar	2	Rp30.000,00
					3	Sosialisasi standar borang akreditasi terakreditasi intenasional	5	Rp55.000,00
					4	Workshop Review dan transformasi Kurikulum KKNI 2016 ke KPT 4.0	3	Rp22.000,00
					5	Kulah Tamu/Workshop Akademik nasional dan internasional	3	Rp45.000,00
					6	Maintainance Web Program Studi dan Fakultas	3	Rp25.000,00
					7	Penguatan Renstra dan Renop Program Studi	5	Rp10.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.03							Rp187.000,00
	IKT-3.01	Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi	75	Peningkatan kerjasama dengan mitra	1	Penguatan aliansi strategis antar perguruan tinggi	3	Rp35.000,00
					2	Penguatan komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.	2	Rp26.000,00
					3	Peningkatan Kerjasama Riset Unggulan Perguruan Tinggi dan Lembaga Riset Nasional atau Internasional	1	Rp10.000,00

				4	Pengembangan kerjasama hubungan industrial dengan lembaga pemerintah, swasta LSM dan lainnya	1	Rp20.000,00
				5	Penyelenggaraan seminar internasional	3	Rp45.000,00
				6	Pemberian subsidi dan/atau fasilitasi publikasi dan diseminasi nasional dan internasional	0	Rp0,00
				7	Perintisan kemitraan dengan PT dalam dan luar negeri	1	Rp20.000,00
				8	Short course dan study visit bagi dosen dan karyawan ke luar negeri	2	Rp40.000,00
				9	Joint research dengan peneliti PT di luar negeri	1	Rp55.000,00
				10	Promosi Internasional FP USK	3	Rp50.000,00
				11	Peningkatan Kerjasama dan Internasional di bidang riset	3	Rp150.000,00
				12	Peningkatan kerjasama di bidang pemanfaatan sumber daya manusia	1	Rp50.000,00
				13	Penguatan kapasitas kelembagaan Kantor Urusan Internasional	4	Rp50.000,00
				14	Membangun kerjasama dengan instansi untuk memperkuat sertifikasi halal produk Universitas	1	Rp10.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp561.000,00
				Estimasi Anggaran Untuk IKT.3.01			Rp561.000,00

	IKT-3.03	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	42.00	Penguatan Kapasitas Prodi dan Institusi untuk meningkatkan akreditasi unggul	1	Peningkatan kapasitas institusi dalam pemenuhan elemen standar	1	Rp5.000,00
					2	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan melalui diklat teknis	1	Rp20.000,00
					3	Workshop standarisasi prodi untuk akreditasi	4	Rp15.000,00
					4	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT	4	Rp20.000,00
					5	Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul	4	Rp25.000,00
					6	Evaluasi diri jurusan/prodi	4	Rp15.000,00
					7	Workshop penyusunan borang prodi/jurusan	3	Rp0,00
					8	Sosialisasi Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS) versi 4.0	1	Rp0,00
					9	Penguatan validitas data Evaluasi Diri Program Studi	4	Rp15.000,00
					10	Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi	4	Rp15.000,00
					11	Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan	4	Rp15.000,00
					12	Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi	3	Rp1.000,00
					13	Penguatan kapasitas dan sumber daya manusia pada program studi	4	Rp15.000,00

				14	Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI	1	Rp2.000,00
				15	Penguatan AIMA online dan QA award	1	Rp3.000,00
				16	Peningkatan program SPMI	1	Rp0,00
				17	Penguatan program AIMA tingkat fakultas	1	Rp0,00
				18	Pelaksanaan siklus Audit Internal Mutu Akademik (AIMA)	3	Rp0,00
				19	Pelaksanaan audit investigasi	3	Rp0,00
				21	Workshop penjaminan mutu untuk dosen dan mahasiswa, laboran dan tenaga administrasi	1	Rp10.000,00
				26	Digitalisasi sistem informasi jurusan/prodi	2	Rp30.000,00
				27	Pemeliharaan dan pengembangan data prodi berbasis sistem informasi	4	Rp15.000,00
				30	Penguatan sistem pendataan berbasis online	1	Rp15.000,00
				31	Penguatan website Fakultas berbasis bilingual	1	Rp750,00
				32	Optimalisasi Layanan administrasi perkantoran modern	1	Rp15.000,00
				33	Optimalisasi Layanan administrasi pendidikan modern	1	Rp15.000,00
				36	Pengadaan peralatan pendukung perkantoran	3	Rp0,00
				37	Pengadaan meubelair pendukung perkantoran	3	Rp0,00

				40	Pemeliharaan sarana perkantoran	1	Rp1.100,00
				41	Pemeliharaan prasarana perkantoran	3	Rp0,00
				42	Rintisan dan monitoring implementasi kerjasama akademik	3	Rp0,00
				43	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (Remunerasi Tenaga Kependidikan)	3	Rp0,00
				45	Pendampingan pembukaan dan pengembangan kelas internasional	2	Rp27.000,00
				46	Peningkatan kelas internasional kerjasama dengan mitra pemerintah	2	Rp55.000,00
				47	Promosi kerjasama internasional universitas	1	Rp35.000,00
				48	Peningkatan kompetensi bahasa asing tenaga pengajar	4	Rp30.000,00
				49	Promosi peningkatan jumlah mahasiswa asing	1	Rp15.000,00
				50	Rintisan dan monitoring kerjasama pertukaran staf akademik	1	Rp15.000,00
				51	Pelibatan dosen dan mahasiswa pada event internasional	1	Rp25.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp469.850,00
				Estimasi Anggaran Untuk IKT 3.03			Rp469.850,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
		2025				Volume	2025

Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	IKK- 4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	80.00	Penguatan kapasitas perencanaan dan anggaran berbasis kinerja	1	Penguatan tata kelola keuangan sesuai standar BLU	1	Rp120.000,00
					2	Penguatan penganggaran berbasis kinerja	1	Rp350.000,00
					3	Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran	1	Rp75.000,00
					4	Penyusunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	1	Rp35.670,00
					5	Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran	1	Rp4.500,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp585.170,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.01							Rp585.170,00
	IKK- 4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	80.00	Penguatan Kinerja Anggaran	1	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi	1	Rp150.000,00
					2	Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	1	Rp35.000,00
					3	Sosialisasi Revisi Anggaran	1	Rp17.000,00
					4	Sosialisasi Pengukuran Kinerja Anggaran	1	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp217.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.02							Rp217.000,00
	IKK- 4.03	Persentase fakultas yang membangun zona integritas	1	Pembangunan Zona	1	Penataan Tata Laksana	1	Rp3.000,00
					2	Penataan Sumber Daya Manusia	1	Rp35.000,00
					3	Penguatan Akuntabilitas	1	Rp25.000,00

					4	Penguatan Pengawasan	1	Rp20.000,00
					5	Penguatan kualitas pelayanan publik	1	Rp20.000,00
					6	Penguatan Manajemen Perubahan	1	Rp12.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp115.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.03							Rp115.000,00
	IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45.00	Penguatan Kemandirian dalam biaya pembiayaan operasional	1	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala	1	Rp9.000,00
					2	Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala	1	Rp6.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.01							Rp15.000,00
	IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	Peningkatan income generating universitas	1	Penyusunan POB Pendapatan	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.02							Rp20.000,00
	IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Sumber Daya (Rp Milyar)	0.10	Optimalisasi sumber daya universitas untuk mendukung pendapatan	1	Pemeliharaan Aset bisnis dan layanan umum	1	Rp435.000,00
					2	Pembuatan Sistem Pengelolaan Pendapatan Aset	1	Rp75.563,00
					3	Pengembangan Pengembangan Kapasitas Pengeloan Unit Layanan Umum dan Bisnis	1	Rp57.000,00
					4	Biaya Operasional Unit Bisnis	1	Rp18.090,00

				5	Perluasan Jejaring dengan Pelaku Usaha	1	Rp15.000,00
				6	Peningkatan Kpasitas SDM Pengelola Aset	1	Rp17.000,00
				7	Promosi Produk Layanan	1	Rp17.000,00
				8	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Badan Pengembangan Bisnis	1	Rp45.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp679.653,00
				Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.03			Rp679.653,00
				Total Alokasi Anggaran			Rp6.073.500,00

Tahun : 2026

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2026				Volume	2026
Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.	IKU-1.01	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80.00	Peningkatan Kualitas Lulusan dalam Dunia Kerja	1	Peningkatan penyerapan lulusan di dunia kerja melalui rekrutmen langsung.	4	Rp3.000,00
					2	Studi penelusuran (Tracer Study) lulusan dan alumni	6	Rp7.000,00
					3	Job Fair	1	Rp1.000,00
					4	Kerjasama dengan dunia usaha dan industri	15	Rp62.000,00
					5	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	6	Rp41.440,00
					6	Short course beorientasi skill khusus	4	Rp70.255,00
					7	Peningkatan Kerjasama magang mahasiswa pada perusahaan/industri dan instansi.	18	Rp47.100,00
					8	Workshop Peningkatan Soft Skill Mahasiswa	8	Rp44.800,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp276.595,00
				Peningkatan Enterpreneurship calon lulusan dan lulusan	1	Workshop kewirausahaan untuk lulusan	2	Rp6.000,00
					2	Optimalisasi tempat latihan usaha di dalam kampus	3	Rp28.321,00
					3	Pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan networking.	4	Rp15.200,00

					4	Penyusunan Kurikulum Berbasis Kewirausahaan	3	Rp7.000,00
					5	Penguatan Kapasitas Kelembagaan UPT Kewirausahaan	1	Rp5.000,00
					6	Pengenalan Dasar Science Technopreneurship (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					7	Pengenalasan Strategi Ide Bisnis dan Prinsip Dasar Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					8	Pengenalan Dasar Kelayakan Usaha (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					9	Pengenalan Analisis Model Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					10	Pengenalan Analsis Biisnis Plan	3	Rp6.000,00
					11	Pengenalan dan penguatan perkuliahan tentang manajemen pemasaran dan operasional bisnis	2	Rp1.000,00
					12	Penguatan materi pembelajaran manajemen sumber daya manusia	1	Rp1.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp93.521,00
Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.01								Rp370.116,00
	IKU-1.02	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan	40		1	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	10	Rp345.440,00

		kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi			2	Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat dipedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.	4	Rp100.100,00
					3	Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi, baik luar negeri maupun dalam negeri berdasarkan perjanjian kerja sama yang sudah diadakan antar perguruan tinggi atau pemerintah	2	Rp75.000,00
				Implementasi Merdeka Belajar di luar kampus	4	Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen/peneliti	52	Rp71.000,00
					5	Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya), yang	1	Rp55.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp646.540,00

				Penguatan Prestasi Mahasiswa	1	Peningkatan jumlah Pembina kegiatan kemahasiswaan yang bersertifikat	3	Rp5.000,00
					2	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat nasional di	2	Rp73.000,00
					3	Pelaksanaan event mahasiswa tingkat nasional dan internasional	2	Rp85.850,00
					4	Pembinaan Karakter Mahasiswa	1	Rp30.000,00
					5	Pelatihan Penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa	3	Rp29.900,00
					6	Peningkatan jumlah publikasi mahasiswa dalam jurnal ilmiah	3	Rp47.000,00
					7	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat	3	Rp20.000,00
					8	Bimbingan Proposal PKM untuk mahasiswa	13	Rp34.200,00
					9	Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa	2	Rp99.600,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.02							Rp1.071.090,00
	IKT 1.01	Rata-rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru	1	Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.	3	Rp11.000,00
					2	Optimalisasi Layanan Penerimaan Mahasiswa Baru	3	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp31.000,00

				Peningkatan Kualitas Layanan Pembelajaran	1	Monitoring perkuliahan dan waktu bimbingan tugas akhir	5	Rp17.140,00
					2	Layanan Administrasi dan Pembelajar	5	Rp15.000,00
					3	Layanan tugs akhir mahasiswa	6	Rp20.800,00
					4	Penyelenggaraan Kuliah/Dosen	7	Rp3.000,00
					5	Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum	8	Rp40.000,00
					6	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian Dosen	10	Rp35.000,00
					7	Praktikum Lapangan untuk Prodi	16	Rp44.000,00
					8	Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa	2	Rp0,00
					9	Field Work untuk mahasiswa	3	Rp0,00
					10	Workshop Kuliah Lapangan & Bimbingan Skripsi	1	Rp5.000,00
					11	Peningkatan pemanfaatan e-learning	2	Rp1.275,00
					12	Pemanfaatan Tenaga Pendidik Non PNS	2	Rp30.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp211.215,00
				Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1	Pengadaan media instrumen- instrumen pendukung pembelajaran	2	Rp30.530,00
					2	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran	8	Rp140.404,00
					3	Pengadaan Buku Perpustakaan	1	Rp10.000,00
					4	Pengadaan meubelair pendudkung pembelajaran	1	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp205.934,00
				Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu	1	Penyusunan dan workshop RPS (Rencana Pembelajaran Semester)	4	Rp7.214,00

					2	Penulisan buku ajar untuk mendukung proses pembelajaran	11	Rp26.000,00
					3	Penyusunan dan workshop Modul Praktikum	1	Rp8.000,00
					4	Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database	4	Rp23.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp64.214,00
				Peningkatran Akses Pendidikan Tinggi	1	Pembukaan program studi baru	5	Rp70.000,00
					2	Promosi untuk peningkatan kualitas calon mahasiswa masuk sesuai bidang.	4	Rp21.210,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp178.424,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.01							Rp690.787,00
	IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	25.00	Perluasan Akses Pendidikan bagi Mahasiswa kurang mampu dan berprestasi	1	Program pemberian beasiswa	0	Rp0,00
					2	Program KIP-K	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.02							Rp0,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2026				Volume	2026
Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di luar program studi bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan	45.00	Pemberdayaan potensi dosen untuk dapat dimanfaatkan sebagai penguatan	1	Pemberian izin kepada dosen untuk berkarya, menjadi narasumber, praktisi di luar kampus	58	Rp0,00
					2	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetensi	16	Rp91.582,00

berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, implementatif, berdaya saing, dan mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).		mendmping mahasiswa berkegiatan di luar		kerjasama dengan mitra	3	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	62	Rp24.200,00
					4	Pelatihan untuk Pembina kegiatan kemahasiswaan.	16	Rp3.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp118.782,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.01							Rp118.782,00
	IKU 2.02	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	25.00	Peningkatan kualitas akademik dosen	1	Penyediaan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan S3	0	Rp0,00
					2	Intensif Bahasa Inggris Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					3	Test TOEFL Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
				Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen	1	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompeteisi	18	Rp107.182,00
					2	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	58	Rp7.200,00
					3	Workshop sertifikasi dosen	6	Rp15.000,00
					4	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (RemunerasI Tenaga Pendidik Non LK dan GB)	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp129.382,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.02							Rp129.382,00
	IKU 2.03	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan	1.00	Penguatan luaran penelitian yang dipublikasi	1	Workshop penulisan artikel untuk jurnal ilmiah nasional terakrediasi	2	Rp5.000,00

		oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.			2	Workshop Penyusunan dan bimbingan Proposal Penelitian	2	Rp5.000,00
					3	Workshop Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi	3	Rp26.640,00
					4	Pendampingan penulisan dan publikasi karya ilmiah	1	Rp15.000,00
					5	Seminar Ilmiah bulanan Program Studi menurut bidang keilmuan	1	Rp35.000,00
					6	Program Desa Binaan	2	Rp17.000,00
					7	Workshop untuk Dosen Pembimbing Lapangan dan calon mahasiswa kuliah kerja di desa binaan.	1	Rp3.000,00
					8	Bakti sosial (bidang kesehatan, pertanian, dll.)	2	Rp20.000,00
					9	Pemberian Bantuan mengikuti seminar internasional luar negeri.	8	Rp25.000,00
				Penguatan Pengabdian SDGs	10	Pengabdian tematik SDGs	1	Rp5.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp156.640,00
				Penguaan luaran penelitian yang dapat dimanfaatkan dan mendapatkan rekognisi	1	Peningkatan produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi/Topdown	0	Rp0,00
					2	Peningkatan penggunaan University Farm sebagai lokasi penelitian berkelanjutan	2	Rp17.000,00

					3	Penguatan kegiatan teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	5	Rp17.000,00
					19	Membentuk halal center, sebagai upaya memperkuat produk dan propitipe dengan bersertifikat halal	1	Rp120.000,00
					20	Mempersiapkan infrastruktur untuk mendukung produk inovasi bersetifika halal, baik dari dalam dan luar institusi	1	Rp50.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp204.000,00
	Estimasi Anggaran Program IKU 2.03							Rp360.640,00
	IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Guru Besar	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik Dari Calon Guru Besar	2	Rp30.530,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp30.530,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.01							Rp30.530,00
	IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	25.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Lektor Kepala	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik dari Calon Lektor Kepala	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.02							Rp20.000,00
	IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	4	Peningkatan Kapasitas Jurnal Nasional	1	Pengadaan jurnal nasional terakreditasi	0	Rp0,00
					2	Pemenuhan sarana dan prasarana penunjang jurnal jurusan	1	Rp15.000,00

					3	Pelatihan starategi penyusunan proposal penelitian yang kompetitif di tingkat Nasional	1	Rp23.000,00
					4	Pelatihan bagi pengelola jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Sinta 3- 6 untuk mencapai peringkat 1-2	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp48.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.03							Rp48.000,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2026				Volume	2026
Terealisasinya kerjasama dengan mitra yang unggul dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).	IKU-3.01	Jumlah kerjasama yang dilaksanakan per jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2	1	Penguatan jejaring kerja sama prodi dengan mitra	1	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran	1	Rp1.500,00
					2	Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	4	Rp18.000,00
					3	Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama	8	Rp250.000,00
					4	Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,	7	Rp24.000,00
					5	Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)	1	Rp75.000,00
					6	Dosen tamu dari luar negeri	2	Rp25.000,00

					7	Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah	8	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp418.500,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.01							Rp418.500,00
	IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	Penguatan kurikulum untuk mendukung merdeka belajar	1	Penyusunan, Pengembangan dan Workshop Kurikulum, Revisi Kurikulum Prodi berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Ind. (KKNI)	8	Rp15.000,00
					2	Peningkatan keterlibatan stakeholder dan alumni dalam pengembangan dan penyusunan kurikulum.	3	Rp3.000,00
					3	Penyediaan instrumen-instrumen pendukung dalam pelaksanaan kurikulum (POB/SOP, dll.)	3	Rp3.000,00
					4	Pembelajaran berbasis pemecahan kasus (case methode)	2	Rp15.000,00
					5	Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project):	5	Rp15.000,00
					6	Workshop project Based Learning	5	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp66.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.02							Rp66.000,00

	IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	11.00	Penguatan Kapasitas Prodi untuk berdaya saing global	1	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional	0	Rp0,00
					2	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar	2	Rp30.000,00
					3	Sosialisasi standar borang akreditasi terakreditasi intenasional	5	Rp55.000,00
					4	Workshop Review dan transformasi Kurikulum KKNi 2016 ke KPT 4.0	3	Rp22.000,00
					5	Kulah Tamu/Workshop Akademik nasional dan internasional	3	Rp45.000,00
					6	Maintainance Web Program Studi dan Fakultas	3	Rp25.000,00
					7	Penguatan Renstra dan Renop Program Studi	5	Rp10.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.03							Rp187.000,00
	IKT-3.01	Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi	75	Peningkatan kerjasama dengan mitra	1	Penguatan aliansi strategis antar perguruan tinggi	3	Rp35.000,00
					2	Penguatan komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.	2	Rp26.000,00
					3	Peningkatan Kerjasama Riset Unggulan Perguruan Tinggi dan Lembaga Riset Nasional atau Internasional	1	Rp10.000,00

					4	Pengembangan kerjasama hubungan industrial dengan lembaga pemerintah, swasta LSM dan lainnya	1	Rp20.000,00
					5	Penyelenggaraan seminar internasional	3	Rp45.000,00
					6	Pemberian subsidi dan/atau fasilitasi publikasi dan diseminasi nasional dan internasional	0	Rp0,00
					7	Perintisan kemitraan dengan PT dalam dan luar negeri	1	Rp20.000,00
					8	Short course dan study visit bagi dosen dan karyawan ke luar negeri	2	Rp40.000,00
					9	Joint research dengan peneliti PT di luar negeri	1	Rp55.000,00
					10	Promosi Internasional FP USK	3	Rp50.000,00
					11	Peningkatan Kerjasama dan Internasional di bidang riset	3	Rp150.000,00
					12	Peningkatan kerjasama di bidang pemanfaatan sumber daya manusia	1	Rp50.000,00
					13	Penguatan kapasitas kelembagaan Kantor Urusan Internasional	4	Rp50.000,00
					14	Membangun kerjasama dengan instansi untuk memperkuat sertifikasi halal produk Universitas	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp561.000,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKT.3.01			Rp561.000,00

	IKT-3.03	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	42.00	Penguatan Kapasitas Prodi dan Institusi untuk meningkatkan akreditasi unggul	1	Peningkatan kapasitas institusi dalam pemenuhan elemen standar	1	Rp5.000,00
					2	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan melalui diklat teknis	1	Rp20.000,00
					3	Workshop standarisasi prodi untuk akreditasi	4	Rp15.000,00
					4	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT	4	Rp20.000,00
					5	Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul	4	Rp25.000,00
					6	Evaluasi diri jurusan/prodi	4	Rp15.000,00
					7	Workshop penyusunan borang prodi/jurusan	3	Rp5.000,00
					8	Penguatan validitas data Evaluasi Diri Program Studi	4	Rp15.000,00
					9	Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi	4	Rp15.000,00
					10	Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan	4	Rp15.000,00
					11	Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi	3	Rp1.000,00
					12	Penguatan kapasitas dan sumber daya manusia pada program studi	4	Rp15.000,00
					13	Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI	1	Rp2.000,00

				14	Penguatan AIMA online dan QA award	1	Rp3.000,00
				15	Workshop penjaminan mutu untuk dosen dan mahasiswa, laboran dan tenaga administrasi	1	Rp15.000,00
				16	Digitalisasi sistem informasi jurusan/prodi	2	Rp30.000,00
				17	Pemeliharaan dan pengembangan data prodi berbasis sistem informasi	4	Rp15.000,00
				18	Penguatan sistem pendataan berbasis online	1	Rp15.000,00
				19	Penguatan website Fakultas berbasis bilingual	1	Rp750,00
				20	Optimalisasi Layanan administrasi perkantoran modern	1	Rp20.000,00
				21	Optimalisasi Layanan administrasi pendidikan modern	1	Rp15.000,00
				22	Pengadaan peralatan pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				23	Pengadaan meubelair pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				24	Pemeliharaan sarana perkantoran	1	Rp1.100,00
				25	Pendampingan pembukaan dan pengembangan kelas internasional	2	Rp25.000,00
				26	Peningkatan kelas internasional kerjasama dengan mitra pemerintah	2	Rp55.000,00
				27	Promosi kerjasama internasional universitas	1	Rp45.000,00

					28	Peningkatan kompetensi bahasa asing tenaga pengajar	4	Rp30.000,00
					29	Promosi peningkatan jumlah mahasiswa asing	1	Rp25.000,00
					30	Rintisan dan monitoring kerjasama pertukaran staf akademik	1	Rp20.000,00
					31	Pelibatan dosen dan mahasiswa pada event internasional	1	Rp37.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp549.850,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 3.03							Rp549.850,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2029				Volume	2029
	IKK-4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	80.00	Penguatan kapasitas perencanaan dan anggaran berbasis kinerja	1	Penguatan tata kelola keuangan sesuai standar BLU	1	Rp120.000,00
					2	Penguatan penganggaran berbasis kinerja	1	Rp350.000,00
					3	Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran	1	Rp75.000,00
					4	Penyusunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	1	Rp35.670,00
					5	Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran	1	Rp4.500,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp585.170,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.01							Rp585.170,00

	IKK-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	80.00	Penguatan Kinerja Anggaran	1	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi	1	Rp150.000,00
					2	Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	1	Rp35.000,00
					3	Sosialisasi Revisi Anggaran	1	Rp17.000,00
					4	Sosialisasi Pengukuran Kinerja Anggaran	1	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp217.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.02							Rp217.000,00
	IKK-4.03	Persentase fakultas yang membangun zona integritas	1	Pembangunan Zona	1	Penataan Tata Laksana	1	Rp3.000,00
					2	Penataan Sumber Daya Manusia	1	Rp35.000,00
					3	Penguatan Akuntabilitas	1	Rp25.000,00
					4	Penguatan Pengawasan	1	Rp20.000,00
					5	Penguatan kualitas pelayanan publik	1	Rp20.000,00
					6	Penguatan Manajemen Perubahan	1	Rp12.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp115.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.03							Rp115.000,00
	IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45.00	Penguatan Kemandirian dalam biaya pembiayaan operasional	1	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala	1	Rp9.000,00
					2	Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala	1	Rp6.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.01							Rp15.000,00

	IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	Peningkatan income generating universitas	1	Penyusunan POB Pendapatan	1	
						ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM		Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.02							Rp20.000,00
	IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Sumber Daya (Rp Milyar)	0.10	Optimalisasi sumber daya universitas untuk mendukung pendapatan	1	Pemeliharaan Aset bisnis dan layanan umum	1	Rp435.000,00
					2	Pembuatan Sistem Pengelolaan Pendapatan Aset	1	Rp75.563,00
					3	Pengembangan Pengembangan Kapasitas Pengeloaan Unit Layanan Umum dan Bisnis	1	Rp97.000,00
					4	Biaya Operasional Unit Bisnis	1	Rp28.090,00
					5	Perluasan Jejaring dengan Pelaku Usaha	1	Rp25.000,00
					6	Peningkatan Kpasitas SDM Pengelola Aset	1	Rp23.000,00
					7	Promosi Produk Layanan	1	Rp21.000,00
					8	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Badan Pengembangan Bisnis	1	Rp45.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM		Rp749.653,00	
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.03							Rp749.653,00
Total Alokasi Anggaran								Rp6.323.500,00

Tahun : 2027

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2027				Volume	2027
Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.	IKU-1.01	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80.00	Peningkatan Kualitas Lulusan dalam Dunia Kerja	1	Peningkatan penyerapan lulusan di dunia kerja melalui rekrutmen langsung.	4	Rp3.000,00
					2	Studi penelusuran (Tracer Study) lulusan dan alumni	6	Rp7.000,00
					3	Job Fair	1	Rp1.000,00
					4	Kerjasama dengan dunia usaha dan industri	15	Rp62.000,00
					5	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	6	Rp41.440,00
					6	Short course beorientasi skill khusus	4	Rp70.255,00
					7	Peningkatan Kerjasama magang mahasiswa pada perusahaan/industri dan instansi.	18	Rp47.100,00
					8	Workshop Peningkatan Soft Skill Mahasiswa	8	Rp44.800,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp276.595,00
				Peningkatan Entrepreneurship calon lulusan dan lulusan	1	Workshop kewirausahaan untuk lulusan	2	Rp6.000,00
					2	Optimalisasi tempat latihan usaha di dalam kampus	3	Rp28.321,00
					3	Pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan networking.	4	Rp15.200,00
					4	Penyusunan Kurikulum Berbasis Kewirausahaan	3	Rp7.000,00

					5	Penguatan Kapasitas Kelembagaan UPT Kewirausahaan	1	Rp5.000,00
					6	Pengenalan Dasar Science Technopreneurship (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					7	Pengenalasan Strategi Ide Bisnis dan Prinsip Dasar Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					8	Pengenalan Dasar Kelayakan Usaha (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					9	Pengenalan Analisis Model Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					10	Pengenalan Analsis Biisnis Plan	3	Rp6.000,00
					11	Pengenalan dan penguatan perkuliahan tentang manajemen pemasaran dan operasional bisnis	2	Rp1.000,00
					12	Penguatan materi pembelajaran manajemen sumber daya manusia	1	Rp1.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp93.521,00
Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.01								Rp370.116,00
	IKU-1.02	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan	40		1	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	10	Rp345.440,00

		kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi	Implementasi Merdeka Belajar di luar kampus	2	Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat dipedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.	4	Rp100.100,00
				3	Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi, baik luar negeri maupun dalam negeri berdasarkan perjanjian kerja sama yang sudah diadakan antar perguruan tinggi atau pemerintah	2	Rp75.000,00
				4	Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen/peneliti	52	Rp71.000,00
				5	Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya), yang	1	Rp55.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp646.540,00

				Penguatan Prestasi Mahasiswa	1	Peningkatan jumlah Pembina kegiatan kemahasiswaan yang bersertifikat	3	Rp5.000,00
					2	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat nasional di	2	Rp73.000,00
					3	Pelaksanaan event mahasiswa tingkat nasional dan internasional	2	Rp85.850,00
					4	Pembinaan Karakter Mahasiswa	1	Rp30.000,00
					5	Pelatihan Penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa	3	Rp29.900,00
					6	Peningkatan jumlah publikasi mahasiswa dalam jurnal ilmiah	3	Rp47.000,00
					7	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat	3	Rp20.000,00
					8	Bimbingan Proposal PKM untuk mahasiswa	13	Rp34.200,00
					9	Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa	2	Rp99.600,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp424.550,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.02							Rp1.071.090,00
	IKT 1.01	Rata-rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru	1	Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.	3	Rp11.000,00
					2	Optimalisasi Layanan Penerimaan Mahasiswa Baru	3	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp31.000,00

				Peningkatan Kualitas Layanan Pembelajaran	1	Monitoring perkuliahan dan waktu bimbingan tugas akhir	5	Rp17.140,00
					2	Layanan Administrasi dan Pembelajar	5	Rp15.000,00
					3	Layanan tugs akhir mahasiswa	6	Rp20.800,00
					4	Penyelenggaraan Kuliah/Dosen	7	Rp3.000,00
					5	Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum	8	Rp40.000,00
					6	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian Dosen	10	Rp35.000,00
					7	Praktikum Lapangan untuk Prodi	16	Rp44.000,00
					8	Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa	2	Rp0,00
					9	Field Work untuk mahasiswa	3	Rp0,00
					10	Workshop Kuliah Lapangan & Bimbingan Skripsi	1	Rp5.000,00
					11	Peningkatan pemanfaatan e-learning	2	Rp1.275,00
					12	Pemanfaatan Tenaga Pendidik Non PNS	2	Rp30.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp211.215,00
				Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1	Pengadaan media instrumen- instrumen pendukung pembelajaran	2	Rp30.530,00
					2	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran	8	Rp140.404,00
					3	Pengadaan Buku Perpustakaan	1	Rp14.000,00
					4	Pengadaan meubelair pendudkung pembelajaran	1	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp209.934,00
				Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu	1	Penyusunan dan workshop RPS (Rencana Pembelajaran Semester)	4	Rp13.214,00

					2	Penulisan buku ajar untuk mendukung proses pembelajaran	11	Rp26.000,00
					3	Penyusunan dan workshop Modul Praktikum	1	Rp10.000,00
					4	Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database	4	Rp23.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp72.214,00
				Peningkatran Akses Pendidikan Tinggi	1	Pembukaan program studi baru	5	Rp70.000,00
					2	Promosi untuk peningkatan kualitas calon mahasiswa masuk sesuai bidang.	4	Rp21.210,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp186.424,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.01							Rp710.787,00
	IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	25.00	Perluasan Akses Pendidikan bagi Mahasiswa kurang mampu dan berprestasi	1	Program pemberian beasiswa	0	Rp0,00
					2	Program KIP-K	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.02							Rp0,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2027				Volume	2027
Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di luar program studi bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan	45.00	Pemberdayaan potensi dosen untuk dapat dimanfaatkan sebagai penguatan	1	Pemberian izin kepada dosen untuk berkarya, menjadi narasumber, praktisi di luar kampus	58	Rp0,00
					2	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetensi	16	Rp91.582,00

berlandaskan sosio-teknopreneur yang unggul, inovatif, implementatif, berdaya saing, dan mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).		mendmping mahasiswa berkegiatan di luar		kerjasama dengan mitra	3	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	62	Rp24.200,00
					4	Pelatihan untuk Pembina kegiatan kemahasiswaan.	16	Rp3.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp118.782,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.01							Rp118.782,00
	IKU 2.02	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	25.00	Peningkatan kualitas akademik dosen	1	Penyediaan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan S3	0	Rp0,00
					2	Intensif Bahasa Inggris Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					3	Test TOEFL Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
				Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen	1	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompeteisi	18	Rp107.182,00
					2	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	58	Rp7.200,00
					3	Workshop sertifikasi dosen	6	Rp15.000,00
					4	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (RemunerasI Tenaga Pendidik Non LK dan GB)	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp129.382,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.02							Rp129.382,00
	IKU 2.03	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan	1.00	Penguatan luaran penelitian yang dipublikasi	1	Workshop penulisan artikel untuk jurnal ilmiah nasional terakrediatsi	2	Rp5.000,00

		oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.			2	Workshop Penyusunan dan bimbingan Proposal Penelitian	2	Rp5.000,00
					3	Workshop Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi	3	Rp26.640,00
					4	Pendampingan penulisan dan publikasi karya ilmiah	1	Rp15.000,00
					5	Seminar Ilmiah bulanan Program Studi menurut bidang keilmuan	1	Rp35.000,00
					6	Program Desa Binaan	2	Rp17.000,00
					7	Workshop untuk Dosen Pembimbing Lapangan dan calon mahasiswa kuliah kerja di desa binaan.	1	Rp3.000,00
					8	Bakti sosial (bidang kesehatan, pertanian, dll.)	2	Rp20.000,00
					9	Pemberian Bantuan mengikuti seminar internasional luar negeri.	8	Rp25.000,00
				Penguatan Pengabdian SDGs	10	Pengabdian tematik SDGs	1	Rp5.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp156.640,00
				Penggunaan luaran penelitian yang dapat dimanfaatkan dan mendapatkan rekognisi	1	Peningkatan produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi/Topdown	0	Rp17.000,00
					2	Peningkatan penggunaan University Farm sebagai lokasi penelitian berkelanjutan	2	Rp20.000,00

					3	Penguatan kegiatan teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	5	Rp17.000,00
					19	Membentuk halal center, sebagai upaya memperkuat produk dan propitipe dengan bersertifikat halal	1	Rp120.000,00
					20	Mempersiapkan infrastruktur untuk mendukung produk inovasi bersetifika halal, baik dari dalam dan luar institusi	1	Rp50.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp224.000,00
	Estimasi Anggaran Program IKU 2.03							Rp380.640,00
	IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Guru Besar	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik Dari Calon Guru Besar	2	Rp30.530,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp30.530,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.01							Rp30.530,00
	IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	25.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Lektor Kepala	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik dari Calon Lektor Kepala	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.02							Rp20.000,00
	IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	4	Peningkatan Kapasitas Jurnal Nasional	1	Pengadaan jurnal nasional terakreditasi	0	Rp0,00
					2	Pemenuhan sarana dan prasarana penunjang jurnal jurusan	1	Rp15.000,00

					3	Pelatihan starategi penyusunan proposal penelitian yang kompetitif di tingkat Nasional	1	Rp23.000,00
					4	Pelatihan bagi pengelola jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Sinta 3- 6 untuk mencapai peringkat 1-2	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp48.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.03							Rp48.000,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2027				Volume	2027
Terealisasinya kerjasama dengan mitra yang unggul dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).	IKU-3.01	Jumlah kerjasama yang dilaksanakan per jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2	1	Penguatan jejaring kerja sama prodi dengan mitra	1	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran	1	Rp1.500,00
					2	Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	4	Rp38.000,00
					3	Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama	8	Rp250.000,00
					4	Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,	7	Rp24.000,00
					5	Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)	1	Rp75.000,00
					6	Dosen tamu dari luar negeri	2	Rp25.000,00

					7	Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah	8	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp438.500,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.01							Rp438.500,00
	IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	Penguatan kurikulum untuk mendukung merdeka belajar	1	Penyusunan, Pengembangan dan Workshop Kurikulum, Revisi Kurikulum Prodi berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Ind. (KKNI)	8	Rp15.000,00
					2	Peningkatan keterlibatan stakeholder dan alumni dalam pengembangan dan penyusunan kurikulum.	3	Rp3.000,00
					3	Penyediaan instrumen-instrumen pendukung dalam pelaksanaan kurikulum (POB/SOP, dll.)	3	Rp3.000,00
					4	Pembelajaran berbasis pemecahan kasus (case methode)	2	Rp15.000,00
					5	Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project):	5	Rp15.000,00
					6	Workshop project Based Learning	5	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp66.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.02							Rp66.000,00

	IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	11.00	Penguatan Kapasitas Prodi untuk berdaya saing global	1	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional	0	Rp0,00
					2	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar	2	Rp30.000,00
					3	Sosialisasi standar borang akreditasi terakreditasi intenasional	5	Rp55.000,00
					4	Workshop Review dan transformasi Kurikulum KKNi 2016 ke KPT 4.0	3	Rp22.000,00
					5	Kulah Tamu/Workshop Akademik nasional dan internasional	3	Rp45.000,00
					6	Maintainance Web Program Studi dan Fakultas	3	Rp25.000,00
					7	Penguatan Renstra dan Renop Program Studi	5	Rp10.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.03							Rp187.000,00
	IKT-3.01	Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi	75	Peningkatan kerjasama dengan mitra	1	Penguatan aliansi strategis antar perguruan tinggi	3	Rp35.000,00
					2	Penguatan komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.	2	Rp26.000,00
					3	Peningkatan Kerjasama Riset Unggulan Perguruan Tinggi dan Lembaga Riset Nasional atau Internasional	1	Rp10.000,00

					4	Pengembangan kerjasama hubungan industrial dengan lembaga pemerintah, swasta LSM dan lainnya	1	Rp20.000,00
					5	Penyelenggaraan seminar internasional	3	Rp45.000,00
					6	Pemberian subsidi dan/atau fasilitasi publikasi dan diseminasi nasional dan internasional	0	Rp0,00
					7	Perintisan kemitraan dengan PT dalam dan luar negeri	1	Rp20.000,00
					8	Short course dan study visit bagi dosen dan karyawan ke luar negeri	2	Rp40.000,00
					9	Joint research dengan peneliti PT di luar negeri	1	Rp55.000,00
					10	Promosi Internasional FP USK	3	Rp50.000,00
					11	Peningkatan Kerjasama dan Internasional di bidang riset	3	Rp150.000,00
					12	Peningkatan kerjasama di bidang pemanfaatan sumber daya manusia	1	Rp50.000,00
					13	Penguatan kapasitas kelembagaan Kantor Urusan Internasional	4	Rp50.000,00
					14	Membangun kerjasama dengan instansi untuk memperkuat sertifikasi halal produk Universitas	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp561.000,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKT.3.01			Rp561.000,00

	IKT-3.03	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	42.00	Penguatan Kapasitas Prodi dan Institusi untuk meningkatkan akreditasi unggul	1	Peningkatan kapasitas institusi dalam pemenuhan elemen standar	1	Rp5.000,00
					2	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan melalui diklat teknis	1	Rp20.000,00
					3	Workshop standarisasi prodi untuk akreditasi	4	Rp15.000,00
					4	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT	4	Rp20.000,00
					5	Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul	4	Rp25.000,00
					6	Evaluasi diri jurusan/prodi	4	Rp15.000,00
					7	Workshop penyusunan borang prodi/jurusan	3	Rp5.000,00
					8	Penguatan validitas data Evaluasi Diri Program Studi	4	Rp15.000,00
					9	Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi	4	Rp15.000,00
					10	Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan	4	Rp15.000,00
					11	Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi	3	Rp1.000,00
					12	Penguatan kapasitas dan sumber daya manusia pada program studi	4	Rp15.000,00
					13	Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI	1	Rp2.000,00

				14	Penguatan AIMA online dan QA award	1	Rp3.000,00
				15	Workshop penjaminan mutu untuk dosen dan mahasiswa, laboran dan tenaga administrasi	1	Rp15.000,00
				16	Digitalisasi sistem informasi jurusan/prodi	2	Rp30.000,00
				17	Pemeliharaan dan pengembangan data prodi berbasis sistem informasi	4	Rp15.000,00
				18	Penguatan sistem pendataan berbasis online	1	Rp15.000,00
				19	Penguatan website Fakultas berbasis bilingual	1	Rp750,00
				20	Optimalisasi Layanan administrasi perkantoran modern	1	Rp20.000,00
				21	Optimalisasi Layanan administrasi pendidikan modern	1	Rp15.000,00
				22	Pengadaan peralatan pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				23	Pengadaan meubelair pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				24	Pemeliharaan sarana perkantoran	1	Rp1.100,00
				25	Pendampingan pembukaan dan pengembangan kelas internasional	2	Rp25.000,00
				26	Peningkatan kelas internasional kerjasama dengan mitra pemerintah	2	Rp55.000,00
				27	Promosi kerjasama internasional universitas	1	Rp45.000,00

					28	Peningkatan kompetensi bahasa asing tenaga pengajar	4	Rp30.000,00
					29	Promosi peningkatan jumlah mahasiswa asing	1	Rp25.000,00
					30	Rintisan dan monitoring kerjasama pertukaran staf akademik	1	Rp20.000,00
					31	Pelibatan dosen dan mahasiswa pada event internasional	1	Rp37.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp549.850,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 3.03							Rp549.850,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2029				Volume	2029
	IKK-4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	80.00	Penguatan kapasitas perencanaan dan anggaran berbasis kinerja	1	Penguatan tata kelola keuangan sesuai standar BLU	1	Rp120.000,00
					2	Penguatan penganggaran berbasis kinerja	1	Rp350.000,00
					3	Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran	1	Rp75.000,00
					4	Penyusunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	1	Rp35.670,00
					5	Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran	1	Rp4.500,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp585.170,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.01							Rp585.170,00

	IKK-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	80.00	Penguatan Kinerja Anggaran	1	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi	1	Rp150.000,00
					2	Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	1	Rp35.000,00
					3	Sosialisasi Revisi Anggaran	1	Rp17.000,00
					4	Sosialisasi Pengukuran Kinerja Anggaran	1	Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.02							Rp217.000,00
	IKK-4.03	Persentase fakultas yang membangun zona integritas	1	Pembangunan Zona	1	Penataan Tata Laksana	1	Rp3.000,00
					2	Penataan Sumber Daya Manusia	1	Rp35.000,00
					3	Penguatan Akuntabilitas	1	Rp25.000,00
					4	Penguatan Pengawasan	1	Rp20.000,00
					5	Penguatan kualitas pelayanan publik	1	Rp20.000,00
					6	Penguatan Manajemen Perubahan	1	Rp12.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM		Rp115.000,00	
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.03							Rp115.000,00
	IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45.00	Penguatan Kemandirian dalam biaya pembiayaan operasional	1	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala	1	Rp9.000,00
					2	Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala	1	Rp6.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM		Rp15.000,00	
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.01							Rp15.000,00

	IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	Peningkatan income generating universitas	1	Penyusunan POB Pendapatan	1	
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.02							Rp20.000,00
	IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Sumber Daya (Rp Milyar)	0.10	Optimalisasi sumber daya universitas untuk mendukung pendapatan	1	Pemeliharaan Aset bisnis dan layanan umum	1	Rp435.000,00
					2	Pembuatan Sistem Pengelolaan Pendapatan Aset	1	Rp75.563,00
					3	Pengembangan Pengembangan Kapasitas Pengeloaan Unit Layanan Umum dan Bisnis	1	Rp97.000,00
					4	Biaya Operasional Unit Bisnis	1	Rp38.090,00
					5	Perluasan Jejaring dengan Pelaku Usaha	1	Rp30.000,00
					6	Peningkatan Kpasitas SDM Pengelola Aset	1	Rp28.000,00
					7	Promosi Produk Layanan	1	Rp21.000,00
					8	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Badan Pengembangan Bisnis	1	Rp45.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp769.653,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.03							Rp769.653,00
Total Alokasi Anggaran								Rp6.403.500,00

Tahun : 2028

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2028				Volume	2028
Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.	IKU-1.01	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80.00	Peningkatan Kualitas Lulusan dalam Dunia Kerja	1	Peningkatan penyerapan lulusan di dunia kerja melalui rekrutmen langsung.	4	Rp3.000,00
					2	Studi penelusuran (Tracer Study) lulusan dan alumni	6	Rp7.000,00
					3	Job Fair	1	Rp1.000,00
					4	Kerjasama dengan dunia usaha dan industri	15	Rp62.000,00
					5	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	6	Rp41.440,00
					6	Short course beorientasi skill khusus	4	Rp70.255,00
					7	Peningkatan Kerjasama magang mahasiswa pada perusahaan/industri dan instansi.	18	Rp47.100,00
					8	Workshop Peningkatan Soft Skill Mahasiswa	8	Rp44.800,00
					ESTIMASI ANGGARAN		Rp276.595,00	
				Peningkatan Enterpreneurship calon lulusan dan lulusan	1	Workshop kewirausahaan untuk lulusan	2	Rp6.000,00
					2	Optimalisasi tempat latihan usaha di dalam kampus	3	Rp28.321,00
					3	Pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan networking.	4	Rp15.200,00

					4	Penyusunan Kurikulum Berbasis Kewirausahaan	3	Rp7.000,00
					5	Penguatan Kapasitas Kelembagaan UPT Kewirausahaan	1	Rp5.000,00
					6	Pengenalan Dasar Science Technopreneurship (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					7	Pengenalasan Strategi Ide Bisnis dan Prinsip Dasar Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					8	Pengenalan Dasar Kelayakan Usaha (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					9	Pengenalan Analisis Model Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					10	Pengenalan Analsis Biisnis Plan	3	Rp6.000,00
					11	Pengenalan dan penguatan perkuliahan tentang manajemen pemasaran dan operasional bisnis	2	Rp1.000,00
					12	Penguatan materi pembelajaran manajemen sumber daya manusia	1	Rp1.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp93.521,00
Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.01								Rp370.116,00
	IKU-1.02	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan	40		1	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	10	Rp345.440,00

	kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi		Implementasi Merdeka Belajar di luar kampus	2	Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat dipedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.	4	Rp100.100,00
				3	Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi, baik luar negeri maupun dalam negeri berdasarkan perjanjian kerja sama yang sudah diadakan antar perguruan tinggi atau pemerintah	2	Rp75.000,00
				4	Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen/peneliti	52	Rp71.000,00
				5	Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya), yang	1	Rp55.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp646.540,00

				Penguatan Prestasi Mahasiswa	1	Peningkatan jumlah Pembina kegiatan kemahasiswaan yang bersertifikat	3	Rp5.000,00
					2	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat nasional di	2	Rp73.000,00
					3	Pelaksanaan event mahasiswa tingkat nasional dan internasional	2	Rp85.850,00
					4	Pembinaan Karakter Mahasiswa	1	Rp30.000,00
					5	Pelatihan Penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa	3	Rp29.900,00
					6	Peningkatan jumlah publikasi mahasiswa dalam jurnal ilmiah	3	Rp47.000,00
					7	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat	3	Rp20.000,00
					8	Bimbingan Proposal PKM untuk mahasiswa	13	Rp34.200,00
					9	Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa	2	Rp99.600,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp424.550,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.02							Rp1.071.090,00
	IKT 1.01	Rata-rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru	1	Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.	3	Rp11.000,00
					2	Optimalisasi Layanan Penerimaan Mahasiswa Baru	3	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp31.000,00

				Peningkatan Kualitas Layanan Pembelajaran	1	Monitoring perkuliahan dan waktu bimbingan tugas akhir	5	Rp17.140,00
					2	Layanan Administrasi dan Pembelajar	5	Rp15.000,00
					3	Layanan tugs akhir mahasiswa	6	Rp20.800,00
					4	Penyelenggaraan Kuliah/Dosen	7	Rp3.000,00
					5	Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum	8	Rp40.000,00
					6	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian Dosen	10	Rp35.000,00
					7	Praktikum Lapangan untuk Prodi	16	Rp44.000,00
					8	Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa	2	Rp0,00
					9	Field Work untuk mahasiswa	3	Rp0,00
					10	Workshop Kuliah Lapangan & Bimbingan Skripsi	1	Rp5.000,00
					11	Peningkatan pemanfaatan e-learning	2	Rp1.275,00
					12	Pemanfaatan Tenaga Pendidik Non PNS	2	Rp30.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp211.215,00
				Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1	Pengadaan media instrumen- instrumen pendukung pembelajaran	2	Rp30.530,00
					2	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran	8	Rp160.404,00
					3	Pengadaan Buku Perpustakaan	1	Rp14.000,00
					4	Pengadaan meubelair pendukung pembelajaran	1	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp229.934,00
				Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu	1	Penyusunan dan workshop RPS (Rencana Pembelajaran Semester)	4	Rp13.214,00

					2	Penulisan buku ajar untuk mendukung proses pembelajaran	11	Rp26.000,00
					3	Penyusunan dan workshop Modul Praktikum	1	Rp10.000,00
					4	Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database	4	Rp23.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp72.214,00
				Peningkatran Akses Pendidikan Tinggi	1	Pembukaan program studi baru	5	Rp70.000,00
					2	Promosi untuk peningkatan kualitas calon mahasiswa masuk sesuai bidang.	4	Rp21.210,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp186.424,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.01							Rp730.787,00
	IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	25.00	Perluasan Akses Pendidikan bagi Mahasiswa kurang mampu dan berprestasi	1	Program pemberian beasiswa	0	Rp0,00
					2	Program KIP-K	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.02							Rp0,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2028				Volume	2028
Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di luar program studi bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan	45.00	Pemberdayaan potensi dosen untuk dapat dimanfaatkan sebagai penguatan	1	Pemberian izin kepada dosen untuk berkarya, menjadi narasumber, praktisi di luar kampus	58	Rp0,00
					2	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetensi	16	Rp91.582,00

berlandaskan sosio- teknopreneur yang unggul, inovatif, implementatif, berdaya saing, dan mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).		mendmping mahasiswa berkegiatan di luar		kerjasama dengan mitra	3	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	62	Rp34.200,00
					4	Pelatihan untuk Pembina kegiatan kemahasiswaan.	16	Rp8.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp133.782,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.01							Rp133.782,00
	IKU 2.02	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	25.00	Peningkatan kualitas akademik dosen	1	Penyediaan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan S3	0	Rp0,00
					2	Intensif Bahasa Inggris Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					3	Test TOEFL Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
				Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen	1	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetisi	18	Rp107.182,00
					2	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	58	Rp7.200,00
					3	Workshop sertifikasi dosen	6	Rp25.000,00
					4	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (RemunerasI Tenaga Pendidik Non LK dan GB)	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp139.382,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.02							Rp139.382,00

	IKU 2.03	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1.00	Penguatan luaran penelitian yang dipublikasi	1	Workshop penulisan artikel untuk jurnal ilmiah nasional terakreditasi	2	Rp10.000,00
					2	Workshop Penyusunan dan bimbingan Proposal Penelitian	2	Rp5.000,00
					3	Workshop Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi	3	Rp26.640,00
					4	Pendampingan penulisan dan publikasi karya ilmiah	1	Rp15.000,00
					5	Seminar Ilmiah bulanan Program Studi menurut bidang keilmuan	1	Rp35.000,00
					6	Program Desa Binaan	2	Rp17.000,00
					7	Workshop untuk Dosen Pembimbing Lapangan dan calon mahasiswa kuliah kerja di desa binaan.	1	Rp3.000,00
					8	Bakti sosial (bidang kesehatan, pertanian, dll.)	2	Rp20.000,00
					9	Pemberian Bantuan mengikuti seminar internasional luar negeri.	8	Rp25.000,00
				Penguatan Pengabdian SDGs	10	Pengabdian tematik SDGs	1	Rp5.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp161.640,00
				Penguatan luaran penelitian yang dapat dimanfaatkan dan mendapatkan rekognisi	1	Peningkatan produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi/Topdown	0	Rp17.000,00
					2	Peningkatan penggunaan University Farm sebagai lokasi penelitian berkelanjutan	2	Rp20.000,00

					3	Penguatan kegiatan teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	5	Rp17.000,00
					19	Membentuk halal center, sebagai upaya memperkuat produk dan propitipe dengan bersertifikat halal	1	Rp120.000,00
					20	Mempersiapkan infrastruktur untuk mendukung produk inovasi bersertifika halal, baik dari dalam dan luar institusi	1	Rp50.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp224.000,00
	Estimasi Anggaran Program IKU 2.03							Rp385.640,00
	IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Guru Besar	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik Dari Calon Guru Besar	2	Rp30.530,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp30.530,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.01							Rp30.530,00
	IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	25.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Lektor Kepala	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik dari Calon Lektor Kepala	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.02							Rp20.000,00
	IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	4	Peningkatan Kapasitas Jurnal Nasional	1	Pengadaan jurnal nasional terakreditasi	0	Rp0,00
					2	Pemenuhan sarana dan prasarana penunjang jurnal jurusan	1	Rp15.000,00

					3	Pelatihan starategi penyusunan proposal penelitian yang kompetitif di tingkat Nasional	1	Rp23.000,00
					4	Pelatihan bagi pengelola jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Sinta 3- 6 untuk mencapai peringkat 1-2	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp48.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.03							Rp48.000,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2028				Volume	2028
Terealisasinya kerjasama dengan mitra yang unggul dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).	IKU-3.01	Jumlah kerjasama yang dilaksanakan per jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2	1	Penguatan jejaring kerja sama prodi dengan mitra	1	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran	1	Rp1.500,00
					2	Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	4	Rp38.000,00
					3	Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama	8	Rp250.000,00
					4	Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,	7	Rp24.000,00
					5	Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)	1	Rp75.000,00
					6	Dosen tamu dari luar negeri	2	Rp25.000,00

					7	Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah	8	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp438.500,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.01			Rp438.500,00
	IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	Penguatan kurikulum untuk mendukung merdeka belajar	1	Penyusunan, Pengembangan dan Workshop Kurikulum, Revisi Kurikulum Prodi berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Ind. (KKNI)	8	Rp15.000,00
					2	Peningkatan keterlibatan stakeholder dan alumni dalam pengembangan dan penyusunan kurikulum.	3	Rp3.000,00
					3	Penyediaan instrumen-instrumen pendukung dalam pelaksanaan kurikulum (POB/SOP, dll.)	3	Rp3.000,00
					4	Pembelajaran berbasis pemecahan kasus (case methode)	2	Rp15.000,00
					5	Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project):	5	Rp15.000,00
					6	Workshop project Based Learning	5	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp66.000,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.02			Rp66.000,00

	IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	11.00	Penguatan Kapasitas Prodi untuk berdaya saing global	1	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional	0	Rp0,00
					2	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar	2	Rp30.000,00
					3	Sosialisasi standar borang akreditasi terakreditasi intenasional	5	Rp55.000,00
					4	Workshop Review dan transformasi Kurikulum KKNi 2016 ke KPT 4.0	3	Rp22.000,00
					5	Kulah Tamu/Workshop Akademik nasional dan internasional	3	Rp45.000,00
					6	Maintainance Web Program Studi dan Fakultas	3	Rp25.000,00
					7	Penguatan Renstra dan Renop Program Studi	5	Rp10.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.03							Rp187.000,00
	IKT-3.01	Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi	75	Peningkatan kerjasama dengan mitra	1	Penguatan aliansi strategis antar perguruan tinggi	3	Rp35.000,00
					2	Penguatan komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.	2	Rp26.000,00
					3	Peningkatan Kerjasama Riset Unggulan Perguruan Tinggi dan Lembaga Riset Nasional atau Internasional	1	Rp10.000,00

					4	Pengembangan kerjasama hubungan industrial dengan lembaga pemerintah, swasta LSM dan lainnya	1	Rp20.000,00
					5	Penyelenggaraan seminar internasional	3	Rp45.000,00
					6	Pemberian subsidi dan/atau fasilitasi publikasi dan diseminasi nasional dan internasional	0	Rp0,00
					7	Perintisan kemitraan dengan PT dalam dan luar negeri	1	Rp20.000,00
					8	Short course dan study visit bagi dosen dan karyawan ke luar negeri	2	Rp40.000,00
					9	Joint research dengan peneliti PT di luar negeri	1	Rp55.000,00
					10	Promosi Internasional FP USK	3	Rp50.000,00
					11	Peningkatan Kerjasama dan Internasional di bidang riset	3	Rp150.000,00
					12	Peningkatan kerjasama di bidang pemanfaatan sumber daya manusia	1	Rp50.000,00
					13	Penguatan kapasitas kelembagaan Kantor Urusan Internasional	4	Rp50.000,00
					14	Membangun kerjasama dengan instansi untuk memperkuat sertifikasi halal produk Universitas	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp561.000,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKT.3.01			Rp561.000,00

	IKT-3.03	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	42.00	Penguatan Kapasitas Prodi dan Institusi untuk meningkatkan akreditasi unggul	1	Peningkatan kapasitas institusi dalam pemenuhan elemen standar	1	Rp5.000,00
					2	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan melalui diklat teknis	1	Rp20.000,00
					3	Workshop standarisasi prodi untuk akreditasi	4	Rp15.000,00
					4	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT	4	Rp20.000,00
					5	Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul	4	Rp25.000,00
					6	Evaluasi diri jurusan/prodi	4	Rp15.000,00
					7	Workshop penyusunan borang prodi/jurusan	3	Rp5.000,00
					8	Penguatan validitas data Evaluasi Diri Program Studi	4	Rp15.000,00
					9	Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi	4	Rp15.000,00
					10	Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan	4	Rp15.000,00
					11	Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi	3	Rp1.000,00
					12	Penguatan kapasitas dan sumber daya manusia pada program studi	4	Rp17.000,00
					13	Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI	1	Rp9.000,00

				14	Penguatan AIMA online dan QA award	1	Rp3.000,00
				15	Workshop penjaminan mutu untuk dosen dan mahasiswa, laboran dan tenaga administrasi	1	Rp25.000,00
				16	Digitalisasi sistem informasi jurusan/prodi	2	Rp30.000,00
				17	Pemeliharaan dan pengembangan data prodi berbasis sistem informasi	4	Rp15.000,00
				18	Penguatan sistem pendataan berbasis online	1	Rp15.000,00
				19	Penguatan website Fakultas berbasis bilingual	1	Rp750,00
				20	Optimalisasi Layanan administrasi perkantoran modern	1	Rp20.000,00
				21	Optimalisasi Layanan administrasi pendidikan modern	1	Rp15.000,00
				22	Pengadaan peralatan pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				23	Pengadaan meubelair pendukung perkantoran	3	Rp20.000,00
				24	Pemeliharaan sarana perkantoran	1	Rp7.100,00
				25	Pendampingan pembukaan dan pengembangan kelas internasional	2	Rp25.000,00
				26	Peningkatan kelas internasional kerjasama dengan mitra pemerintah	2	Rp55.000,00
				27	Promosi kerjasama internasional universitas	1	Rp45.000,00

					28	Peningkatan kompetensi bahasa asing tenaga pengajar	4	Rp30.000,00
					29	Promosi peningkatan jumlah mahasiswa asing	1	Rp25.000,00
					30	Rintisan dan monitoring kerjasama pertukaran staf akademik	1	Rp20.000,00
					31	Pelibatan dosen dan mahasiswa pada event internasional	1	Rp37.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp579.850,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 3.03							Rp579.850,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2029				Volume	2029
	IKK-4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	80.00	Penguatan kapasitas perencanaan dan anggaran berbasis kinerja	1	Penguatan tata kelola keuangan sesuai standar BLU	1	Rp120.000,00
					2	Penguatan penganggaran berbasis kinerja	1	Rp350.000,00
					3	Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran	1	Rp75.000,00
					4	Penyusunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	1	Rp35.670,00
					5	Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran	1	Rp4.500,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp585.170,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.01							Rp585.170,00

	IKK-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	80.00	Penguatan Kinerja Anggaran	1	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi	1	Rp150.000,00
					2	Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	1	Rp35.000,00
					3	Sosialisasi Revisi Anggaran	1	Rp17.000,00
					4	Sosialisasi Pengukuran Kinerja Anggaran	1	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp217.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.02							Rp217.000,00
	IKK-4.03	Persentase fakultas yang membangun zona integritas	1	Pembangunan Zona	1	Penataan Tata Laksana	1	Rp3.000,00
					2	Penataan Sumber Daya Manusia	1	Rp35.000,00
					3	Penguatan Akuntabilitas	1	Rp25.000,00
					4	Penguatan Pengawasan	1	Rp20.000,00
					5	Penguatan kualitas pelayanan publik	1	Rp20.000,00
					6	Penguatan Manajemen Perubahan	1	Rp12.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp115.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.03							Rp115.000,00
	IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45.00	Penguatan Kemandirian dalam biaya pembiayaan operasional	1	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala	1	Rp9.000,00
					2	Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala	1	Rp6.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.01							Rp15.000,00

	IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	Peningkatan income generating universitas	1	Penyusunan POB Pendapatan	1	
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.02							Rp20.000,00
	IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Sumber Daya (Rp Milyar)	0.10	Optimalisasi sumber daya universitas untuk mendukung pendapatan	1	Pemeliharaan Aset bisnis dan layanan umum	1	Rp435.000,00
					2	Pembuatan Sistem Pengelolaan Pendapatan Aset	1	Rp75.563,00
					3	Pengembangan Pengembangan Kapasitas Pengeloaan Unit Layanan Umum dan Bisnis	1	Rp101.000,00
					4	Biaya Operasional Unit Bisnis	1	Rp38.090,00
					5	Perluasan Jejaring dengan Pelaku Usaha	1	Rp32.000,00
					6	Peningkatan Kpasitas SDM Pengelola Aset	1	Rp32.000,00
					7	Promosi Produk Layanan	1	Rp31.000,00
					8	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Badan Pengembangan Bisnis	1	Rp55.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp799.653,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.03							Rp799.653,00
Total Alokasi Anggaran								Rp6.513.500,00

Tahun : 2029

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)	
			2028				Volume	2028	
Tersedianya lulusan yang memiliki kompetensi dan karakter sosio-teknopreneur yang berdaya saing tinggi dan mampu mengaplikasikan nilai USK.	IKU-1.01	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan menjadi wirausaha	80.00	Peningkatan Kualitas Lulusan dalam Dunia Kerja	1	Peningkatan penyerapan lulusan di dunia kerja melalui rekrutmen langsung.	4	Rp13.000,00	
					2	Studi penelusuran (Tracer Study) lulusan dan alumni	6	Rp7.000,00	
					3	Job Fair	1	Rp15.000,00	
					4	Kerjasama dengan dunia usaha dan industri	15	Rp62.000,00	
					5	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	6	Rp41.440,00	
					6	Short course beorientasi skill khusus	4	Rp70.255,00	
					7	Peningkatan Kerjasama magang mahasiswa pada perusahaan/industri dan instansi.	18	Rp47.100,00	
					8	Workshop Peningkatan Soft Skill Mahasiswa	8	Rp44.800,00	
					ESTIMASI ANGGARAN		Rp300.595,00		
				Peningkatan Enterpreneurship calon lulusan dan lulusan	1	Workshop kewirausahaan untuk lulusan	2	Rp13.000,00	
						2	Optimalisasi tempat latihan usaha di dalam kampus	3	Rp28.321,00
						3	Pelatihan kewirausahaan mahasiswa dan networking.	4	Rp20.200,00

					4	Penyusunan Kurikulum Berbasis Kewirausahaan	3	Rp7.000,00
					5	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Kewirausahaan	1	Rp5.000,00
					6	Pengenalan Dasar Science Technopreneurship (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					7	Pengenalasan Strategi Ide Bisnis dan Prinsip Dasar Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp9.000,00
					8	Pengenalan Dasar Kelayakan Usaha (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					9	Pengenalan Analisis Model Bisnis (Kurikulum dan pengembangan kapasitas)	3	Rp6.000,00
					10	Pengenalan Analnsis Biisnis Plan	3	Rp6.000,00
					11	Pengenalan dan penguatan perkuliahan tentang manajemen pemasaran dan operasional bisnis	2	Rp1.000,00
					12	Penguatan materi pembelajaran manajemen sumber daya manusia	1	Rp1.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN			Rp108.521,00
Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.01								Rp409.116,00
	IKU-1.02	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menjalankan	40		1	Magang mahasiswa di Industri dan lapangan kerja lainnya	10	Rp345.440,00

		kegiatan pembelajaran di luar prodi; atau meraih prestasi			2	Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat dipedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain.	4	Rp100.100,00
					3	Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi, baik luar negeri maupun dalam negeri berdasarkan perjanjian kerja sama yang sudah diadakan antar perguruan tinggi atau pemerintah	2	Rp76.000,00
				Implementasi Merdeka Belajar di luar kampus	4	Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen/peneliti	52	Rp71.000,00
					5	Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya), yang	1	Rp55.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp647.540,00

				Penguatan Prestasi Mahasiswa	1	Peningkatan jumlah Pembina kegiatan kemahasiswaan yang bersertifikat	3	Rp5.000,00
					2	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat nasional di	2	Rp73.000,00
					3	Pelaksanaan event mahasiswa tingkat nasional dan internasional	2	Rp85.850,00
					4	Pembinaan Karakter Mahasiswa	1	Rp30.000,00
					5	Pelatihan Penulisan karya ilmiah untuk mahasiswa	3	Rp29.900,00
					6	Peningkatan jumlah publikasi mahasiswa dalam jurnal ilmiah	3	Rp47.000,00
					7	Pengiriman mahasiswa ke pelatihan/seminar, asosiasi profesi dan perlombaan tingkat	3	Rp20.000,00
					8	Bimbingan Proposal PKM untuk mahasiswa	13	Rp34.200,00
					9	Pelatihan bahasa Inggris untuk mahasiswa	2	Rp99.600,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp424.550,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 1.02							Rp1.072.090,00
	IKT 1.01	Rata-rata lulusan tepat waktu, minimal 60% dari jumlah lulusan berdasarkan jenjang	65	Peningkatan Kualitas Input Mahasiswa Baru	1	Promosi peningkatan kualitas calon mahasiswa.	3	Rp11.000,00
					2	Optimalisasi Layanan Penerimaan Mahasiswa Baru	3	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp31.000,00

				Peningkatan Kualitas Layanan Pembelajaran	1	Monitoring perkuliahan dan waktu bimbingan tugas akhir	5	Rp17.140,00
					2	Layanan Administrasi dan Pembelajar	5	Rp15.000,00
					3	Layanan tugs akhir mahasiswa	6	Rp20.800,00
					4	Penyelenggaraan Kuliah/Dosen	7	Rp3.000,00
					5	Pengadaan bahan-bahan habis pakai untuk kelancaran pembelajaran dan praktikum	8	Rp40.000,00
					6	Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian Dosen	10	Rp35.000,00
					7	Praktikum Lapangan untuk Prodi	16	Rp44.000,00
					8	Penguatan Layanan Konseling Mahasiswa	2	Rp0,00
					9	Field Work untuk mahasiswa	3	Rp0,00
					10	Workshop Kuliah Lapangan & Bimbingan Skripsi	1	Rp5.000,00
					11	Peningkatan pemanfaatan e-learning	2	Rp1.275,00
					12	Pemanfaatan Tenaga Pendidik Non PNS	2	Rp30.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp211.215,00
				Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	1	Pengadaan media instrumen- instrumen pendukung pembelajaran	2	Rp30.530,00
					2	Pengadaan peralatan pendidikan pendukung pembelajaran	8	Rp160.404,00
					3	Pengadaan Buku Perpustakaan	1	Rp14.000,00
					4	Pengadaan meubelair pendudkung pembelajaran	1	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp229.934,00
				Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu	1	Penyusunan dan workshop RPS (Rencana Pembelajaran Semester)	4	Rp13.214,00

					2	Penulisan buku ajar untuk mendukung proses pembelajaran	11	Rp26.000,00
					3	Penyusunan dan workshop Modul Praktikum	1	Rp10.000,00
					4	Pengembangan sistim evaluasi hasil belajar berbasis database	4	Rp23.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp72.214,00
				Peningkatran Akses Pendidikan Tinggi	1	Pembukaan program studi baru	5	Rp70.000,00
					2	Promosi untuk peningkatan kualitas calon mahasiswa masuk sesuai bidang.	4	Rp21.210,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp186.424,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.01							Rp730.787,00
	IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	25.00	Perluasan Akses Pendidikan bagi Mahasiswa kurang mampu dan berprestasi	1	Program pemberian beasiswa	0	Rp0,00
					2	Program KIP-K	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 1.02							Rp0,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2028				Volume	2028
Terwujudnya hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	IKU-2.01	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di luar program studi bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dan	45.00	Pemberdayaan potensi dosen untuk dapat dimanfaatkan sebagai penguatan	1	Pemberian izin kepada dosen untuk berkarya, menjadi narasumber, praktisi di luar kampus	58	Rp0,00
					2	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetensi	16	Rp91.582,00

berlandaskan sosio- teknopreneur yang unggul, inovatif, implementatif, berdaya saing, dan mendukung tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs).		mendmping mahasiswa berkegiatan di luar		kerjasama dengan mitra	3	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	62	Rp34.200,00
					4	Pelatihan untuk Pembina kegiatan kemahasiswaan.	16	Rp8.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp133.782,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.01							Rp133.782,00
	IKU 2.02	Persentase dosen tetap yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	25.00	Peningkatan kualitas akademik dosen	1	Penyediaan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan S3	0	Rp0,00
					2	Intensif Bahasa Inggris Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					3	Test TOEFL Bagi Dosen Calon Peserta Studi Lanjut S3	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp0,00
				Peningkatan kompetensi dan profesionalisme dosen	1	Diklat bagi dosen untuk sertifikasi kompetisi	18	Rp107.182,00
					2	Keikutsertaan dalam organisasi atau asosiasi profesi	58	Rp10.000,00
					3	Workshop sertifikasi dosen	6	Rp25.000,00
					4	Pelaksanaan reward berbasis kinerja (RemunerasI Tenaga Pendidik Non LK dan GB)	0	Rp0,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp142.182,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU 2.02							Rp142.182,00

IKU 2.03	Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah per jumlah dosen.	1.00	Penguatan luaran penelitian yang dipublikasi	1	Workshop penulisan artikel untuk jurnal ilmiah nasional terakreditasi	2	Rp10.000,00
				2	Workshop Penyusunan dan bimbingan Proposal Penelitian	2	Rp5.000,00
				3	Workshop Peningkatan Kuantitas dan Kualitas Publikasi	3	Rp26.640,00
				4	Pendampingan penulisan dan publikasi karya ilmiah	1	Rp15.000,00
				5	Seminar Ilmiah bulanan Program Studi menurut bidang keilmuan	1	Rp35.000,00
				6	Program Desa Binaan	2	Rp35.000,00
				7	Workshop untuk Dosen Pembimbing Lapangan dan calon mahasiswa kuliah kerja di desa binaan.	1	Rp3.000,00
				8	Bakti sosial (bidang kesehatan, pertanian, dll.)	2	Rp20.000,00
				9	Pemberian Bantuan mengikuti seminar internasional luar negeri.	8	Rp25.000,00
			Penguatan Pengabdian SDGs	10	Pengabdian tematik SDGs	1	Rp5.000,00
				ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp179.640,00
			Penguatan luaran penelitian yang dapat dimanfaatkan dan mendapatkan rekognisi	1	Peningkatan produk Riset Unggulan Perguruan Tinggi/Topdown	0	Rp18.200,00
				2	Peningkatan penggunaan University Farm sebagai lokasi penelitian berkelanjutan	2	Rp20.000,00

					3	Penguatan kegiatan teknologi tepat Guna (TTG), Rekayasa sosial, Rekayasa sosial yang diselenggarakan oleh Pemerintah, industri, maupun antar Universitas.	5	Rp25.000,00
					19	Membentuk halal center, sebagai upaya memperkuat produk dan propitipe dengan bersertifikat halal	1	Rp120.000,00
					20	Mempersiapkan infrastruktur untuk mendukung produk inovasi bersetifika halal, baik dari dalam dan luar institusi	1	Rp50.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp233.200,00
	Estimasi Anggaran Program IKU 2.03							Rp412.840,00
	IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	12.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Guru Besar	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik Dari Calon Guru Besar	2	Rp30.530,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp30.530,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.01							Rp30.530,00
	IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	25.00	Peningkatan Kualifikasi Jabatan Lektor Kepala	1	Seminar/pelatihan/workshop/pengembangan mutu SDM Tenaga Pendidik dari Calon Lektor Kepala	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.02							Rp20.000,00
	IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	4	Peningkatan Kapasitas Jurnal Nasional	1	Pengadaan jurnal nasional terakreditasi	0	Rp0,00
					2	Pemenuhan sarana dan prasarana penunjang jurnal jurusan	1	Rp15.000,00

					3	Pelatihan starategi penyusunan proposal penelitian yang kompetitif di tingkat Nasional	1	Rp23.000,00
					4	Pelatihan bagi pengelola jurnal yang terakreditasi dan terindeks di Sinta 3- 6 untuk mencapai peringkat 1-2	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp48.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 2.03							Rp48.000,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2028				Volume	2028
Terealisasinya kerjasama dengan mitra yang unggul dalam pembangunan bangsa dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS).	IKU-3.01	Jumlah kerjasama yang dilaksanakan per jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2	1	Penguatan jejaring kerja sama prodi dengan mitra	1	Pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran	1	Rp1.500,00
					2	Program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh	4	Rp38.000,00
					3	Pelaksanaan Kelas Internasional dan kerjasama	8	Rp250.000,00
					4	Perekrutan mahasiswa dari luar negeri,	7	Rp24.000,00
					5	Program pertukaran mahasiswa (Student exchange)	1	Rp75.000,00
					6	Dosen tamu dari luar negeri	2	Rp25.000,00

					7	Pengembangan kerjasama akademik perusahaan muliti nasional, nasional berstadar tinggi, teknologi global, perusahaan rintisan, PT QS 100 prodi pada PT yang relevan, rumah	8	Rp25.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp438.500,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.01							Rp438.500,00
	IKU-3.02	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	50	Penguatan kurikulum untuk mendukung merdeka belajar	1	Penyusunan, Pengembangan dan Workshop Kurikulum, Revisi Kurikulum Prodi berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Ind. (KKNI)	8	Rp15.000,00
					2	Peningkatan keterlibatan stakeholder dan alumni dalam pengembangan dan penyusunan kurikulum.	3	Rp3.000,00
					3	Penyediaan instrumen-instrumen pendukung dalam pelaksanaan kurikulum (POB/SOP, dll.)	3	Rp3.000,00
					4	Pembelajaran berbasis pemecahan kasus (case method)	2	Rp15.000,00
					5	Pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project):	5	Rp15.000,00
					6	Workshop project Based Learning	5	Rp15.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp66.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.02							Rp66.000,00

	IKU-3.03	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	11.00	Penguatan Kapasitas Prodi untuk berdaya saing global	1	Revitalisasi sarana dan prasarana untuk pemenuhan SNPT dan standar internasional	0	Rp0,00
					2	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar	2	Rp30.000,00
					3	Sosialisasi standar borang akreditasi terakreditasi intenasional	5	Rp55.000,00
					4	Workshop Review dan transformasi Kurikulum KKNi 2016 ke KPT 4.0	3	Rp22.000,00
					5	Kulah Tamu/Workshop Akademik nasional dan internasional	3	Rp45.000,00
					6	Maintainance Web Program Studi dan Fakultas	3	Rp25.000,00
					7	Penguatan Renstra dan Renop Program Studi	5	Rp10.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKU-3.03							Rp187.000,00
	IKT-3.01	Jumlah Kerjasama institusi di bidang penelitian, pengabdian Masyarakat dan pengembangan institusi	75	Peningkatan kerjasama dengan mitra	1	Penguatan aliansi strategis antar perguruan tinggi	3	Rp35.000,00
					2	Penguatan komunikasi dengan pemerintah desa, kecamatan dan kabupaten terutama desa di sekitar kampus dan laboratorium Unsyiah.	2	Rp26.000,00
					3	Peningkatan Kerjasama Riset Unggulan Perguruan Tinggi dan Lembaga Riset Nasional atau Internasional	1	Rp10.000,00

					4	Pengembangan kerjasama hubungan industrial dengan lembaga pemerintah, swasta LSM dan lainnya	1	Rp20.000,00
					5	Penyelenggaraan seminar internasional	3	Rp45.000,00
					6	Pemberian subsidi dan/atau fasilitasi publikasi dan diseminasi nasional dan internasional	0	Rp0,00
					7	Perintisan kemitraan dengan PT dalam dan luar negeri	1	Rp20.000,00
					8	Short course dan study visit bagi dosen dan karyawan ke luar negeri	2	Rp40.000,00
					9	Joint research dengan peneliti PT di luar negeri	1	Rp55.000,00
					10	Promosi Internasional FP USK	3	Rp50.000,00
					11	Peningkatan Kerjasama dan Internasional di bidang riset	3	Rp150.000,00
					12	Peningkatan kerjasama di bidang pemanfaatan sumber daya manusia	1	Rp50.000,00
					13	Penguatan kapasitas kelembagaan Kantor Urusan Internasional	4	Rp50.000,00
					14	Membangun kerjasama dengan instansi untuk memperkuat sertifikasi halal produk Universitas	1	Rp10.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp561.000,00
					Estimasi Anggaran Untuk IKT.3.01			Rp561.000,00

	IKT-3.03	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	42.00	Penguatan Kapasitas Prodi dan Institusi untuk meningkatkan akreditasi unggul	1	Peningkatan kapasitas institusi dalam pemenuhan elemen standar	1	Rp8.000,00
					2	Peningkatan kapasitas SDM tenaga kependidikan melalui diklat teknis	1	Rp20.000,00
					3	Workshop standarisasi prodi untuk akreditasi	4	Rp20.000,00
					4	Peningkatan kapasitas Prodi dalam pemenuhan elemen standar BAN-PT	4	Rp20.000,00
					5	Reakreditasi prodi untuk memperoleh nilai unggul	4	Rp25.000,00
					6	Evaluasi diri jurusan/prodi	4	Rp15.000,00
					7	Workshop penyusunan borang prodi/jurusan	3	Rp5.000,00
					8	Penguatan validitas data Evaluasi Diri Program Studi	4	Rp15.000,00
					9	Penguatan Audit Mutu Internal dan Dokumen Mutu Program Studi	4	Rp15.000,00
					10	Update SOP sesuai dengan perkembangan dan tuntutan layanan	4	Rp15.000,00
					11	Monitoring dan Evaluasi Kurikulum pada program studi	3	Rp1.000,00
					12	Penguatan kapasitas dan sumber daya manusia pada program studi	4	Rp19.000,00
					13	Workshop dan pendampingan penguatan organisasi untuk SPMI	1	Rp12.000,00

				14	Workshop penjaminan mutu untuk dosen dan mahasiswa, laboran dan tenaga administrasi	1	Rp25.000,00
				15	Digitalisasi sistem informasi jurusan/prodi	2	Rp30.000,00
				16	Pemeliharaan dan pengembangan data prodi berbasis sistem informasi	4	Rp17.000,00
				17	Penguatan sistem pendataan berbasis online	1	Rp15.000,00
				18	Penguatan website Fakultas berbasis bilingual	1	Rp750,00
				19	Optimalisasi Layanan administrasi perkantoran modern	1	Rp20.000,00
				20	Optimalisasi Layanan administrasi pendidikan modern	1	Rp15.000,00
				21	Pengadaan peralatan pendukung perkantoran	3	Rp15.000,00
				22	Pengadaan meubelair pendukung perkantoran	3	Rp20.000,00
				23	Pemeliharaan sarana perkantoran	1	Rp7.100,00
				24	Pendampingan pembukaan dan pengembangan kelas internasional	2	Rp29.000,00
				25	Peningkatan kelas internasional kerjasama dengan mitra pemerintah	2	Rp59.000,00
				26	Promosi kerjasama internasional universitas	1	Rp45.000,00
				27	Peningkatan kompetensi bahasa asing tenaga pengajar	4	Rp37.000,00

					28	Promosi peningkatan jumlah mahasiswa asing	1	Rp25.000,00
					29	Rintisan dan monitoring kerjasama pertukaran staf akademik	1	Rp20.000,00
					30	Pelibatan dosen dan mahasiswa pada event internasional	1	Rp40.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp609.850,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT 3.03							Rp609.850,00
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran Strategis		Target	Program	Kegiatan		Target Kegiatan	Jumlah Anggaran (Dalam ribuan rupiah)
			2029				Volume	2029
	IKK-4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	80.00	Penguatan kapasitas perencanaan dan anggaran berbasis kinerja	1	Penguatan tata kelola keuangan sesuai standar BLU	1	Rp120.000,00
					2	Penguatan penganggaran berbasis kinerja	1	Rp350.000,00
					3	Penguatan sistem manajemen perencanaan dan penganggaran	1	Rp75.000,00
					4	Penyusunan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	1	Rp35.670,00
					5	Penerapan SAKIP dalam Sistem informasi Rencana Kerja dan Anggaran	1	Rp4.500,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp585.170,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.01							Rp585.170,00

	IKK-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	80.00	Penguatan Kinerja Anggaran	1	Penguatan sistem informasi untuk perencanaan, penganggaran dan monitoring evaluasi	1	Rp150.000,00
					2	Sosialisasi Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	1	Rp35.000,00
					3	Sosialisasi Revisi Anggaran	1	Rp17.000,00
					4	Sosialisasi Pengukuran Kinerja Anggaran	1	Rp15.000,00
								ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.02							Rp217.000,00
	IKK-4.03	Persentase fakultas yang membangun zona integritas	1	Pembangunan Zona	1	Penataan Tata Laksana	1	Rp3.000,00
					2	Penataan Sumber Daya Manusia	1	Rp35.000,00
					3	Penguatan Akuntabilitas	1	Rp25.000,00
					4	Penguatan Pengawasan	1	Rp20.000,00
					5	Penguatan kualitas pelayanan publik	1	Rp20.000,00
					6	Penguatan Manajemen Perubahan	1	Rp12.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp115.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKK-4.03							Rp115.000,00
	IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	45.00	Penguatan Kemandirian dalam biaya pembiayaan operasional	1	Monitoring Realisasi Pendapatan dan Biaya Operasional Secara Berkala	1	Rp9.000,00
					2	Pemantauan Realisasi Pendapatan Terhadap Belanja Kegiatan Secara Berkala	1	Rp6.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp15.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.01							Rp15.000,00

	IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas (Rp Milyar)	20	Peningkatan income generating universitas	1	Penyusunan POB Pendapatan	1	Rp20.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp20.000,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.02							Rp20.000,00
	IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari Pengelolaan Sumber Daya (Rp Milyar)	0.10	Optimalisasi sumber daya universitas untuk mendukung pendapatan	1	Pemeliharaan Aset bisnis dan layanan umum	1	Rp465.000,00
					2	Pembuatan Sistem Pengelolaan Pendapatan Aset	1	Rp75.563,00
					3	Pengembangan Pengembangan Kapasitas Pengeloaan Unit Layanan Umum dan Bisnis	1	Rp101.000,00
					4	Biaya Operasional Unit Bisnis	1	Rp38.090,00
					5	Perluasan Jejaring dengan Pelaku Usaha	1	Rp32.000,00
					6	Peningkatan Kpasitas SDM Pengelola Aset	1	Rp32.000,00
					7	Promosi Produk Layanan	1	Rp31.000,00
					8	Penguatan Kapasitas Kelembagaan Badan Pengembangan Bisnis	1	Rp55.000,00
					ESTIMASI ANGGARAN PROGRAM			Rp829.653,00
	Estimasi Anggaran Untuk IKT-4.03							Rp829.653,00
Total Alokasi Anggaran								Rp6.643.500,00

Definisi Operasional dan Metode Perhitungan Capaian Kinerja dan Cascadingnya dapat dilihat pada Tabel 21.

Tabel 21. Definisi Operasional dan Metode Perhitungan Capaian Kinerja dan Cascadingnya

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi		
IKU-1.01	Kesiapan kerja lulusan: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil a. memiliki pekerjaan, a. melanjutkan studi atau b. menjadi wiraswasta	Definisi Operasional a. Kriteria pekerjaan: Memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus di:: 1) perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan (startup compang), Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM), dan lain-lain; 2) organisasi nirlaba; 3) institusi/organisasi multilateral; 4) lembaga pemerintah; atau 5) Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD), atau b. Kriteria kelanjutan studi: Melanjutkan proses pembelajaran di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan di dalam negeri atau luar negeri dalam rentang waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus. c. Kriteria kewiraswastaan: Memiliki pekerjaan dalam rentang waktu 12 (dua belas) bulan setelah lulus sebagai: 1) pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder) perusahaan; atau 2) pekerja lepas (freelancer). Formula : $\frac{\sum_{i=1}^t n_i k_i}{t} \times 100$ n = responden yang merupakan lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta.. t = total jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3 /D2/D1 yang berhasil dikumpulkan (terdapat batas minimum persentase responden yang dikumpulkan). k = konstanta bobot (bobot penuh diberikan kepada responden dengan gaji 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) tempat lulusan bekerja dan mendapatkan pekerjaan dengan waktu tunggu kurang dari 6 (enam) bulan).
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor III 2) Wakil Dekan III 3) Direktorat Kemahasiswaan dan Aumni 4) Ketua CDC (Career Development Center) atau Pusat Jasa Ketanaga Ke 5) Kepala UPT Kewirausahaan
IKU-1.02	Mahasiswa berkegiatan /meraih prestasi di luar program studi:	Definisi Operasional a. Kriteria kegiatan pembelajaran di luar program studi Mahasiswa S1/D4/D3/D2/D1 yang menghabiskan sampai dengan 20 (dua puluh) sks per semester di luar program studi. Batas minimal yang dapat dihitung

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
	Persentase mahasiswa S1 dan D4/D3/D2/D1 yang: a. menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi; atau b. meraih prestasi.	adalah paling sedikit 10 (sepuluh) sks untuk mahasiswa S1/D4/D3 dan 5 (lima) sks untuk mahasiswa D1 dan D2. Kegiatan boleh dikombinasikan dan dihitung kumulatif: 1) Magang atau praktik kerja: Kegiatan magang di sebuah perusahaan, organisasi nirlaba, organisasi multilateral, institusi pemerintah, ataupun perusahaan rintisan (startup company). 2) Proyek di desa Proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat di pedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain. 3) Mengajar di sekolah: Kegiatan mengajar di sekolah dasar dan menengah. Sekolah dapat berlokasi di kota, desa ataupun daerah terpencil. 4) Pertukaran pelajar: Mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi lain, baik di luar negeri maupun di dalam negeri. Pertukaran pelajar juga menghitung aktivitas mahasiswa yang dilakukan antarprogram studi pada perguruan tinggi yang sama dan mahasiswa inbound yang diterima perguruan tinggi dalam program pertukaran mahasiswa. 5) Penelitian atau riset: Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan di bawah pengawasan dosen atau peneliti. 6) Kegiatan wirausaha: Mahasiswa mengembangkan kegiatan kewirausahaan secara mandiri ataupun bersama-sama dengan mahasiswa lain. 7) Studi atau proyek independen: Mahasiswa dapat mengembangkan sebuah proyek yang diinisiasi secara mandiri (untuk mengikuti lomba tingkat internasional yang relevan dengan keilmuannya, proyek teknologi, maupun rekayasa sosial) yang pengerjaannya dapat dilakukan secara mandiri ataupun bersama-sama dengan mahasiswa lain. 8) Proyek kemanusiaan: Kegiatan sosial/pengabdian kepada masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan seterusnya). 9) Bela negara: Kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka memberikan pendidikan dan/atau pelatihan kepada mahasiswa guna menumbuhkembangkan sikap dan perilaku serta menanamkan nilai dasar Bela Negara dan cinta tanah air (contoh: Pembinaan Kesadaran Bela Negara (PKBN), komponen cadangan, dan seterusnya). Kegiatan diselenggarakan oleh: a) perguruan tinggi bekerja sama dengan Kementerian Pertahanan dan/atau kementerian/ lembaga lain terkait; dan/ atau b) Kementerian Pertahanan dan/atau kementerian/ lembaga lain terkait. b. Kriteria prestasi Mahasiswa S1 dan D4/D3 /D2/D1 yang berhasil: 1) Berprestasi dalam kompetisi atau lomba pada peringkat juara I sampai dengan juara III pada kompetisi: a) tingkat internasional; b) tingkat nasional; atau c) tingkat provinsi.

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		2) Memiliki karya yang digunakan dunia usaha, dunia industri, dan masyarakat. 3) Mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional-1. Formula : a. Perguruan Tinggi Negeri Akademik $\left(\frac{\sum_1^n a_n k_n}{x} \times 50 \right) + \left(\frac{\sum_1^n b_n k_n}{x} \times 20 \right) + \left(\frac{\sum_1^n c_n k_n}{y} \times 30 \right)$ a = jumlah mahasiswa yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi sesuai kriteria minimal. b = jumlah mahasiswa inbound yang diterima dalam program pertukaran mahasiswa sesuai kriteria minimal. c = jumlah prestasi oleh mahasiswa. x = jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi. y = total jumlah mahasiswa aktif. k = konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan kuantitas konversi sks, tingkat wilayah kompetisi, dan peringkat kejuaraan, dan sebagainya). b. Perguruan Tinggi Negeri Vokasi 1) Formula untuk Politeknik $\left(\frac{\sum_1^n a_{1n} k_n}{x} \times 25 \right) + \left(\frac{\sum_1^n a_{2n} k_n}{x} \times 25 \right) + \left(\frac{\sum_1^n b_n k_n}{x} \times 20 \right) + \left(\frac{\sum_1^n c_n k_n}{y} \times 30 \right)$ 2) Formula untuk Akademi Komunitas $\left(\frac{\sum_1^n a_{3n} k_n}{x} \times 50 \right) + \left(\frac{\sum_1^n b_n k_n}{x} \times 20 \right) + \left(\frac{\sum_1^n c_n k_n}{y} \times 30 \right)$ a1= jumlah mahasiswa yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi sesuai kriteria minimal. c2= jumlah mahasiswa yang menjalankan kegiatan magang wajib di luar program studi sesuai kriteria minimal. a3= jumlah mahasiswa D2/D1 yang menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi sesuai kriteria minimal dan menjalankan kriteria magang wajib. b = jumlah mahasiswa inbound yang diterima dalam program pertukaran mahasiswa sesuai kriteria minimal. c = jumlah prestasi oleh mahasiswa. x = jumlah mahasiswa yang memenuhi syarat menjalankan kegiatan pembelajaran di luar program studi. y = total jumlah mahasiswa aktif k = konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan kuantitas konversi sks, Tingkat wilayah kompetisi dan peringkat kejuaraan, dan lain-lain).
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Rektor III 3) Wakil Dekan I 4) Wakil Dekan III 5) Ketua Program Studi 6) Direktorat Pembelajaran 7) Direktorat Prestasi dan Wirausaha

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		8) Ketua Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu
IKT-1.01	Rata Rata lulusan tepat waktu, minimal 80% dari jumlah lulusan	Definisi Operasional: Mahasiswa yang telah menyelesaikan studi berdasarkan jenjang. Formula Perhitungan: Jumlah mahasiswa yang menyelesaikan studinya sesuai dengan kurikulum ditambah 1 semeseter dibagi dengan jumlah lulusan keseluruhan. Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Direktorat Administrasi Akademik
IKT-1.02	Persentase mahasiswa penerima beasiswa	Definisi Operasional: Mahasiswa yang mendapatkan bantuan belajar dari pemberi beasiswa Formula Perhitungan: $\frac{\text{Jumlah Mahasiswa Penerima Beasiswa}}{\text{Jumlah Mahasiswa Aktif}} \times 100$ Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor III 2) Wakil Dekan II 3) Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni
Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi		
IKU-2.01	Dosen di luar kampus Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi.	Definisi Operasional a. Syarat pelaporan ke Pimpinan Perguruan Tinggi 1) kegiatan harus sepengetahuan institusi atau pimpinan perguruan tinggi, minimal dengan persetujuan tingkat Ketua Departemen atau Dekan; 2) format kegiatan dapat berupa kebijakan cuti meninggalkan tugas akademik dan administratif dalam satu kurun tertentu untuk kepentingan riset atau menulis karya akademik dengan tetap mendapatkan penghasilan dari institusi tempatnya bekerja (sabbatical leave) atau paruh waktu (part time); 3) kegiatan harus disertai kontrak, surat tugas, atau surat keputusan di antara dosen dan organisasi luar kampus;; dan 4) dosen dapat diberikan keringanan beban kerja atau jumlah sks yang harus dicapai selama sedang berkegiatan tridharma di luar kampus. b. Kriteria Perguruan Tinggi: Dosen yang melakukan kegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, baik di dalam maupun di luar negeri, dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir. Daftar kegiatan dapat mengacu pada rubrik kegiatan beban kerja dosen. Beberapa contoh kegiatan, antara lain: 1) Pendidikan: menj adi pengajar, pembimbing, penilai mahasiswa, membina kegiatan mahasiswa, mengembangkan program studi atau rencana kuliah, dan sebagainya. 2) Penelitian: memulai penelitian baru, membantu penelitian dosen di kampus lain, membuat rancangan dan karya teknologi yang dipatenkan, dan sebagainya. 3) Pengabdian kepada masyarakat: fasilitasi pembelajaran pengabdian masyarakat, fasilitasi kuliah kerja nyata, memberi latihan kepada masyarakat, dan sebagainya. c. Kriteria bekerja sebagai praktisi:

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		Dosen yang berpengalaman praktisi dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir melalui: 1) Bekerja sebagai peneliti, konsultan, asesor, pegawai penuh waktu full time, atau paruh waktu (part time) di: a) perusahaan multinasional; b) perusahaan swasta berskala menengah ke atas; c) perusahaan teknologi global; d) perusahaan rintisan (startup company) teknologi; e) organisasi nirlaba nasional dan internasional; f) institusi/organisasi multilateral; g) lembaga pemerintah; atau h) BUMN/BUMD. 2) Menjadi wiraswasta pendiri founder) atau pasangan pendiri (co-founder) di: a) perusahaan multinasional; b) perusahaan swasta berskala kecil ke atas; c) perusahaan teknologi global; d) perusahaan rintisan (startup company) teknologi; atau e) organisasi nirlaba nasional dan internasional. 3) Khusus untuk dosen dari Program Studi Seni Budaya dapat juga berkegiatan: a) berkreasi independen atau menampilkan karya; b) menjadi juri, kurator/atau panitia acara seni budaya tingkat nasional; atau c) menjadi pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder) sanggar. d. Kriteria membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi. Dosen yang membimbing mahasiswa dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terakhir: 1) Mendampingi mahasiswa melakukan kegiatan pembelajaran di luar program studi; 2) Membimbing mahasiswa berkompetisi yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba pada peringkat juara I sampai dengan juara III pada kompetisi: a) tingkat internasional; b) tingkat nasional; atau c) tingkat provinsi. 3) Mendampingi mahasiswa mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat. 4) Membimbing mahasiswa untuk sertifikasi kompetensi internasional. Formula: $\left \frac{\sum_{i=1}^t n_i k_i}{t} \times 100 \right $ n = jumlah dosen dengan (Nomor Induk Dosen Nasional NIDN yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi. t = jumlah dosen dengan NIDN k = konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan reputasi perguruan tinggi tempat pelaksanaan kegiatan tridharma, jenis kegiatan membimbing, tingkat prestasi mahasiswa dan sebagainya). Pengampu/PIC:

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		1) Wakil Rektor IV 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 5) Badan Pengembangan Bisnis Universitas
IKU-202	Kualifikasi dosen/pengajar: a. persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri; atau b. persentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri.	Definisi Operasional: a. Kriteria sertifikat kompetensi/profesi Dosen yang memiliki sertifikasi dari lembaga berikut: 1) Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) nasional dengan lisensi Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) aktif 2) Lembaga Sertifikasi Kompetensi (LSK) yang diakui Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi; 3) Lembaga atau asosiasi profesi atau sertifikasi internasional; 4) Perusahaan Fortune 500; atau 5) Dunia usaha dunia industri b. Kriteria pengajar yang berasal dari kalangan praktisi Praktisi mengajar di kelas sesuai dengan ketentuan minimal waktu per semester yang ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. Praktisi berpengalaman kerja penuh waktu: 1) Bekerja di: a) perusahaan multinasional; b) perusahaan swasta berskala menengah ke atas; c) perusahaan teknologi global; d) perusahaan rintisan (startup company) teknologi; e) organisasi nirlaba nasional dan internasional; f) institusi/organisasi multilateral; g) lembaga pemerintah; atau h) BUMN/BUMD. 2) Menjadi wiraswasta pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder) di: a) perusahaan multinasional; b) perusahaan swasta berskala kecil ke atas; c) perusahaan teknologi global; d) perusahaan rintisan (startup company) teknologi; atau e) organisasi nirlaba nasional dan internasional. 3) Menjadi pekerja lepas (freelancer). 4) Khusus untuk praktisi mengajar di program studi seni budaya dan bidang industri kreatif dapat juga berpengalaman: a) berkreasi independen atau menampilkan karya; b) menjadi juri, kurator, atau panitia acara seni budaya tingkat nasional; atau c) menjadi pendiri (founder) atau pasangan pendiri (co-founder) sangat. Formula: $\left(\frac{a}{x+y} \times 60 \right) + \left(\frac{b}{x+y+z} \times 40 \right)$ a = jumlah dosen dengan NIDN atau Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK) yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi. b = jumlah pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja. x = jumlah dosen dengan NIDN. y = jumlah dosen dengan NIDK. z = jumlah dosen dengan Nomor Urut Pendidik (NUP).

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Rektor II 3) Wakil Dekan I 4) Wakil Dekan II 5) Ketua Program Studi 4) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya
IKU 2.03	Penerapan karya dosen: Jumlah keluaran dosen yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri /pemerintah per jumlah dosen.	Definisi Operasional : Kategori luaran yang mendapatkan rekognisi internasional atau diterapkan di masyarakat / industri / pemerintah : a. Karya tulis ilmiah, terdiri atas: 1) artikel ilmiah, buku akademik, dan bab (chapter)dalam buku akademik; 2) karya rujukan: buku saku (handbook), pedoman (guidelines), manual, buku teks (textbook), monograf, ensiklopedia, kamus; 3) studi kasus; dan/atau 4) laporan penelitian untuk mitra. b. Karya terapan, terdiri atas: 1) produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototipe); dan/atau 2) pengembangan invensi dengan mitra. c. Karya seni, terdiri atas: 1) visual, audio, audio-visual, pertunjukan (performance); 2) desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya; 3) karya tulis nove1, sajak, puisi, notasi musik; dan/atau 4) karya preservasi (contoh: modernisasi seni tari. daerah). Formula: $\left \frac{\sum_i n_i k_i}{t} \times 100 \right $ n = jumlah karya dosen dengan NIDN/NIDK yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh masyarakat/industri/pemerintah. t = jumlah dosen dengan NIDN/NIDK. k = konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan tingkat rekognisi internasional atau penerapan oleh masyarakat/industri/pemerintah atas karya).
		Pengampu/PIC/Cascading 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
IKT-2.01	Persentasi Dosen dengan Jabatan Guru Besar	Definisi Operasional: Persentase dosen tetap yang memiliki jabatan akademik Guru Besar pada tahun berjalan Formula: $\frac{\text{Jumlah dosen tetap yang memiliki jabatan Guru Besar}}{\text{Total Jumlah Dosen Tetap}} \times 100$
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Rektor II 3) Wakil Dekan I

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		5) Wakil Dekan I 6) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya
IKT-2.02	Persentasi Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	Definisi Operasional : Persentase dosen tetap yang memiliki jabatan akademik lektor kepala pada tahun berjalan Formula: $\frac{\text{Jumlah dosen tetap yang memiliki jabatan lektor kepala}}{\text{Total Jumlah Dosen Tetap}} \times 100$
		Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Rektor II 3) Wakil Dekan I 5) Wakil Dekan II 6) Kepala Biro Umum dan Keuangan
IKT-2.03	Jumlah Jurnal bereputasi terindeks Nasional	Definisi Operasional: Jumlah jurnal ilmiah terakreditasi yang diindeks oleh Science Technology Index (SINTA) Formula: Menggunakan Basis Data SINTA
		Pengampu/PIC/Cascadding 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
IKT-2.04	Jumlah Jurnal Terindeks Global	Definisi Operasional: Jumlah Jurnal Ilmiah yang terakreditasi yang diindeks oleh Scopus dan/atau Web of Science sebagai pengindeks bereputasi tinggi Formula: Menggunakan basis data Scopus, Web of Science dan atau SINTA
		Pengampu/PIC/Cascadding 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
IKT-2.05	Jumlah kerjasama di bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan pengembangan institusi	Definisi Operasional: Melaksanakan kerjasama dengan mitra, baik instansi pemerintah maupun non pemerintah, lembaga swadaya masyarakat, perusahaan, organisasi masyarakat lainnya melalui peneltian, pengabdian masyarakat, kajian-kajian, pengembangan-pengembangan lainnya. Metode Perhitungan: Menggunakan data jumlah kegiatan kerjasama dan kemitraan baik instansi pemerintah maupun non pemerintah, lembaga swadaya masyarakat, perusahaan, organisasi masyarakat lainnya melalui peneltian, pengabdian masyarakat, kajian-kajian, pengembangan-pengembangan lainnya.
		Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor IV 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Ketua Kantor Urusan Internasional

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		5) Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran		
IKU-3.01	Kemitraan program studi: Jumlah kerjasama per program studi S1 dan D4/D3/D2/D1	Definisi Operasional: a. Kriteria Kemitraan Peranjan kerja sama berbentuk:: 1) pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran); 2) menyediakan kesempatan pembelajaran berbasis project (PBL) ; 3) menyediakan program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh; 4) menyediakan kesempatan kerja bagi lulusan; 5) mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi; 6) menyediakan pelatihan (upskilling dan reskilling) bagi dosen maupun instruktur; 7) menyediakan resource sharing sarana dan prasarana; 8) menyelenggarakan teaching factory (TEFA) di kampus; 9) menyelenggarakan program double degree atau joint degree; dan/atau 10) melakukan kemitraan penelitian. b. Kriteria mitra: 1) perusahaan multinasional; 2) perusahaan nasional berstandar tinggi; 3) perusahaan teknologi global; 4) perusahaan rintisan (startup company) teknologi; 5) organisasi nirlaba kelas dunia; 6) institusi/organisasi multilateral; 7) perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS200 berdasarkan bidang ilmu (QS200 by subject); 8) perguruan tinggi, fakultas, atau program studi dalam bidang yang relevan; 9) instansi pemerintah, BUMN, dan/ atau BUMD; 10) rumah sakit; 11) UMKM; 12) lembaga riset pemerintah, swasta, nasional, maupun internasional; atau 13) lembaga kebudayaan berskala nasional/ bereputasi. ; Formula: $\frac{\sum_{i=1}^n n_i k_i}{t} \times 100$ n = jumlah kerja sama pada program studi S1 dan D4 /D3/D2/D1 yang memenuhi kriteria t = jumlah program studi S1 dan D4/D3/D2/D1. k = konstanta bobot (pembobotan mempertimbangkan reputasi mitra).
		Pengampu/PIC/Cascading 1) Wakil Rektor IV 2) Wakil Dekan III 3) Ketua Program Studi 4) Direktorat Perencanaan dan Kemitraan 5) Ketua Kantor Urusan Internasional
IKU-3.02	Pembelajaran dalam kelas: Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2/D1 yang menggunakan metode	Definisi Operasional : a. Kriteria metode pembelajaran Metode pembelajaran di dalam kelas harus menggunakan salah satu atau kombinasi dari metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project). 1) Pemecahan kasus /case method a) mahasiswa berperan sebagai 'protagonis' yang berusaha untuk memecahkan sebuah kasus;

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
	pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi.	b) mahasiswa melakukan analisis terhadap kasus untuk membangun rekomendasi solusi, dibantu dengan diskusi kelompok untuk menguji dan mengembangkan rancangan solusi; atau c) kelas berdiskusi secara aktif, dengan mayoritas dari percakapan dilakukan oleh mahasiswa, sedangkan dosen hanya memfasilitasi dengan cara mengarahkan diskusi, memberikan pertanyaan, dan observasi. 2) Pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project): a) dibagi menjadi kelompok lebih dari 1 (satu) mahasiswa untuk mengerjakan tugas bersama selama jangka waktu yang ditentukan;; b) kelompok diberikan masalah nyata yang terjadi di masyarakat atau pertanyaan kompleks, lalu diberikan ruang untuk membuat rencana kerja dan model kolaborasi; c) setiap kelompok mempersiapkan presentasi/karya akhir yang ditampilkan di depan dosen, kelas, atau audiens lainnya yang dapat memberikan umpan balik yang konstruktif; d) dosen membina setiap kelompok selama periode pekerjaan proyek dan mendorong mahasiswa untuk berpikir kritis dan kreatif dalam kolaborasi; atau e) kelompok diberikan project dari dunia usaha industri. b. Kriteria evaluasi 50% (lima puluh persen) dari bobot nilai akhir harus berdasarkan kualitas partisipasi diskusi kelas (case method dan/ atau presentasi akhir pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project)). Formula: $\frac{n}{t} \times 100$ n = jumlah mata kuliah yang menggunakan case method atau team-based project sebagai bagian dari bobot evaluasi. t = total jumlah mata kuliah yang kelasnya diselenggarakan pada tahun berjalan.
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Direktorat Pembelajaran 5) Ketua Lembaga Penjaminan Mutu
IKU-3.03	Akreditasi Internasional: Persentase program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	Definisi Operasional: Kriteria akreditasi dan sertifikasi: a. Lembaga akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. b. Lembaga akreditasi internasional: 1) British Accreditation Council (BAC); 2) The Southern Association of Colleges and Schools Commission on Colleges (SACSCOC); 3) The Quality Assurance Agency (QAA); 4) The Association to Advance Collegiate Schools of Business /AACSB International); 5) Accreditation Board for Engineering and Technology (ABET); 6) Accreditation Council for Pharmacy Education (ACPE);

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		7) Hong Kong Council for Accreditation of Academic & Vocational Qualifications (HKCAAVQ); 8) Higher Education Evaluation and Accreditation Council of Taiwan (HEEACT); 9) Tertiary Education Quality and Standards Agency (TEQSA); 10) The Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB); 11) The Association of MBAs (AMBA); 12) EFMD Quality Improvement System (EQUIS); 13) International Accreditation Council for Business Education (IACBE); 14) Association of Asia-Pacific Business Schools (AAPBS); 15) Accreditation Council for Business Schools and Programs (ACBSP); 16) Royal Society of Chemistry (RSC); 17) The Rehabilitation Council of India (RCI); atau 18) Council for the Accreditation of Educator Preparation (CAEP). Formula: $\frac{n}{t} \times 100$ n = jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah. t = jumlah program studi S1 dan D4/D3 yang telah meluluskan minimal 1 (satu)
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 4) Ketua Lembaga Penjaminan Mutu
IKT-3.01	Jumlah laboratorium bersertifikat	Definisi Operasional: Merupakan pengakuan terhadap laboratorium yang diberikan oleh badan sertifikasi yang diakui, sebagai hasil penilaian bahwa laboratorium tersebut telah memenuhi syarat maupun kriteria mutu yang ditetapkan. Formula: Realisasi Jumlah Laboratorium yang bersertifikat
IKT-3.02	Persentase Program Studi Berakreditasi Unggul	Definisi Operasional: Persentase program studi (prodi) terakreditasi unggul merupakan indikator untuk mengukur kinerja prodi yang telah terakreditasi unggul sesuai dengan standar mutu yang ditetapkan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi dan Lembaga Akreditasi Mandiri lainnya dengan merujuk pada Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Formula: $\frac{\text{Jumlah prodi terakreditasi A}}{\text{Jumlah seluruh prodi}} \times 100$
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Ketua Program Studi 3) Ketua Lembaga Pengembangan Penjaminan Mutu
		Pengampu/PIC/Cascading: 1) Wakil Rektor I 2) Wakil Dekan I 3) Kepala UPT Laboratorium Terpadu

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
Meningkatnya tata kelola Satuan Kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi		
IKK-4.01	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Definisi Operasional: <u>Penilaian terhadap pelaksanaan akuntabilitas kinerja anggaran satuan kerja, dengan unsur penilaian meliputi Implementasi Rencana Strategi, Perjanjian Kinerja, Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja serta Pelaporan Kinerja.</u> Metode Perhitungan: Score Penilaian= • AA = >90-100 Sangat Memuaskan • A = >80-90 Memuaskan • BB = >70-80 Sangat Baik • B = >60-70 Baik • CC = >50-60 Cukup (Memadai) • C = >30-50 Kurang
		Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor II 2) Wakil Rektor IV 3) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 4) Direktorat Perencanaan dan Kemitraan
IKK-4.02	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker Minimal 80	Definisi Operasional: Penilaian terhadap kinerja anggaran yang meliputi: untuk menghitung efektivitas Pencapaian serapan anggaran terhadap capaian kinerja. Metode Perhitungan : $NKA = (40\% \times \text{Serapan Anggaran}) + (60\% \times \text{Ketercapaian Kinerja}) - X \text{ Revisi}$
		Pengampu/PIC/Can scadding: 1) Wakil Rektor II 2) Wakil Rektor IV 3) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 4) Direktorat Perencanaan dan Kemitraan
IKK-4-03	Persentase Fakultas yang membangun Zona Integritas.	Definisi Operasional : Zona integritas meliputi 6 area perubahan, yaitu Penataan Tata Laksana, Penataan SDM, Penguatan Akuntabilitas, Penguatan Pengawasan, Penguatan Kualitas Pelayanan dan Penguatan Manajemen Perubahan. Kategori Fakultas pembangunan zona integritas, telah melaksanakan pencanangan zona integritas, telah dibentuk tim zona integritas dan telah mengisi LKE dari aplikasi inspirasi dikti. Metode Perhitungan $\frac{\text{Fakultas yang telah membangun zona integritas}}{\text{Jumlah Keseluruhan Fakultas}} \times 100\%$
IKT-4.01	Rasio Pendapatan Universitas terhadap Biaya Operasional	Definisi Operasional : Biaya Operasional merupakan seluruh biaya langsung yang terkait dengan pelayanan kepada masyarakat meliputi belanja pegawai, biaya bahan, biaya jasa layanan, biaya pemeliharaan, biaya daya dan jasa dan biaya langsung lainnya yang berkaitan yang berkaitan langsung dengan pelayanan yang diberikan oleh Universitas, baik yang sumber dananya berasal dari APBN maupun pendapatan operasional Satker Universitas Metode Perhitungan $\frac{\text{Pendapatan}}{\text{Biaya Operasional}} \times 100\%$
		Pengampu/PIC/Cascadding:

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL DAN METODE PERHITUNGAN
		1) Wakil Rektor II 2) Wakil Rektor IV 3) Direktorat Perencanaan dan Kemitraaan 4) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 5) Direktorat Bisnis dan Dana Lestari
IKT-4.02	Jumlah Pendapatan Universitas	Definisi operasional: Realisasi pendapatan Universitas merupakan pendapatan yang diperoleh sebagai imbalan atas barang/jasa yang diserahkan kepada masyarakat termasuk pendapatan yang berasal dari hibah, hasil kerjasama dengan pihak lain, sewa, jasa lembaga keuangan, dan lain- lain pendapatan yang tidak berhubungan secara langsung dengan pelayanan Universitas, tidak termasuk pendapatan dari APBN. Metode Perhitungan: Realisasi Pendapatan Universitas dari berbagai sumber pendapatan yang sah menurut peraturan perundang-undangan Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor II 2) Wakil Rektor IV 3) Direktorat Perencanaan dan Kemitraaan 4) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 5) Direktorat Bisnis dan Dana Lestari
IKT-4.03	Jumlah Pendapatan Universitas yang Berasal dari optimalisasi sumber daya universitas	Definisi Operasional: Pendapatan yang diperoleh dari hasil pengelolaan aset baik aset tetap maupun aset lancar pada BLU meliputi pelaksanaan pengelolaan aset Universitas dan pelaksanaan pengelolaan aset pihak lain. Metode Perhitungan: Realisasi Pendapatan Universitas dari berbagai sumber pendapatan dari optimalisasi aset yang sah menurut peraturan perundang-undangan Pengampu/PIC/Cascadding: 1) Wakil Rektor II 2) Wakil Rektor IV 3) Direktorat Perencanaan dan Kemitraaan 4) Direktorat Keuangan dan Sumber Daya 5) Direktorat Bisnis dan Dana Lestari

Ket: Untuk Rektor dan Dekan Fakultas Bertanggung Jawab Terhadap Semua Indikator IKU dan IKT, diimplementasikan pada perjanjian kinerja.